



DOCUMENT DE PROGRAMME PAYS DU MALI POUR LA TROISIÈME PHASE DU CADRE INTÉGRÉ RENFORCÉ

Version finale



Août

Annexe 1

THÉORIE DU CHANGEMENT DU DPP DU MALI – PHASE III DU CIR (2026-2031)



CHANGEMENT ULTIME

Amélioration durable du bien-être des populations, création d'emplois décents, réduction de la pauvreté et contribution aux ODD.

Résultat d'une dynamique vertueuse :

Compétitivité accrue → Demande accrue → Investissements accrus → Systèmes productifs et institutions renforcés

CHANGEMENT ULTIME

Amélioration durable du bien-être des populations, création d'emplois décents, réduction de la pauvreté et contribution aux ODD.

Annexe 2: Cadre logique complet

CIR MALI_CADRE LOGIQUE

Chaîne de résultats	Code de l'indicateur	Indicateur	Référence (2024)	Cible (2031)	Moyens de vérification	Hypothèses
Impact : Une économie du Mali est compétitive, diversifiée, inclusive et résiliente, intégrée dans les chaînes de valeurs régionales et mondiales.	I.I1	Valeur des exportations des filières prioritaires soutenues en USD (Désagrégée par filière)	44,843,378	49,327,717	Rapports INSTAT, Rapports narratifs UMOCI	La stabilité macroéconomique, politique et sécuritaire est maintenue et les échanges commerciaux internationaux restent favorables, permettant aux réformes et investissements de produire des effets durables sur la transformation économique.
		amandes de karité	7,125,573	7,838,130		
		Beurre de karité	10,462,428	11,508,671		
		gomme arabique	9,704,685	10,675,154		
		mangues	8,370,205	9,207,226		
		sésame	7,941,904	8,736,094		
		noix de cajou	1,238,583	1,362,442		
Résultat 1 : Environnement institutionnel et réglementaire du commerce et de l'investissement renforcé	I.I2	Montant total des investissements privés et public mobilisés dans les filières prioritaires soutenues (USD)	0	50 000 000 USD	- Conventions d'investissement - Rapports API	
	I.I4	Nombre d'emplois directs et indirects créés (dont femmes/jeunes %)	0	15,000	- INSTAT - Enquêtes entreprises - Rapports narratifs UMOCI	
	R1.I1	Nombre de réformes commerciales ou d'investissement mises en œuvre	0	2	- Rapports narratifs UMOCI - Rapports API	Les autorités publiques maintiennent un engagement politique fort en faveur des réformes et assurent l'application effective des cadres réglementaires adoptés.
	R1.I2	Fonctionnalité des mécanismes de coordination du commerce et de l'investissement	50%	70%	- Rapports narratifs UMOCI	
	R1.I3	Nombre de barrières commerciales ou à l'investissement levées	3	6	- Rapports DGCC, API, Rapports narratifs UMOCI	
	R1.I4	Taux moyen de mise en œuvre de la matrice d'actions prioritaires (MAP) du CIR Mali	0%	90%	- Rapports de suivi de mise en œuvre de la MAP	
	R1.I5	Nombre de structures d'appui au commerce et à l'investissement dont les capacités ont été renforcées	3	6	- Rapports narratifs UMOCI	
Produit 1.1 : Cadres politiques et réglementaires inclusifs du commerce et de l'investissement	R1.I6	Nombre de plateformes public-privé fonctionnelles	1	2	Rapport d'activités du DPP	Le Mali dispose de la volonté politique, des capacités techniques et de la stabilité nécessaires pour mettre en œuvre des politiques inclusives en matière de commerce
	R1.I7	Réduction (%) du délai ou du coût de traitement grâce à la digitalisation	0	25%		
Produit 1.2 : Mécanismes de coordination du commerce et de l'investissement	P1.1.I1	Nombre de politiques, de stratégies ou de réformes élaborées ou révisées	2	7	Rapports d'activités du DPP - Documents de politiques et de stratégie	Les acteurs publics, privés et partenaires restent engagés et mobilisent les ressources nécessaires au bon fonctionnement des mécanismes de coordination.
	P1.1.I2	% de politiques et stratégies intégrant inclusion, genre ou climat	30%	70%		
Produit 1.3 : Capacités techniques, opérationnelles et	P1.2.I1	Nombre de plateformes de coordination du commerce et de l'investissement fonctionnelles	1	4	Rapports d'activités du DPP	Le personnel formé est maintenu au sein des institutions bénéficiaires et les arrangements institutionnels
	P1.2.I2	Nombre de réunions annuelles de coordination soutenues	4	7	Rapports d'activités du DPP	
	P1.3.I1	Nombre d'acteurs formés (Désagrégé selon le genre, publics ou privés et par thématique)	3082 personnes 1553 femmes	3582 pers dont 1703 femmes	Rapports d'activités du DPP - Rapports de formation	

Chaîne de résultats	Code de l'indicateur	Indicateur	Référence (2024)	Cible (2031)	Moyens de vérification	Hypothèses
humaines liées au commerce et à	P1.3.I2	% d'acteurs appliquant les compétences acquises	30%	60%	Enquêtes post-formation	adéquats sont maintenus pour intégrer et maintenir l'UMOCI et
Produit 1.4 : Apprentissages et connaissances liés au commerce et à l'investissement générés et partagés	P1.4.I1	Nombre de supports de connaissance sur le commerce et l'investissement produits et diffusés	2003	2503	Rapports d'activités du DPP - Supports de connaissance publiés	Les parties prenantes du CIR Mali sont disposées à participer à des processus de partage des connaissances et à mettre en œuvre les supports de connaissance et les enseignements générés pour renforcer les politiques et les
	P1.4.I2	Nombre d'événements de partage des connaissances facilités par l'UMOCI	0	5	Rapports sur les activités du CIR Mali, liste des participants)	
	P1.4.I3	Taux d'utilisation des connaissances	30%	60%	Enquêtes utilisateurs	
Résultat 2 : Systèmes productifs compétitifs et durables	R2.I1	Taux d'accroissement moyen de la productivité (rendement/ha) des filières soutenues	0%	25%	Statistiques agricoles	Les conditions climatiques, sanitaires et d'accès aux ressources productives restent globalement favorables à l'adoption et à la pérennisation des pratiques améliorées.
	R2.I2	% de producteurs adoptant les bonnes pratiques et durables	0%	60%	Enquêtes terrain	
	R2.I3	Taux de réduction des pertes post-récolte	0%	40%	Statistiques agricoles	
Produit 2.1 : Capacités de production durable renforcé	P2.1.I1	Nombre de producteurs formés	4260	5260	- Rapports narratifs UMOCI - Rapports de formation	Les producteurs perçoivent un bénéfice économique direct à l'adoption des pratiques améliorées.
	P2.1.I2	Nombre d'infrastructures de stockage construits et/ou réhabilitées	0	4	- Rapports narratifs UMOCI - Rapports des collectivités - Rapports missions de terrain	
	P2.1.I3	Nombre de producteurs accédant aux intrants de qualité	0	1000	- Rapports narratifs UNMOCI - Enquêtes producteurs - Rapports coopératives	Les marchés d'intrants fonctionnent correctement et les organisations de producteurs restent opérationnelles et inclusives.
	P2.1.I4	Nombre d'organisations de producteurs renforcées	0	15	- Rapports narratifs UMOCI - Registres des organisations professionnelles	
Résultat 3 : Investissements accrus et transformation locale stimulée	R3.I1	Nombre d'unités de transformation créées/modernisées	0	6	- Rapports API - Rapports MIC - Rapports narratifs UMOCI	Le climat des affaires demeure attractif et les investisseurs (publics et privés) conservent leur intérêt et leur capacité à financer les opportunités identifiées.
	R3.I2	Nombre de PME et coopératives bénéficiaires des investissements mobilisés	0	60	- Rapports narratifs UMOCI - Enquêtes PME - Rapports des structures d'appui	
	R3.I3	Nombre d'affaires/contrats d'investissements conclus	0	5	- Conventions d'investissement - Rapports API	
	R3.I4	Part des femmes et des jeunes parmi les bénéficiaires et dirigeants des PME et coopératives soutenues	N/A	60%	- Rapports narratifs UMOCI	
Produit 3.1 : Opportunités d'investissement identifiées et promues	P3.1.I1	Nombre d'opportunités d'investissement identifiées et documentées	10	20	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI	Les données économiques et sectorielles sont disponibles et fiables pour identifier des opportunités pertinentes.
	P3.1.I2	Nombre de fiches/profils d'investissement élaborés et diffusés auprès d'investisseurs potentiels	0	15	- Rapports narratifs UMOCI - Fiches projets - Banque de projets API	
Produit 3.2 : Projets industriels structurants développés	P3.2.I1	Nombre d'études de faisabilités réalisées	10	15	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI	Les institutions financières et investisseurs disposent de l'appétit pour financer les projets développés
	P3.2.I2	Nombre de projets structurants atteignant le stade de bancabilité	3	6	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI	

Chaîne de résultats	Code de l'indicateur	Indicateur	Référence (2024)	Cible (2031)	Moyens de vérification	Hypothèses
des développées	P3.2.I3	Taux de projets financés	0%	50%	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI	pour financer les projets développés.
Produit 3.3 : Capacités PME de transformation développées	P3.3.I1	Nombre de PME et coopératives de transformation bénéficiant d'un appui technique ou managérial (<i>Désagrégué par genre</i>)	0	120	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI	Les PME sont disposées à formaliser leurs activités et à améliorer leur gouvernance pour accéder au financement.
	P3.3.I2	Nombre d'infrastructures de transformation créées ou mises à niveau	0	6		
	P3.3.I3	Nombre de PME coopératives appuyées sur l'accès au financement (<i>Désagrégué par genre</i>)	0	120	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI - Conventions avec les banques	
Produit 3.4 : Mise en relation investisseurs-entreprises facilités	P3.4.I1	Nombre de rencontres d'affaires, forums ou événements B2B organisés au profit des PME et coopératives	0	5	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI	Les plateformes de mise en relation sont activement utilisées par les entreprises et investisseurs.
	P3.4.I2	Nombre PME et coopératives enrôlées sur la plateforme numérique de mise en relation avec investisseurs	0	120	- Rapports API - Rapports narratifs UMOCI	
	P3.4.I3	Nombre de partenariats ou accords d'affaires formalisés	0	15	Conventions signées ; Accords de partenariat ; Rapports API Mali	
Résultat 4 : Compétitivité commerciale renforcée et accès élargi aux marchés	R4.I1	Volume des exportations des filières ciblées (<i>désagrégué par filière</i>)	43287 tonnes	72404,40 tonnes	Rapports d'activités du DPP, statistiques INSTAT	Les entreprises et institutions disposent des capacités et d'un environnement favorable pour rester compétitives, dans des marchés régionaux et mondiaux stables et ouverts.
	R4.I2	Nombre de nouveaux marchés prospectés et/ou pénétrés	4	7	Rapports DPP ; Rapports UMOCI ; Rapports API-Mali	
	R4.I3	Nombre de MPME ayant accédé à de nouveaux marchés	10	50	Rapports DPP ; Rapports UMOCI ; Listes des bénéficiaires	
	R4.I4	Part des femmes et des jeunes parmi les bénéficiaires et dirigeants des PME et coopératives soutenues	N/A	60%	- Rapports narratifs UMOCI	
Produit 4.1 : Interventions à effet catalyseur renforçant la capacité productive mise en place	P4.1.I1	Nombre de MPME et coopératives bénéficiant d'investissements ou d'équipements productifs	0	300	- Rapports narratifs UMOCI	Les bénéficiaires ciblés (MPME, coopératives) disposent d'un minimum de capacités organisationnelles pour absorber les appuis.
	P4.1.I2	Nombre de projets de renforcement des capacités productives et commerciales des filières prioritaires élaborés	0	3	- Rapports narratifs UMOCI - Documents de projet	
Produit 4.2 : Innovation, conformité aux normes, facilitation des échanges et accès aux marchés soutenus	P4.2.I1	Nombre MPME ou coopératives ayant obtenu une certification, une mise en conformité, une mise en place de marque collective ou un système de traçabilité renforcé	47	57	- Rapports narratifs UMOCI	Les acteurs des filières exportatrices et les institutions nationales sont disposés et capables d'adopter des technologies, respecter les normes et s'engager dans l'innovation, grâce à un environnement politique, réglementaire et infrastructurel favorable.
	P4.2.I2	Nombre de MPME formées aux solutions numériques ou des technologies innovantes	50	200	- Rapports narratifs UMOCI	
	P4.2.I3	Nombre de MPME ou de coopératives ayant participé à des foires commerciales ou missions commerciales ou économiques	0	50	- Rapports narratifs UMOCI	

Chaîne de résultats	Code de l'indicateur	Indicateur	Référence (2024)	Cible (2031)	Moyens de vérification	Hypothèses
Produit 4.3 : Modèles d'affaires et de financement innovants développés	P4.3.I1	Nombre de modèles d'affaires ou mécanismes de financement innovants développés et testés	1	2	- Rapports narratifs UMOCI	Les acteurs publics et privés sont disposés à collaborer et à offrir des conditions favorables pour tester et de mettre à l'échelle des modèles d'affaires et de financement innovants ayant un potentiel avéré.
	P4.3.I2	Nombre d'entreprises, coopératives ou organisations utilisant les modèles ou mécanismes développés	0	20	- Rapports narratifs UMOCI	

Annexe 3: Plan de travail général

Pays: Mali
Période: 2026-2031

2020-2031															
Produits et codes indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Commentaires
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement BSI		
Résultat 1 : Environnement institutionnel et réglementaire du commerce et de l'investissement renforcé									264,031	54,232	318,263	660,709			
Produit 1.1 : Cadres politiques et réglementaires inclusifs du commerce et de l'investissement élaborés ou mis à jour									44,629	-	44,629	124,963	UMOCI		
P1.1.I1	P1.1.I1-A1	Harmoniser le cadre réglementaire et institutionnel lié au commerce et à l'investissement avec les textes de l'AES	Elaboration des TDRs, salle de réunion, restauration, frais de déplacement	X	X	X	X	X	X	-	-	-	53,555	UMOCI	
	P1.1.I1-A2	Mettre à jour la politique nationale de développement du commerce	Elaboration des TDRs, honoraires de consultants, salle de réunion, restauration, frais de déplacement	X	X	X	X	X	X	-	-	-	71,407	UMOCI	
	P1.1.I1-A3	Rélire les textes du CIR et de l'Aide pour le commerce	Restauration, déplacements	X	X	X	X	X	X	8,926	-	8,926	-	UMOCI	
	P1.1.I1-A4	Elaborer les textes règlementaires sur le commerce électronique	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement	X	X	X	X	X	X	35,704	-	35,704	-	UMOCI	
Produit 1.2 : Mécanismes de coordination du commerce et de l'investissement renforcés									123,507	-	123,507	284,036	UMOCI		
P1.2.I1	P1.2.I1-A1	Soutenir les activités des Comités nationaux en matière de commerce et d'investissement (Commission Nationale des Négociations Commerciales, Comité sur la facilitation des échanges, Commission nationale des investissements)	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement		X	X	X	X	X	37,430	-	37,430	89,259	UMOCI	
	P1.2.I1-A2	Réaliser des actions pour améliorer la coordination entre le développement du commerce ainsi que sur la facilitation et la promotion des investissements	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement				X	X	X	-	-	-	35,704	UMOCI	
P1.2.I2	P1.2.I2-A1	Organiser les réunions des organes de coordination du CIR et de l'Aide pour le commerce (Comité interministériel et Comité de pilotage du CIR, etc)	Restauration, déplacements	X	X	X	X	X	X	22,378	-	22,378	51,963	UMOCI	
	P1.2.I2-A2	Participer aux rencontres sous régionales et internationales liées au commerce et à l'investissement	Tdr, Billets d'avion , perdiems, frais d'hebergement		X	X	X	X	X	-	-	-	107,111	UMOCI	
	P1.2.I2-A3	Suivre la mise en œuvre de la matrice d'actions prioritaires (MAP) du CIR Mali	salle de réunion, restauration, frais de transport	X	X	X	X	X	X	63,700		63,700	-	UMOCI	
Produit 1.3 : Capacités techniques, opérationnelles et humaines liées au commerce et à l'investissement renforcées									53,050	-	53,050	178,518			
P1.3.I1	P1.3.I1-A1	Former des fonctionnaires et acteurs privés sur les questions liées au commerce et à l'investissement, y compris sur l'accord sur la facilitation des investissements pour le développement	Elaboration des TDRs, honoraires de consultants, location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement		X	X	X	X	X	-	-	-	89,259	UMOCI	
	P1.3.I1-A2	Renforcer les capacités fonctionnelles des structures d'appui au commerce et à l'invdestissement, y compris la digitalisation des procédures liées au commerce ou à l'investissement.	Acquisition d'équipements matériels et immatériels	X	X	X	X	X	X	53,050	-	53,050	-	UMOCI	
	P1.3.I1-A3	Organiser des formations pour le perfectionnement du personnel de l'UMOCI	Frais liés aux formations		X	X	X	X	X	-	-	-	89,259	UMOCI	
Produit 1.4 : Apprentissages et connaissances liés au commerce et à l'investissement générés et partagés									42,844	54,232	97,077	73,192			
P1.4.I1	P1.4.I1-A1	Diffuser les cahiers de charges à l'exportation des amandes et du beurre du karité, le Cahier des charges à l'exportation des mangues, le Guide de bonnes pratiques d'exploitation du gommier)	Frais de prestation, frais de diffusion	X	X	X	X	X	X		-	-	35,704	UMOCI	
P1.4.I2	P1.4.I2-A1	Participer aux rencontres de partage d'expériences organisées par le CIR	Billets d'avion, frais de déplacement, perdiems	X	X	X	X	X	X	42,844.29	-	42,844	-	UMOCI	

Produits et codes indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Commentaires
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement BSI		
P1.4.I3	P1.4.I3-A1	Contribuer à l'organisation de la semaine du numérique	Honoraires de prestations	X	X	X	X	X	X	-	-	-	37,489	UMOCI	Organisation des concours entre startups et PME par rapport à leurs projets innovants, développement de la certification et de la signature électronique.
	P1.4.I3-A2	Organiser des missions de suivi, de collecte des données, de partage d'expérience du programme et de réception provisoire et définitive des travaux	Frais de voyages	X	X	X	X	X	X		54,232	54,232	-	UMOCI	
Résultat 2 : Systèmes productifs compétitifs et durables										-	267,777	267,777	258,851		
Produit 2.1 : Capacités de production durable renforcé										-	267,777	267,777	258,851		
P2.1.I1	P2.1.I1-A1	Former 1000 producteurs des filières ciblées sur les techniques de production durable	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement		X	X	X	X	X	-	-	-	89,259	UMOCI	
	P2.1.I1-A2	Former 300 producteurs sur les techniques post-récolte	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement		X	X	X	X	X	-	-	-	44,629	UMOCI	
P2.1.I2	P2.1.I2-A1	Equiper 04 infrastructures de stockage pour les acteurs des filières mangue, karité et anacarde	Equipements		X	X	X	X	X	-	267,777	267,777	-	UMOCI	
P2.1.I3	P2.1.I3-A1	Acquérir et distribuer à coût partagé des semences améliorées aux producteurs	Acquisition et distribution des semences			X	X	X	X	-	-	-	89,259	UMOCI	
P2.1.I4	P2.1.I4-A1	Organiser des sessions de formation au profit des organisations de producteurs renforcées des filières prioritaires sur la vie coopérative	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement			X	X	X	X	-	-	-	35,704	UMOCI	
Résultat 3 : Investissements accrus et transformation locale stimulée										-	1,286,604	1,286,604	940,479		
Produit 3.1 : Opportunités d'investissement identifiées et promues										-	232,073	232,073	-		
P3.1.I1	P3.1.I1-A1	Réaliser des études sectorielles et des analyses de chaînes de valeur pour identifier les créneaux d'investissement à fort potentiel (coton, mangue, karité, pharmacie, engrais, etc.)	Honoraires de consultants			X	X	X	X		107,111	107,111	-	UMOCI	
	P3.1.I2-A2	Constituer une banque de projets agro-industriels et industriels	Honoraires de consultants			X	X	X	X		17,852	17,852	-	UMOCI	
P3.1.I2	P3.1.I2-A1	Élaborer 15 fiches d'opportunités d'investissement et constituer une banque de projets agro-industriels et industriels	Honoraires de consultants			X	X	X	X		17,852	17,852	-	UMOCI	
	P3.1.I2-A2	Organiser des campagnes de promotion et forums d'investissement auprès d'investisseurs nationaux, régionaux et internationaux.	location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement, missions et voyages		X	X	X	X	X	-	89,259	89,259	-	UMOCI	
Produit 3.2 : Projets industriels structurants développés										-	178,518	178,518	-		
P3.2.I1	P3.2.I1-A1	Réaliser 5 études de préféabilité et de faisabilité technique, économique, financière et environnementale pour les projets prioritaires.	TDRs, Honoraires de consultants		X	X	X	X	X	-	89,259	89,259	-	UMOCI	
P3.2.I2	P3.2.I2-A1	Accompagner la structuration de projets bancables (business plans, modèles financiers, études de marché et dossiers d'investissement)	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, restauration		X	X	X	X	X	-	53,555	53,555	-	UMOCI	
P3.2.I3	P3.2.I3-A1	Organiser des rencontres avec les banques, fonds d'investissement, institutions de financement du développement et partenaires techniques et financiers pour faciliter la mobilisation de financements	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, restauration				X	X	X	-	35,704	35,704	-	UMOCI	
Produit 3.3 : Capacités PME de transformation développées										-	768,902	768,902	904,775		

Produits et codes indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Commentaires
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement BSI		
P3.3.I1	P3.3.I1-A1	Organiser des formations et du coaching sur la gestion d'entreprise, la gouvernance, le marketing, la qualité et la transformation agro-industrielle	Honoraires de consultants, salle de réunion, restauration, frais de déplacement		X	X	X	X	X		-	-	142,814	UMOCI	
	P3.3.I1-A2	Appuyer la mise en place d'une centrale d'achat d'emballages de produits agro-alimentaires.	Equipements		X	X	X	X	X		-	-	218,756	UMOCI	
P3.3.I2	P3.3.I2-A1	Appuyer l'unité de séchage sémi-industrielle de mangues à Sanoubougou (Sikasso).	Equipements		X	X	X	X	X		89,259	89,259	-	UMOCI	
	P3.3.I2-A2	Appuyer l'unité de transformation de l'anacarde à kolondieba (Bougouni)	Equipements		X	X	X	X	X		89,259	89,259	-	UMOCI	
	P3.3.I2-A3	Construire quatre (04) Chambres froides solaires de conservation de la pomme de terre et des fruits/légumes dans les régions de Sikasso, Bougouni, Koutiala et koulikoro	Travaux, Equipements		X	X	X	X	X		-	-	178,518	UMOCI	
	P3.3.I2-A4	Appuyer l'unité de production de beurre de karité de Yanfolila	Equipements	X		X	X	X	X		267,777	267,777	-	UMOCI	
	P3.3.I2-A5	Réaliser l'Etude d'impact environnemental et social de l'unité de production de beurre de karité de Yanfolila		X									62,481	UMOCI	
	P3.3.I2-A6	Appuyer la mise en place d'unités de transformation des produits de chaque filière (anacarde, gomme arabique, karité, sésame et mangue)	Equipements		X	X	X	X	X		267,777	267,777	178,518	UMOCI	Les Unités de transformation d'anacarde, de mangue et du Karité seront financées par le CIR et celles de gomme arabique et du sésame seront financées par le BSI.
P3.3.I3	P3.3.I2-A1	Mettre en œuvre d'un programme d'accompagnement à l'accès au financement (éducation financière, préparation de dossiers de crédit, mise en relation avec les institutions financières)	Frais de prestations,				X	X	X		54,830	54,830	123,688	UMOCI	
Produit 3.4 : Mise en relation investisseurs-entreprises facilités										-	107,111	107,111	35,704		
P3.4.I1	P3.4.I1-A1	Organiser des forums B2B, rencontres d'affaires et tables rondes entre investisseurs, PME et promoteurs de projets	TDRs, salle de réunion, restauration, frais de déplacement			X	X	X	X	-	71,407	71,407	-	UMOCI	
P3.4.I2	P3.4.I2-A1	Développer ou renforcer une plateforme numérique de mise en relation entre investisseurs et PME	Frais de prestations,				X	X	X	-	35,704	35,704	-	UMOCI	
P3.4.I3	P3.4.I3-A1	Mettre en place un mécanisme de suivi et d'accompagnement post-investissement pour faciliter la conclusion de partenariats et d'accords d'affaires	Honoraires de consultants				X	X	X	-	-	-	35,704	UMOCI	
Résultat 4 : Compétitivité commerciale renforcée et accès élargi aux marchés										-	961,498	961,498	1,075,544		
Produit 4.1 : Interventions à effet catalyseur renforçant la capacité productive mise en place										-	400,390	400,390	277,977		
P4.1.I1	P4.1.I1-A1	Acquérir des équipements et matériels appropriés au profit des acteurs de karité, sésame, gomme arabique, anacarde, soja, mangue, arachide.	équipements		X	X	X	X	X		114,762	114,762	153,015	UMOCI	Les frais d'acquisition des équipements au profit des acteurs de karité, mangue et anacarde seront pris en charge par le CIR et les autres par le BSI.
	P4.1.I1-A2	Renforcer les capacités de la Coopérative des Productrices de karité de Zantiébougou (COPROKAZAN) par l'acquisition de tricycles au profit de certaines zones d'approvisionnement de la Coopérative	équipements	X	X	X	X	X	X		44,629	44,629	-	UMOCI	

Produits et codes indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Commentaires
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement BSI		
	P4.1.I1-A3	Soutenir l'acquisition d'équipements innovants au profit des Unités de transformation des produits des filières porteuses (karité, mangue, anacarde)	équipements		X	X	X	X	X		178,518	178,518	-	UMOCI	
	P4.1.I1-A4	Renforcer les capacités de l'Union Locale des Productrices de Karité de Sanankoroba par la mise à sa disposition d'une chaudière	équipements	X	X	X	X	X	X		17,852	17,852	-	UMOCI	
P4.1.I2	P4.1.I2-A1	Appuyer l'élaboration d'un projet de structuration des exportations des produits des chaînes de valeurs et d'approvisionnement des unités de transformation (mangue, karité, anacarde)	Honoraires de consultants	X	X	X	X	X	X		44,629	44,629	-	UMOCI	
	P4.1.I2-A2	Elaborer un Document de Projet de développement des cuirs et peaux destiné à la mobilisation de ressources auprès de l'État, des partenaires ou des investisseurs.	Honoraires de consultants	X	X	X	X	X	X		-	-	62,481	UMOCI	
	P4.1.I2-A3	Elaborer un document de Projet de développement des filières arachide et soja destinées à la mobilisation de ressources auprès de l'État, des partenaires ou des investisseurs.	Honoraires de consultants	X	X	X	X	X	X		-	-	62,481	UMOCI	
Produit 4.2 : Innovation, conformité aux normes, facilitation des échanges et accès aux marchés soutenus										-	561,107	561,107	529,790		
P4.2.I1	P4.2.I1-A1	Accompagner les MPME sur les questions liées au respect des normes de qualité, certification et traçabilité à l'endroit des acteurs des filières karité, mangue et anacarde	Honoraires de consultants, frais de certification, billet d'avion, perdiems		X	X	X	X	X		89,259	89,259	-	UMOCI	
	P4.2.I1-A2	Accompagner des acteurs MPME en vue de la mise en place des marques collectives dans les filières sésame, gomme arabique, anacarde, arachide, soja etc	Salle de réunion, restauration, frais de déplacement, honoraires de consultants, frais d'enregistrement,		X	X	X	X	X		109,683	109,683	123,522	UMOCI	Les frais liés à l'accompagnement des acteurs anacarde seront pris en charge par le CIR. Pour les autres filières, la prise en charge sera assurée par le BSI.
P4.2.I2	P4.2.I2-A1	Appuyer la mise en œuvre du plan d'actions de la facilitation des échanges	Salle de réunion, restauration, frais de déplacement, honoraires de consultants,		X	X	X	X	X		53,555	53,555	-	UMOCI	
	P4.2.I2-A2	Former les actrices des filières anacarde, gomme arabique, moringa, sésame, mangue femmes sur le Marketing, le commerce électronique, le management.	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement		X	X	X	X	X		-	-	35,704	UMOCI	
	P4.2.I2-A3	Digitaliser la procédure d'obtention des certificats phytosanitaires, des agréments de distribution et de ventes des intrants agricoles, etc.	Frais de prestations, acquisition des équipements	X	X	X	X	X	X		35,704	35,704	-	UMOCI	
P4.2.I3	P4.2.I3-A1	Organiser des missions de prospection vers des nouveaux marchés pour la diversification des exportations des produits des filières à fort potentiel d'exportation	Billets d'avion, perdiems		X	X	X	X	X		107,111	107,111	123,522	UMOCI	
	P4.2.I3-A2	Accompagner les acteurs des filières à fort potentiel d'exportation aux manifestations commerciales (foires, salons, expositions et missions commerciales), les visites d'échanges d'expériences et les rencontres internationales	Billets d'avion, perdiems, frais de stands	X	X	X	X	X	X		165,796	165,796	247,043	UMOCI	
Produit 4.3 : Modèles d'affaires et de financement innovants développés										-	-	-	267,777		

Produits et codes indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Commentaires
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement BSI		
P4.3.11	P4.3.11-A1	Mettre en place un mécanisme de financement pour accompagner les acteurs des filières agricoles à fort potentiel d'exportation.	Frais de prestations		X	X	X	X	X	-	-	-	267,777	UMOCI	
Gestion et opérations du programme										342,390	323,469	665,859	1,834,263		
Effectifs et ressources humaines										-	256,404	256,404	1,032,491		
Coordinateur National			Rémunérations du personnel	X	X	X	X	X	X		-	-	286,177	UMOCI	
Expert Chargé du Suivi des Projets et du Renforcement des capacités				X	X	X	X	X	X		-	-	157,232	UMOCI	
Expert chargé de Politiques Commerciales et de Suivi évaluation				X	X	X	X	X	X		-	-	157,232	UMOCI	
Expert Chargé du Suivi et évaluation des Projets				X	X	X	X	X	X		-	-	157,232	UMOCI	
Responsable Administratif et financier				X	X	X	X	X	X		-	-	171,645	UMOCI	
Assistante Administrative et Financière				X	X	X	X	X	X		-	-	102,973	UMOCI	
Assistant Chargé du Suivi et évaluation des Projets				X	X	X	X	X	X		67,896	67,896	-	UMOCI	
Assistant chargé de communication				X	X	X	X	X	X		67,896	67,896	-	UMOCI	
Assistant comptable				X	X	X	X	X	X		67,896	67,896	-	UMOCI	
Assistant d'Equipe				X	X	X	X	X	X		52,717	52,717	-	UMOCI	
Opérations et administration										282,954	-	282,954	787,371		
Carburant			Frais de fonctionnement	X	X	X	X	X	X			-	119,744	UMOCI	
Entretien Bâtiment				X	X	X	X	X	X			-	46,883	UMOCI	
Internet				X	X	X	X	X	X			-	13,764	UMOCI	
Maintenance Informatique				X	X	X	X	X	X			-	17,852	UMOCI	
Equipements, matériels informatiques, mobiliers et logiciels de gestion et du suivi				X	X	X	X	X	X			-	67,319	UMOCI	
Toyota Land Cruiser					X							-	174,055	UMOCI	
Entretien véhicules				X	X	X	X	X	X			-	31,281	UMOCI	
Entretien des autres Equipements (Groupe electrogène, climatiseurs et autres).				X	X	X	X	X	X			-	9,573	UMOCI	
Bureau et charges locatives (eau, électricité, téléphone, etc.)												-	306,899	UMOCI	
Fournitures & Consommables				X	X	X	X	X	X	72,213		72,213	-	UMOCI	
Vehicule pick up, double cabine (Vehicule de terrain pour la mise en œuvre du programme)*					X					58,018		58,018	-	UMOCI	
Une moto pour le coursier					X					1,339		1,339		UMOCI	
Logistiques et entretien du bureau				X	X	X	X	X	X	102,729		102,729		UMOCI	Les chauffeurs, le chargé de nettoyage, le Gardien et le Coursier.
Logiciel comptable et formation				X	X	X	X	X	X	25,000		25,000		UMOCI	
Assurance des vehicules			Assurance	X	X	X	X	X	X	22,315		22,315		UMOCI	
Charges bancaires			Frais bancaires	X	X	X	X	X	X	1,339		1,339		UMOCI	
Suivi, évaluation et apprentissage										-	67,065	67,065	-		
Evaluations (à mi-parcours et final)			Evaluation			X			X		67,065	67,065	-	UMOCI	
Administration financière et audit										30,633	-	30,633	-		
Audits annuels			Audit	X	X	X	X	X	X	30,633		30,633		UMOCI	
Communications										28,803	-	28,803	14,401		
Assurer la communication du DPP et élaborer des supports de communication			Frais de prestations	X	X	X	X	X	X	28,803		28,803	14,401	UMOCI	
Budget total par facilité de financement										606,420	2,893,580	3,500,000	4,769,846		
Total général USD													8,269,846		

1 USD=560,168 FCFA

*Sous réserve de l'approbation du Conseil exécutif du CIR.

Annexe 4: Plan de travail annuel

Pays: Mali
Période: 2026-2027

Déclaration de produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	2026				2027				Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution	
				Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2			Financement par le CIR
Résultat 1 : Environnement institutionnel et réglementaire du commerce et de l'investissement renforcé												60,459	13,558	74,017	122,664			
Produit 1.1 : Cadres politiques et réglementaires inclusifs du commerce et de l'investissement élaborés ou mis à jour												8,926	-	8,926	53,555			
P1.1.I1	P1.1.I1-A2	Mettre à jour la politique nationale de développement du commerce	Elaboration des TDRs, honoraires de consultants, salle de réunion, restauration, frais de déplacement	X											-	53,555	UMOCI	
	P1.1.I1-A3	Rélire les textes du CIR et de l'Aide pour le commerce	Restauration, déplacements	X									8,926		8,926	-	UMOCI	
Produit 1.2 : Mécanismes de coordination du commerce et de l'investissement renforcés												35,517	-	35,517	49,666			
P1.2.I1	P1.2.I1-A1	Soutenir les activités des Comités nationaux en matière de commerce et d'investissement (Commission Nationale des Négociations Commerciales, Comité sur la facilitation des échanges, Commission nationale des investissements)	Location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement	X			X						7,486		7,486	17,852	UMOCI	
P1.2.I2	P1.2.I2-A1	Organiser les réunions des organes de coordination du CIR et de l'Aide pour le commerce (Comité interministériel et Comité de pilotage du CIR, etc)	Restauration, déplacements	X			X						5,594		5,594	10,393	UMOCI	
	P1.2.I2-A3	Suivre la mise en œuvre de la matrice d'actions prioritaires (MAP) du CIR Mali	salle de réunion, restauration, frais de transport	X			X						22,437		22,437	21,422	UMOCI	
Produit 1.3 : Capacités techniques, opérationnelles et humaines liées au commerce et à l'investissement renforcées												5,305	-	5,305	17,852			
P1.3.I1	P1.3.I1-A1	Former des fonctionnaires et acteurs privés sur les questions liées au commerce et à l'investissement, y compris sur l'accord sur la facilitation des investissements pour le développement	Elaboration des TDRs, honoraires de consultants, location de salle de réunion, restauration, frais de déplacement	X											-	17,852	UMOCI	
	P1.3.I1-A2	Renforcer les capacités fonctionnelles des structures d'appui au commerce et à l'investissement, y compris la digitalisation des procédures liées au commerce ou à l'investissement.	Acquisition d'équipements matériels et immatériels	X				X	X	X	X	X	5,305		5,305	-	UMOCI	
Produit 1.4 : Apprentissages et connaissances liés au commerce et à l'investissement générés et partagés												10,711	13,558	24,269	1,590			
P1.4.I1	P1.4.I1-A1	Diffuser les cahiers de charges à l'exportation des amandes et du beurre du karité, le Cahier des charges à l'exportation des mangues, le Guide de bonnes pratiques d'exploitation du gommier)	Frais de prestation, frais de diffusion	X											-	1,590	UMOCI	
P1.4.I2	P1.4.I2-A1	Participer aux rencontres de partage d'expériences organisées par le CIR	Billets d'avion, frais de déplacement, perdiems	X	X	X	X	X	X	X	X	X	10,711		10,711	-	UMOCI	
P1.4.I3	P1.4.I3-A2	Organiser des missions de suivi, de collecte des données, de partage d'expérience du programme et de reception provisoire et définitive des travaux	Frais de voyages	X	X	X	X	X	X	X	X	X		13,558	13,558		UMOCI	
Résultat 3 : Investissements accrus et transformation locale stimulée												-	142,814	142,814	62,481			
Produit 3.1 : Opportunités d'investissement identifiées et promues												-	71,407	71,407	-			
P3.1.I1	P3.1.I1-A1	Réaliser des études sectorielles et des analyses de chaînes de valeur pour identifier les créneaux d'investissement à fort potentiel (coton, mangue, karité, pharmacie, engrais, etc.)	Honoraires de consultants	X	X	X	X	X	X	X				71,407	71,407	-	UMOCI	
Produit 3.2 : Projets industriels structurants développés												-	71,407	71,407	-			
P3.2.I1	P3.2.I1-A1	Réaliser 5 études de préaisabilité et de faisabilité technique, économique, financière et environnementale pour les projets prioritaires.	TDRs, Honoraires de consultants	X										71,407	71,407	-	UMOCI	

Déclaration de produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	2026				2027						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution
				Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement (BSI)		
Produit 3.3 : Capacités PME de transformation développées														-	-	-	62,481		
P3.3.I2	P3.3.I2-A4	Appuyer l'unité de production de beurre de karité de Yanfolila	Equipements	X	X	X	X								-	-	-	UMOCI	
	P3.3.I2-A5	Réaliser l'Etude d'impact environnemental et social de l'unité de production de beurre de karité de Yanfolila				X	X										62,481		
Résultat 4 : Compétitivité commerciale renforcée et accès élargi aux marchés														-	20,232	20,232	49,409		
Produit 4.2 : Innovation, conformité aux normes, facilitation des échanges et accès aux marchés soutenus														-	20,232	20,232	49,409		
P4.2.I2	P4.2.I2-A1	Appuyer la mise en œuvre du plan d'actions de la facilitation des échanges	Salle de réunion, restauration, frais de déplacement, honoraires de consultants,					X	X	X	X	X	X		20,232	20,232	-	UMOCI	
P4.2.I3	P4.2.I3-A2	Accompagner les acteurs des filières à fort potentiel d'exportation aux manifestations commerciales (foires, salons, expositions et missions commerciales), les visites d'échanges d'expériences et les rencontres internationales	Billets d'avion, perdiems, frais de stands		X	X	X									-	49,409	UMOCI	
Gestion et opérations du programme														71,912	41,025	112,937	150,576		
Effectifs et ressources humaines														-	41,025	41,025	68,833		
		Coordinateur National	Salaires du personnel	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	19,078	UMOCI	
		Expert Chargé du Suivi des Projets et du Renforcement des capacités		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	10,482	UMOCI	
		Expert chargé de Politiques Commerciales et de Suivi évaluation		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	10,482	UMOCI	
		Expert Chargé du Suivi et évaluation des Projets		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	10,482	UMOCI	
		Responsable Administratif et financier		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	11,443	UMOCI	
		Assistante Administrative et Financière		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	6,865	UMOCI	
		Assistant Chargé du Suivi et évaluation des Projets		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		10,863	10,863	-	UMOCI	
		Assistant chargé de communication		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		10,863	10,863	-	UMOCI	
		Assistant comptable		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		10,863	10,863	-	UMOCI	
		Assistant d'Equipe		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		8,435	8,435	-	UMOCI	
Opérations et administration														61,357	-	61,357	81,743		
		Carburant	Frais de fonctionnement	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	23,949	UMOCI	
		Entretien Bâtiment		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	9,377	UMOCI	
		Internet		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	2,753	UMOCI	
		Maintenance Informatique		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	3,570	UMOCI	
		Equipements, matériels informatiques, mobiliers et logiciels de gestion et du suivi évaluation		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	13,464	UMOCI	
		Entretien véhicules		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	6,256	UMOCI	
		Entretien des autres Equipements (Groupe electrogène, climatiseurs et autres).		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	1,915	UMOCI	
		Bureau et charges locatives (eau, électricité, téléphone, etc.)		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	20,460	UMOCI	
		Fournitures & Consommables		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	13,887		13,887	-	UMOCI	
		Une moto pour le coursier						X						1,339		1,339	-	UMOCI	
		Logistiques et entretien du bureau		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	16,437		16,437	-	UMOCI	
		Logiciel comptable et formation		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	25,000		25,000	-	UMOCI	
		Assurance des vehicules		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	4,463		4,463	-	UMOCI	
		Charges bancaires		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	231		231	-	UMOCI	
Administration financière et audit														1,915	-	1,915	-		
		Audits annuels				X								1,915		1,915	-	UMOCI	
Communications														8,641	-	8,641	-		

Déclaration de produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	2026				2027						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution
				Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement (BSI)		
		Assurer la communication du DPP et élaborer des supports de communication		X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	8,641		8,641	-	UMOCI	
Budget total par facilité de financement														132,371	217,629	350,000	385,130		
Total général																	735,130		

1 USD=560,168 FCFA

Annexe 5: Budget détaillé

Pays: Mali
Date de début: 2026
Date de fin: 2031

Code de l'activité	Description de l'activité	Compte d'intrant et titre	Description de l'intrant	Facilité de financement	Unité	2026			2027 (1ère tranche)			2027 (2ème tranche)			2028			2029			2030			2031			Budget total	Observations	
						Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total			
RÉSULTAT 1 : Cadre institutionnel du commerce et de l'investissement renforcé								46,686.73	-	-	27,330.27	-	-	19,844.26	-	-	47,174.53	-	-	82,878.11	-	-	47,174.53	-	-	47,174.53	318,262.96		
Produit 1.1 : Cadres politiques et réglementaires induits du commerce et de l'investissement élaborés ou mis à jour																													
P1.1.1-A3	Réviser les textes du CIR et de l'Aide pour le commerce	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Restauration, déplacements	FF1	forfait	1.00	8,925.89	8,925.89	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,925.89			
P1.1.1-A4	Elaborer les textes réglementaires sur le commerce électronique	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Salle de réunion, restauration, frais de déplacement	FF1	forfait	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	35,703.57	35,703.57	-	-	-	-	-	35,703.57			
Sous total Produit 1.1								8,925.89			-			-			-	35,703.57			-			-	-	44,629.47			
Produit 1.2 Mécanismes de coordination du commerce et de l'investissement renforcés																													
P1.2.1-A1	Soutenir les activités des Comités nationaux en matière de commerce et d'investissement (Commission Nationale des Négociations Commerciales, Comité sur la facilitation des échanges, Commission nationale des investissements)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Salle de réunion, restauration, frais de déplacement	FF1	forfait	-	-	-	1.00	7,486.00	7,486.00	-	-	-	1.00	7,486.00	7,486.00	1.00	7,486.00	7,486.00	1.00	7,486.00	7,486.00	1.00	7,486.00	7,486.00	37,430.02		
P1.2.1-A2	Organiser les réunions des organes de coordination du CIR et de l'Aide pour le commerce (Comité interministériel et Comité de pilotage du CIR, etc)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Salle de réunion, restauration, déplacements	FF1	réunion	2.00	1,864.81	3,729.62	1.00	1,864.81	1,864.81	1.00	1,864.81	1,864.81	2.00	1,864.81	3,729.62	2.00	1,864.81	3,729.62	2.00	1,864.81	3,729.62	2.00	1,864.81	3,729.62	22,377.70		
P1.2.1-A3	Suivre la mise en œuvre de la matrice d'actions prioritaires (MAP) du CIR Mali	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires de prestations	FF1	forfait	1.00	17,851.79	17,851.79	0.50	9,170	4,584.78	0.50	9,170	4,584.78	1.00	9,170	9,169.55	1.00	9,170	9,169.55	1.00	9,170	9,169.55	1.00	9,170	9,169.55	63,699.56		
Sous total Produit 1.2								21,581.40			13,935.59			6,449.59			20,385.17			20,385.17			20,385.17			18,520.37	20,385.17	123,507.28	
Produit 1.3 Capacités techniques, opérationnelles et humaines liées au commerce et à l'investissement renforcées																													
P1.3.1-A2	Renforcer les capacités fonctionnelles des structures d'appui au commerce et à l'investissement, y compris la digitalisation des procédures liées au commerce ou à l'investissement.	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires de prestations, acquisition des équipements	FF1	forfait	-	-	-	0.50	10,609.92	5,304.96	0.50	10,609.92	5,304.96	1.00	10,609.92	10,609.92	1.00	10,609.92	10,609.92	1.00	10,609.92	10,609.92	1.00	10,609.92	10,609.92	53,049.62		
Sous total Produit 1.3								-			5,304.96			5,304.96			10,609.92			10,609.92			10,609.92			10,609.92	53,049.62		
Produit 1.4 Apprentissages et connaissances liés au commerce et à l'investissement générés et partagés																													
P1.4.1-A1	Participer aux rencontres de partage d'expériences organisées par le CIR	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Billets d'avion, frais de déplacement, perdems	FF1	forfait	1.00	7,140.71	7,140.71	0.50	7,140.71	3,570.36	0.50	7,140.71	3,570.36	1.00	7,140.71	7,140.71	1.00	7,140.71	7,140.71	1.00	7,140.71	7,140.71	1.00	7,140.71	7,140.71	42,844.29		
P1.4.1-A2	Organiser des missions de suivi, de collecte des données, de partage d'expérience du programme et de réception provisoire et définitive des travaux	71600 - Voyages et missions - Produit	Forfait	FF2	forfait	1.00	9,038.72	9,038.72	0.50	9,038.72	4,519.36	0.50	9,038.72	4,519.36	1.00	9,038.72	9,038.72	1.00	9,038.72	9,038.72	1.00	9,038.72	9,038.72	1.00	9,038.72	9,038.72	54,232.30		
Sous total Produit 1.4								16,179.43			8,089.72			8,089.72			16,179.43			16,179.43			16,179.43			16,179.43	97,076.59		
Résultat 2 : Systèmes productifs compétitifs et durables								-			-			66,944.20			66,944.20			66,944.20			66,944.20			66,944.20	267,776.81		
Produit 2.1 : Capacités de production durable renforcé																													
P2.1.1-A1	Equiper 04 infrastructures de stockage pour les acteurs des filières manque, karité et anacarde	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	Équipements	FF2	forfait	-	-	-	-	-	-	1.00	66,944.20	66,944.20	1.00	66,944.20	66,944.20	1.00	66,944.20	66,944.20	1.00	66,944.20	66,944.20	-	-	-	267,776.81		
Sous total Produit 2.1								-			-			66,944.20			66,944.20			66,944.20			66,944.20			-	267,776.81		
Résultat 3 : Investissements accrus et transformation locale stimulée								107,110.72	-	-	35,703.57	-	-	593,251.74	-	-	318,464.40	-	-	173,162.40	-	-	58,910.90	-	-	-	1,286,603.73		
Produit 3.1 : Opportunités d'investissement identifiées et promues																													
P3.1.1-A1	Réaliser des études sectorielles et des analyses de chaînes de valeur pour identifier les créneaux d'investissement à fort potentiel (coton, mangue, karité, pharmacie, énergie, etc.)	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, frais de transport	FF2	études	2.00	17,851.79	35,703.57	1.00	35,703.57	35,703.57	1.00	35,703.57	35,703.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	107,110.72			
P3.1.1-A2	Constituer une banque de projets agro-industriels et industriels	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, frais de transport	FF2	forfait	-	-	-	-	-	-	1.00	17,851.79	17,851.79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	17,851.79			
P3.1.1-A3	Elaborer 15 fiches d'opportunités d'investissement et constituer une banque de projets agro-industriels et industriels	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, frais de transport	FF2	forfait	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	17,851.79	17,851.79	-	-	-	-	-	-	-	-	17,851.79			
P3.1.1-A4	Organiser des campagnes de promotion et forums d'investissement auprès d'investisseurs nationaux, régionaux et internationaux	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, frais de transport	FF2	forfait	-	-	-	-	-	-	2.00	17,851.79	35,703.57	1.00	17,851.79	17,851.79	1.00	17,851.79	17,851.79	1.00	17,851.79	17,851.79	1.00	17,851.79	17,851.79	89,258.94		
Sous total Produit 3.1								35,703.57			35,703.57			89,258.94			35,703.57			17,851.79			17,851.79			-	232,073.24		
Produit 3.2 : Projets industriels structurants développés																													
P3.2.1-A1	Réaliser 5 études de pré-faisabilité et de faisabilité technique, économique, financière et environnementale pour les projets prioritaires	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	TDRs, Honoraires de consultants	FF2	mois	4.00	17,851.79	71,407.15	-	-	-	1.00	17,851.79	17,851.79	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89,258.94			
P3.2.1-A2	Accompagner la structuration de projets bancaires (business plans, modèles financiers, études de marché et dossiers d'investissement)	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, restauration	FF2	mois	-	-	-	-	-	-	1.00	10,711.07	10,711.07	1.00	10,711.07	10,711.07	2.00	10,711.07	21,422.14	1.00	10,711.07	10,711.07	-	-	-	53,555.36		
P3.2.1-A3	Organiser des rencontres avec les banques, fonds d'investissement, institutions de financement du développement et partenaires techniques et financiers pour faciliter la mobilisation de financements	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires de consultants, location de salle de réunion, restauration	FF2	forfait	-	-	-	-	-	-	1.00	8,925.89	8,925.89	1.00	8,925.89	8,925.89	1.00	8,925.89	8,925.89	1.00	8,925.89	8,925.89	1.00	8,925.89	8,925.89	35,703.57		
Sous total Produit 3.2								71,407.15			-			37,488.76			19,636.97			30,348.04			19,636.97			-	178,517.88		
Produit 3.3 : Capacités PME de transformation développées																													
P3.3.1-A1	Appuyer l'unité de séchage sémi-industrielle de mangues à Sansouboougou (Sikasso)	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	équipements	FF2	Équipement	-	-	-	-	-	-	1.00	89,258.94	89,258.94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89,258.94			
P3.3.1-A2	Appuyer l'unité de transformation de l'anacarde à Kolondéba (Bougouni)	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	équipements	FF2	Équipement	-	-	-	-	-	-	1.00	89,258.94	89,258.94	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	89,258.94			
P3.3.1-A3	Appuyer l'unité de production de beurre de karité de Yanfolila	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	équipements	FF2	Équipement	-	-	-	-	-	-	1.00	170,164.31	170,164.31	1.00	97,612.50	97,612.50	-	-	-	-	-	-	-	-	267,776.81			
P3.3.1-A4	Appuyer la mise en place d'unités de transformation des produits de chaque filière (anacarde, gomme arabique, karité, sésame et mangue)	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	équipements	FF2	Équipement	-	-	-	-	-	-	1.00	89,259.00	89,259.00	1.00	89,259.00	89,259.00	1.00	89,259.00	89,259.00	1.00	89,259.00	89,259.00	-	-	-	267,777.00	Les Unités de transformation d'anacarde, de mangue et du Karité seront financées par le CIR et celles de gomme arabique et du sésame seront financées par le BS.	
P3.3.1-A5	Mettre en œuvre d'un programme d'accompagnement à l'accès au financement (éducation financière, préparation de dossiers de crédit, mise en relation avec les institutions financières)	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	frais de prestation	FF2	Prestations	-	-	-	-	-	-	1.00	54,830.21	54,830.21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	54,830.21			
Sous total Produit 3.3								-			-			437,941.18			241,701.71			89,259.00			-		-	768,901.89			
Produit 3.4 : Mise en relation investisseurs-entreprises facilitée																													
P3.4.1-A1	Organiser des forums B2B, rencontres d'affaires et tables rondes entre investisseurs, PME et promoteurs de projets	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	TDRs, salle de réunion, restauration, frais de déplacement	FF2	forfait	-	-	-	-	-	-	1.00	14,281.43	14,281.43	1.00	14,281.43	14,281.43	2.00	14,281.43	28,562.86	1.00	14,281.43	14,281.43	-	-	-	71,407.15		
P3.4.1-A2	Développer ou renforcer une plateforme numérique de mise en relation entre investisseurs et PME	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Frais de prestations,	FF2	Prestations	-	-	-	-	-	-	2.00	7,140.71	14,281.43	1.00	7,140.71	7,140.71	1.00	7,140.71	7,140.71	1.00	7,140.71	7,140.71	-	-	-	35,703.57		
Sous total Produit 3.4								-			-			28,562.86			21,422.14			35,703.57			21,422.14			-	107,110.72		
Résultat 4 : Compétitivité commerciale renforcée et accès élargi aux marchés								-			20,232.07			296,845.08	-	-	349,985.33	-	-	200,772.99	-	-	93,662.27	-	-	-	961,497.73		
Produit 4.1 : Interventions à effet catalyseur renforçant la capacité productive mise en place																													
P4.1.1-A1	Acqu岸er des équipements et matériels appropriés au profit des acteurs de karité, sésame, gomme arabique, anacarde, soja, manque, arachide.	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	équip																										

Code de l'activité	Description de l'activité	Compte d'intrant et titre	Description de l'intrant	Facilité de financement	Unité	2026			2027 (1ère tranche)			2027 (2ème tranche)			2028			2029			2030			2031			Budget total	Observations		
						Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total				
P4.1.11-A4	Renforcer les capacités de l'Union Locale des Producteurs de Karité de Sanankombo par la mise à sa disposition d'une chaudière	72210 - Equipement pour les bénéficiaires - Produit	Equipement	FF2	Equipement	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.00	17,851.79	17,851.79	-	-	-	-	-	-	17,851.79			
P4.1.12-A1	Appuyer l'élaboration d'un projet de structuration des exportations des produits des chaînes de valeurs et d'approvisionnement des unités de transformation (mangué, karité, anacarde)	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants	FF2	Prestations	-	-	-	-	-	-	2.00	22,314.73	44,629.47	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,629.47			
Sous total Produit 4.1								-			-		146,639.89	146,639.89			107,110.72			-			-		-	400,390.50				
Produit 4.2 Soutien ciblé à l'innovation et à l'adoption des technologies, à la conformité aux normes, aux liens avec les marchés et à la facilitation des échanges																														
P4.2.11-A1	Accompagner les MPME sur les questions liées au respect des normes de qualité, certification et traçabilité à l'endroit des acteurs des filières karité, mangué et anacarde	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants	FF2	mois	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.00	9,917.62	29,752.87	3.00	9,917.62	29,752.87	3.00	9,917.62	29,752.87	-	-	-	-	89,258.61	Les frais liés à l'accompagnement des acteurs anacarde seront pris en charge par le CIR. Pour les autres filières, la prise en charge sera assurée par le BSI.	
P4.2.11-A2	Accompagner des acteurs MPME en vue de la mise en place des marques collectives dans les filières sésame, gomme arabique, anacarde, arachide, soja etc	71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	Honoraires de consultants, salle de réunion, restauration, frais de déplacement, frais d'enregistrement	FF2	mois	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.00	36,561.06	109,683.17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	109,683.17		
P4.2.12-A1	Appuyer la mise en œuvre du plan d'actions de la facilitation des échanges	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires de consultants, salle de réunion, restauration, frais de déplacement	FF2	forfait	-	-	-	1.00	20,232.07	20,232.07	1.00	33,323.30	33,323.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	53,555.36		
P4.2.12-A3	Digitaliser la procédure d'obtention des certificats phytosanitaires, des agréments de distribution et de ventes des intrants agricoles,etc.	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Frais de prestation	FF2	Prestations	-	-	-	-	-	-	2.00	17,851.79	35,703.57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	35,703.57		
P4.2.13-A1	Organiser des missions de prospection vers des nouveaux marchés pour la diversification des exportations des produits des filières à fort potentiel d'exportation	71600 - Voyages et missions - Produit	Billets d'avion, perdiems	FF2	Voyage	-	-	-	-	-	-	2.00	21,422.14	42,844.29	1.00	21,422.14	21,422.14	1.00	21,422.14	21,422.14	1.00	21,422.14	21,422.14	-	-	-	-	107,110.72		
P4.2.13-A2	Accompagner les acteurs des filières à fort potentiel d'exportation aux manifestations commerciales (foires, salons, expositions et missions commerciales), les visites d'échanges d'expériences et les rencontres internationales	71600 - Voyages et missions - Produit	Billets d'avion, perdiems, frais de stands	FF2	Voyage	-	-	-	-	-	-	2.00	19,167.02	38,334.03	1.00	42,487.25	42,487.25	1.00	42,487.25	42,487.25	1.00	42,487.25	42,487.25	-	-	-	-	165,795.79		
Sous total Produit 4.2								-			20,232.07		150,205.19	203,345.44			99,662.27			99,662.27			-			-	561,107.23			
Gestion et opérations du programme								57,364.58	-	-	106,634.31	-	-	122,302.11	-	-	99,947.18	-	-	99,947.18	-	-	122,093.36	-	-	122,093.36	665,352.73			
Effectifs et ressources humaines								17,093.62	-	-	23,931.07	-	-	23,931.07	-	-	47,862.15	-	-	47,862.15	-	-	47,862.15	-	-	47,862.15	256,404.35			
	Assistant Chargé du Suivi et évaluation des Projets	71300 - Personnel national - Gestion	Personnel national	FF2	mois	4.00	1,131.60	4,526.38	6.00	1,056.16	6,336.94	6.00	1,056.16	6,336.94	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	67,895.76	
	Assistant chargé de communication	71300 - Personnel national - Gestion		FF2	mois	4.00	1,131.60	4,526.38	6.00	1,056.16	6,336.94	6.00	1,056.16	6,336.94	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	67,895.76	
	Assistant comptable	71300 - Personnel national - Gestion		FF2	mois	4.00	1,131.60	4,526.38	6.00	1,056.16	6,336.94	6.00	1,056.16	6,336.94	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	12,673.87	12.00	1,056.16	67,895.76	
	Assistant d'équipe	71300 - Personnel national - Gestion		FF2	mois	4.00	878.62	3,514.47	6.00	820.04	4,920.26	6.00	820.04	4,920.26	12.00	820.04	9,840.52	12.00	820.04	9,840.52	12.00	820.04	9,840.52	12.00	820.04	9,840.52	12.00	820.04	52,717.08	
Opérations et administration								32,495.84			28,860.72			76,077.20			40,580.73			40,580.73			40,580.73			23,777.58	282,953.53			
	Fournitures & Consommables	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Frais de fonctionnement Gestion	FF1	mois	4.00	1,388.72	5,554.88	6.00	1,388.72	8,332.32	6.00	1,388.72	8,332.32	12.00	1,388.72	16,664.64	12.00	1,388.72	16,664.64	12.00	1,388.72	16,664.64	-	-	-	-	72,213.46		
	Véhicules de terrain (4x4) pour la mise en œuvre du programme*	72220 - Equipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion		FF1	vehicule	-	-	-	-	-	-	1.00	58,018.31	58,018.31	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	58,018.31		
	Moto pour le Courrier	72220 - Equipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion		FF1	vehicule	-	-	-	1.00	1,338.88	1,338.88	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,338.88		
	Logistiques et entretien du bureau	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion		FF1	forfait	1.00	6,848.62	6,848.62	0.50	19,176.13	9,588.06	0.50	19,176.13	9,588.06	1.00	19,176.13	19,176.13	1.00	19,176.13	19,176.13	1.00	19,176.13	19,176.13	1.00	19,176.13	19,176.13	1.00	19,176.13	102,729.26	
	Logiciel comptable et formations	72220 - Equipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion		FF1	forfait	1.00	20,000.00	20,000.00	1.00	5,000.00	5,000.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	25,000.00		
	Assurance des véhicules	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Frais de fonctionnement Gestion	FF1	annuel	-	-	-	1.00	4,462.95	4,462.95	-	-	-	1.00	4,462.95	4,462.95	1.00	4,462.95	4,462.95	1.00	4,462.95	4,462.95	1.00	4,462.95	4,462.95	1.00	4,462.95	22,314.73	
	Charges bancaires	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion		FF1	mois	4.00	23.08	92.34	6.00	23.08	138.51	6.00	23.08	138.51	12.00	23.08	277.01	12.00	23.08	277.01	12.00	23.08	277.01	6.00	23.08	138.51	1,338.88			
Suivi, évaluation et apprentissage								-	-	-	-	-	-	-	-	22,354.93	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44,709.85	67,054.78		
Administration financière et audit								1,914.59			5,743.78			5,743.78	1.00	22,354.93	22,354.93			5,743.78			5,743.78			1.00	44,709.85	67,054.78		
	Audits annuels	74120 - Audit - Gestion	Audit Gestion	FF1	annuel	1.00	1,914.59	1,914.59	-	-	-	1.00	5,743.78	5,743.78	1.00	5,743.78	5,743.78	1.00	5,743.78	5,743.78	1.00	5,743.78	5,743.78	1.00	5,743.78	5,743.78	1.00	5,743.78	30,633.47	
Communications								5,760.53			2,880.26			2,880.26			5,760.53			5,760.53			5,760.53			-	28,802.64			
	Assurer la communication du DPP et élaborer des supports de communication	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Sous traitance	FF1	forfait	1.00	5,760.53	5,760.53	0.50	5,760.53	2,880.26	0.50	5,760.53	2,880.26	1.00	5,760.53	5,760.53	1.00	5,760.53	5,760.53	1.00	5,760.53	5,760.53	-	-	-	-	28,802.64		
TOTAL général								211,062.03	-	-	138,937.97	-	-	1,085,517.59	-	-	904,870.56	-	-	623,704.88	-	-	366,639.08	-	-	169,267.89	3,500,000.00			

*Sous réserve de l'approbation du Conseil exécutif du CIR.

6%

4%

31%

26%

18%

10%

5%

-

Budget récapitulatif par compte

Pays: Mali
Date de début: 2026
Date de fin: 2031



Facilité de financement	Compte d'intrant	Titre compte d'intrant	Budget par année (civile)							Observations	
			2026	2027 (1)	2027 (2)	2028	2029	2030	2031		Total
Facilité de financement n° 1											
FF1		72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	17,851.79	9,889.74	9,889.74	19,779.48	19,779.48	19,779.48	19,779.48	116,749.18	
FF1		72220 - Équipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion	20,000.00	6,338.88	58,018.31	-	-	-	-	84,357.19	
FF1		75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	19,796.22	12,921.17	5,435.17	18,356.34	54,059.91	18,356.34	18,356.34	147,281.48	
FF1		74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	18,256.36	25,402.10	20,939.16	46,341.26	46,341.26	46,341.26	23,777.58	227,398.98	
FF1		74120 - Audit - Gestion	1,914.59	-	5,743.78	5,743.78	5,743.78	5,743.78	5,743.78	30,633.47	
Sous-total du Facilité de financement n° 1			77,818.97	54,551.90	100,026.15	90,220.85	125,924.42	90,220.85	67,657.17	606,420.30	17%
Facilité de financement n° 2										-	
FF2		71400 - Personnel national - Équipe technique - Produit	107,110.72	35,703.57	162,451.27	185,850.69	69,026.80	58,315.73	-	618,458.79	
FF2		71300 - Personnel national - Gestion	17,093.62	23,931.07	23,931.07	47,862.15	47,862.15	47,862.15	47,862.15	256,404.35	
FF2		71600 - Voyages et missions - Produit	9,038.72	4,519.36	85,697.68	72,948.12	72,948.12	72,948.12	9,038.72	327,138.82	
FF2		72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	-	-	49,985.00	61,970.92	7,140.71	7,140.71	-	126,237.36	
FF2		72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	-	-	606,895.80	400,455.59	263,313.93	66,944.20	-	1,337,609.52	
FF2		75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	-	20,232.07	56,530.62	23,207.32	37,488.75	23,207.32	-	160,666.09	
FF2		74110 - Évaluation - Gestion	-	-	-	22,354.93	-	-	44,709.85	67,064.78	
Sous-total du Facilité de financement n° 2			133,243.06	84,386.07	985,491.44	814,649.71	497,780.46	276,418.23	101,610.72	2,893,579.70	83%
Financement total par le CIR			211,062.03	138,937.97	1,085,517.59	904,870.56	623,704.88	366,639.08	169,267.89	3,500,000.00	

Budget récapitulatif par facilité et source de financement

Budget par Facilité de financement	USD	FCFA	
Facilité de financement n° 1	606,420	339,697,246	17%
Facilité de financement n° 2	2,893,580	1,620,890,754	83%
TOTAL	3,500,000	1,960,588,000	

Budget par source de financement	USD	FCFA	
CIR	3,500,000	1,960,588,000	42%
ÉTAT	4,769,846	2,671,914,999	58%
TOTAL	8,269,846	4,632,502,999	

Annexe 6: Plan de communication

Vision/Mission

Objectif	Activité	Mode de communication/Format	Responsabilité	Fréquence	Chronologie	Budget	Statut
Informer les parties prenantes du démarrage du nouveau programme (DPP)	organiser une journée d'informations sur la 3ème phase du CIR au Mali	Les medias à coût réduit, Courriels, Newsletter, Communiqués de presse	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Une fois	Lancement de la 3ème phase du CIR au 4ème trimestre 2026	8,136.96	Prévu
Maintenir un système d'informations continues	Elaborer les supports et outils de communication	Flyers, kakemonos, Bandéroles,	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Permanent	Durant toute la période de mise en œuvre	4,882.18	Prévu
Assurer la visibilité du programme CIR	Confectionner des articles promotionnels	Tshirts, casquettes, clés USB, Blocs-notes, des stylos	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Permanent	Durant toute la période de mise en œuvre	4,882.18	Prévu
Communiquer sur le programme CIR	Redynamiser les plateformes digitales du programme CIR (site web, page facebook,, whatsApp, webmail, etc)	Site web, les adresses Email, création de contenu (Rapports, Etudes, notes, plan de passation des marchés publics, programme d'activités, les meilleures pratiques à partager)	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Permanent	Durant toute la période de mise en œuvre	4,068.48	Prévu
Partager les meilleures pratiques pour donner plus de visibilité	Elaborer et diffuser des capsules sur les succes stories sur les meilleures pratiques du CIR au Mali	capsules sur les succes stories	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Permanent	Durant toute la période de mise en œuvre	3,254.78	
Sensibiliser les légitimités traditionnelles	Organiser des activités de plaidoyers à l'endroit des légitimités traditionnelles sur la preservation des arbres fruitiers (gommier, manguier, arbre à karité, anacardier, etc.)	foires hebdomadaires, Radios de proximité, missions,	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par trimestre	8,136.96	Prévu
Sensibiliser les acteurs des filières porteuses sur les Bonnes Pratiques de Production des arbres fruitiers	Produire et diffuser des micro programmes sur les Bonnes Pratiques de production et d'hygiène à l'endroit des acteurs des filières porteuses	micro programmes , radios de proximité,	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Pendant les campagnes de production	9764.3536	Prévu

Objectif	Activité	Mode de communication/Format	Responsabilité	Fréquence	Chronologie	Budget	Statut
Contribuer à la visibilité des résultats du CIR	Adopter une charte graphique pour l'harmonisation des outils de communication	armoiries du Mali, logos du CIR (cartes de visite, les entêtes)	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Permanent	Par an	1,627.39	Prévu
Contribuer à la sensibilisation des acteurs des filières sur le partage des Bonnes pratiques	Produire et diffuser des Sketches de sensibilisation sur les Bonnes Pratiques	Sketches de sensibilisation, radios, Télévisions,	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Permanent	Par an	8,136.96	Prévu
Renforcer la communication autour de la visibilité du programme	Elaborer un bulletin d'information semestriel	distribution d'un Bulletins en 3000 exemplaires aux partenaires et bénéficiaires du programme	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par semestre	3,254.78	Prévu
Partager les meilleures expériences et communiquer sur les résultats du CIR	Produire et diffuser des magazines audio visuelles et presses écrites	Radios et Televisions de proximité et presse écrite	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par an	16,273.92	Prévu
Partager les résultats des missions sur le CIR	Réaliser et diffuser des publi reportages sur les missions et les rencontres effectuées par le CIR à l'étranger	Radios et Televisions de proximité et presse écrite	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par an	16,273.92	Prévu
Inciter le secteur privé à participer aux réalisations futures sur le programme CIR	Realiser des fims sur des projets d'Unités de transformation, d'infrastructures de stockage et d'Unités d'emballages au profit des MPME et des Sociétés coopératives sous forme de PPP.	Radios et Televisions de proximité et presse écrite	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par an	16,273.92	Prévu
Partager avec la Presse les réalisations du programme CIR Mali et échanger sur les perspectives	Organiser des rencontres "Café presse" sur le développement et la promotion des filières porteuses	Radios et Televisions et presse écrite, réseaux sociaux	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par trimestre	8,136.96	Prévu
Vulgariser ou partager les résultats engrangés sur le CIR au Mali	Lancement d'une revue semestrielle sur les réalisations du CIR au Mali	Presse écrite	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	semestrielle	Par semestre	8,136.96	Prévu
Promouvoir l'image, les valeurs, le savoir-faire et la culture du CIR Mali, ainsi que le renforcement de la crédibilité, établir une connexion émotionnelle	Produire un film institutionnel sur les réalisations du CIR au Mali	Televisions et salles grand public	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par an	4,882.18	Prévu

Objectif	Activité	Mode de communication/Format	Responsabilité	Fréquence	Chronologie	Budget	Statut
Partager les résultats et les expériences du CIR Mali pour pérenniser les résultats	Produire un film ou un magazine annuel de capitalisation sur les réalisations du CIR au Mali	Televisions et salles grand public	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	Périodique	Par an	4,882.18	Prévu
Encourager le financement des actions de la MAP	Organiser une rencontre annuelle avec les Partenaires au développement sur le financement de la Matrice d'Actions Prioritaires (MAP)	Televisions, Radios et reseaux sociaux	Coordinateur national , Assistant chargé de communication	annuel	Par an	3,254.78	Prévu

Annexe 7 : Matrice des actions prioritaires

CIR MALI-MATRICE D'ACTIONS PRIORITAIRES (MAP) DE LA 3EME PHASE DU CIR

DOMAINES PRIORITAIRES	ACTIONS PRIORITAIRES	SOURCES	RESPONSABLES	CALENDRIER	BUDGET ESTIMATIF		SOURCE DE FINANCEMENT	RESULTATS ESCOMPTES	STATUTS /MISE A JOUR
					CFA	USD			
AXE 1: SOUTIEN AU DEVELOPPEMENT INSTITUTIONNEL									
1.1. Renforcement des institutions d'appui au commerce et à l'investissement et développement des capacités des cadres des secteurs public et privé	1.1.1. Renforcer les capacités de la DGCC, CPS, API, APEX, AMANORM, DNI, AMAM, Chambres consulaires	Programmes d'activités des structures	Ministère de l'Industrie et du Commerce (MIC)	2027-2030	50,000,000	89,258.94	CIR	1.1.1.Les capacités des structures et des cadres sont renforcées	En cours
	1.1.2.Former des fonctionnaires et acteurs privés sur les questions liées au commerce et à l'investissement	Politique Nationale de Développement du Commerce (PNDC)	MIC	2027-2030	50,000,000	89,258.94	CIR/BSI/Partenaires bilatéraux	1.2.2.Les capacités des cadres sont renforcées	Processus continu
1.2. Politiques et règlements en matière de commerce et d'investissement	1.2.1 Contribuer à l'amélioration du cadre réglementaire et institutionnel lié au commerce et à l'investissement dans le cadre de l'AES	Plan d'actions prioritaires 2026	MIC	2027-2030	30,000,000	53,555.36	Budget Spécial d'Investissement (BSI)	1.2.1.Cadre réglementaire en matière de commerce et investissement élaboré et harmonisé	Echanges en cours
	1.2.2.Contribuer à l'évaluation du plan d'actions 2018-2022 de la politique nationale du développement du commerce.	PNDC	MIC	2027-2030	40,000,000	71,407.15	CIR/BSI	1.2.2.Le Plan d'actions de la PNDC est évalué	Pas encore commencé
1.3. Renforcement du cadre institutionnel du CIR Mali et de l'Aide pour le commerce	1.3.1.Réviser les textes relatifs au Cadre Intégré Renforcé et de l'Aide pour le commerce au Mali	Recommandations du Comité de pilotage	MIC	2026	5,000,000	8,925.89	CIR/BSI	1.3.1.Les textes du CIR Mali sont élaborés et approuvés	

DOMAINES PRIORITAIRES	ACTIONS PRIORITAIRES	SOURCES	RESPONSABLES	CALENDRIER	BUDGET ESTIMATIF		SOURCE DE FINANCEMENT	RESULTATS ESCOMPTEES	STATUTS /MISE A JOUR
					CFA	USD			
	1.3.2. Renforcer les capacités des arrangements nationaux de mise en œuvre du CIR et de l'Aide pour le commerce	Recommandations du Comité de pilotage	MIC	2026-2031	100,000,000	178,517.87	CIR/BSI	1.3.2.Les charges de fonctionnement du Comité de pilotage et de l'UMOCI ainsi que la motivation du Point focal et les rémunérations du personnel de l'UMOCI sont prises en charge	
1.4. Transformation numérique	1.4.1 Contribuer au développement de l'industrie locale du numérique (startups, PME TIC)	SNEDD	MIC/Ministère de la Communication, de l'Economie Numérique et de la Modernisation de l'Administration (MCENMA)	2027-2030	30,000,000	53,555.36	CIR/Partenaires bilatéraux	1.4.1.L'Industrie locale du numérique est développée	
	1.4.2 Appuyer l'élaboration d'un texte sur le E-commerce	PNDC	MIC	2027-2029	20,000,000	35,703.57	CIR/Partenaires bilatéraux	1.4.2. L'élaboration d'un texte sur le E-commerce est appuyé	
Sous total Axe 1: Appui au développement institutionnel					325,000,000	580,183			
AXE 2 : Soutien à effet catalyseur pour la compétitivité commerciale et l'élargissement des possibilités de						-			
2.1.Développement des chaînes de valeur	2.1.1.Appuyer la mise en œuvre du Programme intégré de développement des chaînes de valeur anacarde, gomme arabique, karité, sésame et mangue	Le Programme intégré de développement des chaînes de valeur des filières anacarde, gomme arabique, karité, sésame et mangue	MIC/Ministère de l'Agriculture (MA)/Interprofessions	2027-2030	500,000,000	892,589.37	CIR/Partenaires bilatéraux	2.1.1.certaines actions du Programme intégré sont mises en œuvre	Le programme intégré est en cours d'approbation par le Gouvernement

DOMAINES PRIORITAIRES	ACTIONS PRIORITAIRES	SOURCES	RESPONSABLES	CALENDRIER	BUDGET ESTIMATIF		SOURCE DE FINANCEMENT	RESULTATS ESCOMPTEES	STATUTS /MISE A JOUR
					CFA	USD			
	2.1.2.Appuyer l'élaboration d'un projet de structuration des exportations des produits des chaines de valeurs et d'approvisionnement des unités de transformation	PNDC	MIC	2027	25,000,000	44,629.47	CIR/BSI	2.1.2. Le projet de structuration est élaboré	
	2.1.2.Equiper l'Unité de production de beurre de karité de Yanfolila	Activité résiduelle du CIR Mali	MIC	2027	150,000,000	267,776.81	CIR/BSI	2.1.2.L'Unité de production de beurre de karité de Yanfolila est opérationnelle	Le bâtiment de l'Unité est construit. Elle doit être équipée pour l'opérationnalisation de l'Unité.
	2.1.3.Acquérir des équipements et matériels appropriés au profit des acteurs de karité, sésame, gomme arabique, anacarde, soja, mangue, arachide.	Activité résiduelle du CIR	MIC	2027-2030	150,000,000	267,776.81	CIR/BSI	2.1.3.Les sociétés coopératives des filières concernées ont été équipées	
	2.1.4.Elaborer un Document de Projet de développement des cuirs et peaux	Matrice d'actions de l'EDIC	Ministère de l'Elevage et de la pêche/MIC	2030	15,000,000	26,777.68	CIR/BSI	2.1.4.Le document de projet est élaboré sur les cuirs et peaux	Les cuirs et peaux sont retenus comme filière prioritaire dans la matrices d'actions de l'EDIC
	2.1.5.Elaborer un document de Projet de développement de l'arachide et soja	Activité résiduelle du CIR Mali	MIC/MA	2030	25,000,000	44,629.47	CIR/BSI	2.1.5. Un document de Projet de développement de l'arachide et soja	

DOMAINES PRIORITAIRES	ACTIONS PRIORITAIRES	SOURCES	RESPONSABLES	CALENDRIER	BUDGET ESTIMATIF		SOURCE DE FINANCEMENT	RESULTATS ESCOMPTES	STATUTS /MISE A JOUR
					CFA	USD			
	2.1.6.Appuyer la mise en œuvre du Plan d'actions pour le renforcement des capacités de certaines structures appuyées par le CIR Mali (Phase 2) pour la pérennisation des acquis du CIR dans les filières karité et mangues	Plan d'actions	MIC	2027-2030	800,000,000	1,428,142.99	CIR/BSI/Partenaires bilatéraux	2.1.6. Les capacités de certaines structures appuyées par le CIR Mali (Phase 2) sont renforcées	
2.2. Développement des PME intervenant dans les filières à fort potentiel d'exportation	2.2.1 Accompagner les MPME sur les questions liées au respect des normes de qualité, certification et traçabilité	Activité résiduelle du CIR Mali	MIC	2027-2030	80,000,000	142,814.30	CIR/Partenaires bilatéraux	2.2.1. Les MPME respectent les normes de qualité, la certification et la traçabilité	
	2.2.2.Accompagner des acteurs MPME en vue de la mise en place des marques collectives dans les filières sésame, gomme arabique, anacarde, arachide, soja etc	Activité résiduelle du CIR Mali	MIC/Centre malien pour la Propriété Industrielle (CEMAPI)/Interprofessions	2027-2029	50,000,000	89,258.94	CIR/BSI	2.2.2.Les marques collectives des produits des filières concernées sont enregistrées auprès de l'OAPI	La mangue du Mali dispose déjà d'une marque collective, pour le karité le processus est en cours
	2.2.3.Réhabiliter l'Unité de séchage sémi-industrielle de mangues à Sanoubougou (Sikasso).	Activité résiduelle du CIR Mali	MIC	2027-2028	85,000,000	151,740.19	CIR/BSI	2.2.3.L'Unité est réhabilitée	L'Unité a été victime de l'incendie
	2.2.4 Elaborer et mettre en œuvre un programme de formation au profit des MPME	Plan stratégique de l'interprofession karité du Mali (2024-2029)	MIC/IFK-Mali	2027-2029	80,000,000	142,814.30	CIR/BSI	2.2.4.Le programme de formation est élaboré et mis en œuvre	Le plan stratégique est disponible

DOMAINES PRIORITAIRES	ACTIONS PRIORITAIRES	SOURCES	RESPONSABLES	CALENDRIER	BUDGET ESTIMATIF		SOURCE DE FINANCEMENT	RESULTATS ESCOMPTES	STATUTS /MISE A JOUR
					CFA	USD			
	2.2.5 Rehabiler et équiper l'unité de transformation de l'anacarde de kolondieba (Bougouni)	Stratégie nationale de developpement de la filière anacarde	MIC/MA/Interprofessions	2027-2029	50,000,000	89,258.94	CIR/BSI	2.2.6.L'unité de transformation d'anacarde de Kolondieba est opérationnelle,	l'unité est victime de la mauvaise gouvernance et du manque d'équipements appropriés
	2.2.6 Construire des Chambres froides solaires de conservation de la pomme de terre et des fruits/légumes dans les régions de Sikasso, Bougouni, Koutiala koulikoro le District de Bamako-péri-urbain	SNEDD 2024-2033	MIC/MA/UMOCI/ Interprofessions	2027-2030	500,000,000	892,589.37	CIR/BSI/Partenaires bilatéraux	2.2.6.Quatre (04) chambres froides sont construites dans les régions de Bougouni, Koutiala, koulikoro et le District de Bamako-péri-urbain	
	2.2.7 Appuyer la mise en place d'une centrale d'achat d'emballage de produits agro-alimentaires.	SNEDD 2024-2033	MIC/Ministère de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable (MEADD)	2027-2030	100,000,000	178,517.87	CIR/BSI/Partenaires bilatéraux	2.2.7. L'usine de fabrication et la centrale d'achat des emballages de conditionnement sont opérationnelles.	
	2.2.8. Soutenir l'acquisition d'équipements innovants au profit des Unités de transformation des produits des filières porteuses	SNEDD 2024-2033	MIC/MA/UMOCI/ Interprofessions	2027-2030	100,000,000	178,517.87	CIR/BSI/Partenaires bilatéraux	2.2.8.Les équipements innovants sont acquis	
2.3.Promotion des exportations et développement des marchés	2.3.1.Accompagner les acteurs des filières à fort potentiel d'exportation aux manifestations commerciales (foires, salons, expositions et missions commerciales), les visites d'échanges d'expériences et les rencontres internationales.	Plan d'actions SNDEX	MIC/Acteurs privés	2027-2030	320,000,000	571,257.19	CIR/BSI	2.3.1.Les acteurs sont accompagnés aux manifestations commerciales	

DOMAINES PRIORITAIRES	ACTIONS PRIORITAIRES	SOURCES	RESPONSABLES	CALENDRIER	BUDGET ESTIMATIF		SOURCE DE FINANCEMENT	RESULTATS ESCOMPTEES	STATUTS /MISE A JOUR
					CFA	USD			
2.4. Facilitation d'accès aux financements.	2.4.Mettre en place un mécanisme de financement pour accompagner les acteurs des filières agricoles à fort potentiel d'exportation.	MEREF-SFD	MIC/MA/Interprofessions	2027-2030	150,000,000	267,776.81	2.4.1.CIR/MEREF/Institutions financières	2.4.2.Les mécanismes de financement sont mis en place	
2.5. Facilitation des échanges	2.5.1. Appuyer la mise en œuvre du plan d'actions de la facilitation des échanges	Plan d'actions national FE	MIC	2027-2030	30,000,000	53,555.36	CIR/autrespartenaires	2.5.1.Les échanges sont facilités	
	2.5.2 Appuyer la mise en place d'un guichet unique du commerce extérieur et des transports	Document de Programme d'amélioration du climat des affaires.	MIC	2027-2030	30,000,000	53,555.36	CIR/autrespartenaires	2.5.2. Le Guichet unique est mis en place	Une Etude est réalisée
	2.5.3. Digitaliser le procédure d'obtention des certificats phytosanitaires, des agréments de distribution et de ventes des intrants agricoles etc.	SNEDD 2024-2033	MIC/MA/Ministère de la Santé et du Développement Social (MSDS)/CEMAPI	2027-2029	20,000,000	35,703.57	CIR/Partenaires bilatéraux	2.5.3.La procédure d'acquisition des documents de réglementation est digitalisée.	
2.6. Autonomisation des femmes et emploi des jeunes	2.6.1. Former les femmes et jeunes en éducation financière.	Documents de projets intégrés sur l'autonomisation des femmes	MIC/MPFEF	2027-2029	35,000,000	62,481.26	CIR/Partenaires bilatéraux	2.6.2.Les capacités des femmes et des jeunes sont renforcées en éducation financière	
	2.6.2. Former les actrices des filières anacarde, gomme arabique, moringa, sésame, mangue femmes sur le Marketing, le commerce électronique, le management.	Documents de projets intégrés sur l'autonomisation des femmes	MIC/Ministère de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille (MPFEF)	2027-2029	20,000,000	35,703.57	CIR/Partenaires bilatéraux	2.6.3.Les capacités des femmes et des jeunes intervenant dans les filières anacarde, gomme arabique, moringa, sésame et mangue sont accompagnés dans le cadre de la commercialisation	

DOMAINES PRIORITAIRES	ACTIONS PRIORITAIRES	SOURCES	RESPONSABLES	CALENDRIER	BUDGET ESTIMATIF		SOURCE DE FINANCEMENT	RESULTATS ESCOMPTEES	STATUTS /MISE A JOUR
					CFA	USD			
	2.6.3.Renforcer les capacités de la Coopérative des Productrices de karité de Zantiébougou (COPROKAZAN) par l'acquisition des tricycles au profit de certaines zones d'approvisionnement de la Coopérative	Plan Politique Nationale Genre (PNG)	MIC	2027-2030	24,000,000	42,844.29	CIR/BSI	2.6.3. Des tricycles sont acquis	
	2.6.4.Renforcer les capacités de l'Union Locale des Productrices de Karité de Sanankoroba par la mise à sa disposition d'une chaudière	Plan PNG	MIC	2027-2030	10,000,000	17,851.79	CIR/BSI	2.6.4. Une Chaudière est acquise	
	2.6.5.Appuyer les PMEd transformation de sésame par la mise en place de gestion de la qualité et accompagnement aux référentiels de certification HACCP	Plan PNG	MIC	2027-2030	60,000,000	107,110.72	CIR/BSI	2.6.5. Un système de gestion de la qualité est mis en place et les PME sont certifiées HACCP	
Sous total Axe 2 : Soutien catalytique à la compétitivité commerciale et à l'expansion des débouchés					3,409,000,000	6,085,674			
AXE 3 : DISPOSITIF DE SUIVI DE LA MAP						-			
3.1. Suivi de la mise à jour de la MAP	3.1.1. Suivre la mise à jour de la MAP	Lignes directrices de la MAP et du DPP	MIC et Structures concernées	2026-2030	50,000,000	89,258.94	CIR/BSI	3.1.1.La mise à jour de la MAP est suivie.	
Sous total Axe 3 : Dispositif de suivi et de coordination de la MAP					50,000,000	89,258.94			
TOTAL GENERAL (Axe 1 , 2 et 3)					3,784,000,000	6,755,116			

Annexe 8 : Matrice de cartographie du commerce et de l'investissement

Pays: MALI

#	Intitulé de l'initiative (projet/programme)	Portée ou champ d'application	Domaine prioritaire	Principale entité de mise en œuvre	Sous-entités de mise en œuvre	Participation de l'UNMO/l'ANMO	Calendrier	Principaux objectifs ou résultats escomptés	Budget (USD)	Source(s) de financement	État d'avancement	Principales réalisations à ce jour	Personne à contacter	Site Web	Dernière mise à jour
PROJETS ET PROGRAMMES EN COURS															
1	PROJET D'AUTONOMISATION ÉCONOMIQUE DES FEMMES DANS LA FILIÈRE KARITÉ (PAEFFK)	National	Autonomisation des femmes, Développement de la chaîne de valeur karité	Ministère de la Promotion de la Femme, de l'Enfant et de la Famille	Projet Karité	Membre du Comité de Pilotage	Janvier 2019 novembre 2026	Les coopératives féminines et PME de karité et de ses dérivées dirigées par les femmes fonctionneront selon les normes OHADA, 400 coopératives féminines et PME disposent d'outils de gestion moderne et opérationnel; au moins 5 organisations faîtières de femmes établies dans la filière karité; 50 % des ventes annuelles de beurre de karité au Mali proviennent des coopératives et des PME de femmes; 50% des ventes annuelles des produits dérivés du beurre de karité au Mali provient des coopératives et PME de femmes ; 02 mécanismes financiers développés ; % de coopératives féminines et PME bénéficiant de financement à travers le mécanisme défini, montant de financement mobilisé en FCFA par les coopératives et PME de femmes par les mécanismes financiers ; 400 coopératives de femmes bénéficient d'installations de production, de stockage et d'emballage de qualité moderne ; 36 centres de karité mis en place et/ou renforcés intégrant des activités de la formation des femmes ; 800 hectares (ha) de vergers karité entretenus et plantés par les hommes et femmes (En raison de 2ha/ coopératives en 2022)	7,226,972.40	Etat/BAD	En cours	- la dotation de 680 organisations de productrices (coopératives, associations, unités individuelles) de karité en matériels et équipements productifs et en kits de protection environnementale ; - le renforcement de capacité de 25 unités ou centres de transformation en matériels et équipements de production semi industriels ; - la formation de 50 099 femmes rurales de 400 coopératives et PME sur diverses thématiques : gestion coopérative et financière, gestion, textes de l'OHADA relatifs aux sociétés coopératives, labellisation, leadership, entrepreneuriat, négociation financière, e-commerce, présentation et emballage des produits ; - la formation et accompagnement de plus de 400 coopératives sur les bonnes pratiques de production, d'hygiène, de stockage et de normalisation sanitaire, sur les techniques d'emballage et sur la gestion environnementale, la production de pépinière, la plantation, l'entretien et la préservation du karité ; - l'appui à la participation de représentantes des coopératives aux foires commerciales nationales et sous régionales ; - l'appui plus de 200 organisations productrices (coopératives et PME) en élaboration de plans d'affaires, dont 50% mise en relation avec la BNDA dans le cadre du mécanisme de l'agriculture prospère ; - la plantation de plus de 16.150 pieds de karité sur 800 hectares en agroforesterie avec 400 coopératives féminines (1.495 femmes formées) dans les régions de Kayes, Koulikoro, Sikasso et Ségou (selon l'ancien découpage administratif) ;	Binta Bocoum, Tel: 00223 79414243		En cours
2	Projet de restauration des Terres Dégradées (PRTD)	National	Environnement / Développement Durable	Ministère de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable (MEADD)	Unité de Gestion du Projet	Néant	(7 ans 2024-2030)	Accroître l'adoption de pratiques intelligentes de restauration des terres dégradées adaptées au climat et améliorer l'accès des populations aux opportunités de revenus durables au Mali.	150,000,000.0	Banque Mondiale (IDA)	En cours	Appui institutionnel et renforcement des capacités, Investissements dans la restauration et la résilience, Intervention d'urgence contingente	M. Madou DIALLO Coordinateur National du PRTD- Mali Expert accrédité en Suivi & Evaluation Tél : (00223) 84 44 30 44 / 60 36 99 99 Hamdallaye ACI 2000 Rue 329 derrière la Station Shell Place Can Bamako-Mali Tel : +223 44 90 70 31	https://prtd-mail.org/	En cours
3	PROJET FINANCEMENT INCLUSIF DES FILIERES AGRICOLES (INCLUSIF) AU MALI	National	Développement des chaînes de valeur		Ministère de l'Industrie et du Commerce	Participation aux réunions avec le Ministre	2019-2025		92,761,359.2	Canada Danemark F.I.D.A					
4	APPUI AUTONOMISATION DES FEMMES DANS LES FILIERES AGRO SILVO PASTORAL ET LE KARITE	National	Développement des chaînes de valeur	DIRECTION NATIONALE DE LA PROMOTION DE LA FEMME			2017-2028		7,974,222.1	BAD					
5	PROGRAMME NATIONAL APPUI FEMMES OPERATRICES ECONOMIQUES	National	Autonomisation des femes	DIRECTION NAT. PROMOT. DE LA FEMME											
6	PROGR D'APPUI A LA FORMATION ET L'INSERTION PROFESSIONNELLE (PFIP)	National	Emploi des jeunes	DIRECTION NATIONALE FORMATION PROFESSIONNELLE			2017-2026		10,651,282						
7	FORMATION PROFESSIONNELLE INITIATION APPUI ENTREPRENEURIAT JEUNES RURAUX II (FIER II)	National	Emploi des jeunes	DIRECTION NATIONALE FORMATION PROFESSIONNELLE			2023-2029		47,785,119.13	FIDA					
8	PROJET APPUI COMPETITIVITE ECONOMIQUE MALIENNE (PACEM)	National		DIRECTION GENERALE DE LA DETTE Publique			2018-2026		6,684,313	BAD					

#	Intitulé de l'initiative (projet/programme)	Portée ou champ d'application	Domaine prioritaire	Principale entité de mise en œuvre	Sous-entités de mise en œuvre	Participation de l'UNMO/l'ANMO	Calendrier	Principaux objectifs ou résultats escomptés	Budget (USD)	Source(s) de financement	État d'avancement	Principales réalisations à ce jour	Personne à contacter	Site Web	Dernière mise à jour
9	Programme de Développement de la Zone Spéciale de Transformation Agro-Industrielle des Régions de Koulikoro et Péri-Urbaine de Bamako (PDZSTA-KB)	National	Développement des chaînes de valeur	Ministère de l'Agriculture			2022-2027		8,602,720	BAD					
10	PROG. DVPT INT RESS. ANIM. ET AQUACOLES AU MALI (PDIRAAM) VOLET AQUACULTURE ET AVICULTURE	National	Développement des chaînes de valeur	Ministère de l'Élevage et de la Pêche			2016-2028		2,766,566.85	BID					
11	PROJET DE DEVELOPPMENT DURABLE DES EXPLOITANTS PASTORALES AU SAHEL MALI (PDDEPS-MALI)	National	Développement des chaînes de valeur	Ministère de l'Élevage et de la Pêche			2019-2028		61,072,777	BID					
12	PROJET REGIONAL DAPPUI AU PASTORALISME AU SAHEL (PRAPS II) – MALI	Régional	Développement des chaînes de valeur	Ministère de l'Élevage et de la Pêche	Unité de coordination	Néant	2022-2028	Amélioration de la résilience des pasteurs et des agropasteurs dans certaines zones de la région, et de renforcer les capacités des pays à répondre rapidement et efficacement aux crises ou aux urgences pastorales	55,331,337.07	Banque Mondiale	En cours	Amélioration de la santé animale et contrôle des médicaments vétérinaires, Amélioration des chaînes de valeur du bétail, Amélioration de l'inclusion sociale et économique, femmes et jeunes, Gestion et gouvernance durables des paysages	Coordinateur Mr Moussa COULIBALY TEL 76 18 11 42		
13	PROGRAMME INTEGRE DE DEVELOPPEMENT ET D'ADAPTATION AUX CHANGEMENTS CLIMATIQUES DANS LE BASSIN DU NIGER (PIDACC/BN)	National	Changements climatiques	Ministère de l'Environnement, de l'Assainissement et du Développement Durable (MEADD)			2020-2028		21,842,859	FAD FAT FEM FONDS VERT CLIMAT UE					
PROJETS ET PROGRAMMES PREVIS															
1	Projet de Développement des Chaînes de Valeurs Horticoles	National	Développement des chaînes de valeur	Ministère de l'Agriculture	DIRECTION NATIONALE DE L'AGRICULTURE	Néant	2020-2027	Accroître la productivité, la production, valeur ajoutée, le revenu et la résilience climatique des chaînes de valeurs horticoles dans des zones ciblées du Mali.	#####	A rechercher	Le Projet n'est pas financé pour le moment cependant, le fonds de préparation a été mis à disposition par la Banque Mondiale	135000 ménages ruraux et périurbains comme bénéficiaires directs, 26 800 emplois directs créés pour surtout les femmes et les jeunes, 5 millions de personnes, bénéficiaires indirects notamment, grâce à l'amélioration des infrastructures agricoles	Fodé KONATE, coordinateur national de la préparation du projet Tel : 223 69 5 11 80 / 76 47 98 86		Aucune activité d'exécution n'a été menée pour le moment
2	Programme de Développement Intégré des Chaînes de valeur des filières anacarde, Gomme arabique, Karité, Mangue et Sésame au Mali	National	Développement des chaînes de valeur agricoles	Ministère de l'Industrie et du Commerce	UMOCI en partenariat avec l'APEX Mali	PEMO	Dès qu'il sera approuvé par le Gouvernement	Accroissement de la productivité et de la production de façon durable et de contribuer au renforcement des capacités des interprofessions et à la bonne organisation des circuits de distribution et de commercialisation	53,655,123.03	Budget d'Etat, PTF et Secteur privé (à rechercher)	Pas encore démarré	le développement de la production dans les filières ; le développement des infrastructures de commercialisation et de transformation dans les filières ; le renforcement des capacités des acteurs dans les filières	Dansiné COULIBALY	www.cirmali.org	En cours d'approbation
3	Projet de Développement de la Filière Sésame (PRODEFISE)	National	Développement des chaînes de valeur agricoles	Ministère de l'Industrie et du Commerce	UMOCI	PEMO	Financement à rechercher	Contribuer à l'amélioration des revenus des acteurs directs de la filière Sésame, à la réduction de la pauvreté et à la sécurité alimentaire au Mali par l'exploitation rationnelle et l'exportation des produits du Sésame	5,322,061	Budget d'Etat et des partenaires à rechercher	Pas encore démarré	Les capacités de l'interprofession de la Filière Sésame et de ses démembrements sont renforcées, les capacités d'offre des produits du sésame sont renforcées, les capacités des acteurs du maillon de la transformation des produits de sésame sont renforcées, Développement d'un meilleur accès des produits de sésame aux marchés nationaux, régionaux et internationaux, Facilitation de l'accès aux financements par la mise en place de mécanismes financiers innovants et adaptés à tous les maillons de la filière	Dansiné COULIBALY	www.cirmali.org	En cours d'approbation
4	Elaborer un Document de Projet de développement des cuirs et peaux	National	Développement de la chaîne de valeur cuirs et peaux	Ministère de l'Industrie et du Commerce	UMOCI	PEMO	Financement à rechercher	Amélioration de la qualité des cuirs et peaux bruts en vue de satisfaire les besoins locaux et promouvoir l'exportation des cuirs et peaux	16,273,923	Budget d'Etat et des partenaires à rechercher	Pas encore démarré	Formation d'au moins 10 bouchers par an sur les techniques de dépouillement ; Construction d'au moins 05 aires d'abattage et de séchage ; Equipements des bouchers en couteaux de dépouille ; Création de tanneries pour améliorer la transformation des cuirs et peaux ; Mise en place un système d'information performant sur les cours mondiaux.	Dansiné COULIBALY	www.cirmali.org	En cours d'approbation
5	Elaborer un document de Projet de développement de l'arachide et soja	National	Développement des chaînes de valeur arachide et soja	Ministère de l'Industrie et du Commerce	UMOCI	PEMO	Financement à rechercher	Renforcement des capacités des acteurs des filières arachide et soja	8,136,961.33	Budget d'Etat et des partenaires à rechercher	Pas encore démarré	Les capacités des acteurs des filières arachide et soja sont renforcées, les acteurs de ces filières sont organisées, la qualité des produits issus de ces filières est améliorée	Dansiné COULIBALY	www.cirmali.org	Les TDRs sont élaborés
6	Projet de développement des sous-produits et des co-produits de coton	National	Développement de la chaîne de valeur coton	Ministère de l'Industrie et du Commerce	UMOCI	PEMO	Financement à rechercher	Valorisation des sous-produits et des co-produits de coton	3,254,784.53	Budget d'Etat et des partenaires à rechercher	Pas encore démarré	Les capacités des acteurs intervenant dans les coproduits du coton sont renforcées. Les sous-produits et des co-produits de coton sont valorisés.			
7	Projet de facilitation des échanges au Mali	National	Facilitation des échanges	Ministère de l'Industrie et du Commerce	UMOCI	PEMO	Financement à rechercher	Amélioration de la circulation rapide des marchandises dans le pays en réduisant les délais et les coûts liés au commerce supportés par le secteur privé malien. Les capacités des acteurs publics et privés seront renforcées grâce à l'amélioration et la mise en œuvre efficace des mesures sur la facilitation des échanges.	3,254,784.53	Budget d'Etat et des partenaires à rechercher	Pas encore démarré	Réduction substantielle des délais de transit et de dédouanement ; Amélioration de la circulation des marchandises le long des différents corridors ; Réduction des obstacles auxquels font face les commerçants	Dansiné COULIBALY	www.cirmali.org	

Annexe 9: Matrice de gestion des risques

N°	Description du Risque	Type de risque	Probabilité	Impact	Exposition au risque (Impact* Probabilité)	Stratégie d'atténuation/ d'adaptation	Date de mise en œuvre cible d'atténuation des risques	Date de mise en œuvre de la cible d'atténuation liée au statut	Partie responsable	Statut du risque	Commentaire
1	Faiblesse de la coordination interinstitutionnelle	Institutionnel	3	2	9	Renforcement des mécanismes de coordination entre les ministères , clarification des missions des ministères	Continu	Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	
2	Lenteur des processus administratifs	Institutionnel	3	2	9	Diligenter les procédures et renforcer le suivi	Continu	Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	
3	Faible appropriation des réformes par les institutions concernées	Institutionnel	3	2	9	Inform et sensibiliser les acteurs des institutions sur les réformes institutionnelles, donner les moyens pour mettre en œuvre les réformes institutionnelles	Continu	Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	
5	Fragilités politiques, institutionnelles et sécuritaires susceptibles de perturber l'exécution des activités du DPP, en particulier dans certaines zones d'intervention.	Environnement politique et sécuritaire	3	3	9	Le programme adoptera une mise en œuvre différenciée et adaptative, tenant compte de l'accessibilité des zones, de la maturité des acteurs et des contraintes locales. Le séquençage des activités, le recours à des partenaires de proximité et la flexibilité dans les modalités d'exécution permettront de préserver la continuité des interventions.	Continu	Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	L'insécurité peut limiter l'accès aux territoires, freiner la participation des bénéficiaires, perturber les chaînes d'approvisionnement et décourager les investissements privés.
6	Insuffisance de cofinancements, faible mobilisation des ressources de la contrepartie nationale et faible intérêt des investisseurs	Faible mobilisation des investissements, des ressources de la contrepartie nationale et insuffisance de cofinancements	3	3	9	le programme mettra l'accent sur la qualité de la préparation des projets, la réalisation d'études de faisabilité, la structuration d'opportunités bancaires, le dialogue avec les partenaires financiers, ainsi que le renforcement des capacités des PME et des organisations économiques à accéder au	D'ici T4 2031	Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	Ce risque pourrait affecter les interventions liées à la transformation locale, aux solutions logistiques et à l'effet de levier recherché par le programme.
7	Des insuffisances techniques, organisationnelles ou fiduciaires peuvent ralentir l'exécution, réduire la qualité des produits délivrés .	Faible capacité d'absorption et de mise en œuvre	2	2	9	Les risques de capacité d'absorption seront réduits grâce à des approches graduelles de renforcement des capacités, un accompagnement rapproché des acteurs et une attention particulière à la soutenabilité institutionnelle des dispositifs mis en place.		Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	La réussite du programme dépend de la capacité des institutions publiques, des structures d'appui, des organisations de producteurs, des PME et des autres bénéficiaires à mettre en œuvre efficacement les activités prévues. Ces risques peuvent limiter l'appropriation des outils développés.
8	Chocs climatiques récurrents, notamment les sécheresses, les irrégularités pluviométriques, la dégradation des ressources naturelles et les pertes post-récolte.	Climatiques et environnementaux	2	2	9	Les risques climatiques seront atténués par l'intégration de la résilience dans les systèmes productifs, la promotion de pratiques durables, la réduction des pertes post-récolte et l'amélioration des solutions de conservation.		Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	Ces risques peuvent compromettre l'amélioration de la production, la qualité de l'offre et la continuité des activités économiques.
9	Participation limitée des femmes, des jeunes, des territoires fragiles ou des acteurs les plus vulnérables dans la mise en œuvre du Projet.	Sociaux et inclusion	1	2	9	Les risques d'exclusion seront traités à travers des mécanismes de ciblage explicites, l'intégration de critères de genre et de jeunesse dans la sélection des bénéficiaires, ainsi que l'adaptation des modalités d'intervention aux besoins des groupes		Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	
10	Couverture numérique inégale, faible maîtrise des outils digitaux par certains acteurs et qualité insuffisante des données collectées.	Numérique et systèmes d'informations	2	2	9	Les risques liés au numérique et au suivi des performances seront atténués par le renforcement des compétences numériques, la simplification des outils de collecte et l'amélioration progressive de la qualité des données.	Continu	Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	Ce risque peut réduire l'efficacité du suivi et limiter l'accès équitable aux innovations numériques.

N°	Description du Risque	Type de risque	Probabilité	Impact	Exposition au risque (Impact*Probabilité)	Stratégie d'atténuation/ d'adaptation	Date de mise en œuvre cible d'atténuation des risques	Date de mise en œuvre de la cible d'atténuation liée au statut	Partie responsable	Statut du risque	Commentaire
11	Volatilité des prix, barrières non tarifaires, exigences croissantes en matière de qualité et de traçabilité et coûts logistiques élevés.	Accès aux marchés et compétitivité	2	2	9	les risques de marché et de compétitivité seront atténués par un appui à l'amélioration de la qualité, de la conformité aux normes et de la traçabilité des produits, ainsi qu'au renforcement des capacités des acteurs à répondre aux exigences des marchés. Le programme soutiendra également la diversification des débouchés et le développement de solutions logistiques adaptées, tout en assurant une veille	Continu	Respecte le calendrier	Point Focal, Coordinateur National	Ouvert	Ce risque peut affecter l'amélioration de la compétitivité commerciale et l'accès aux marchés.

Annexe 10: Plan de SEA

Plan de suivi de projet							
Indicateur	Source des données	Moyen de vérification	Méthode de collecte	Fréquence	Partie Responsable	Budget estimé	Note
	Sources primaires, y compris le rapport de formation, les rapports d'avancement et la base de données de l'UNMO	- Liste signée des participants - Contrat signé d'un consultant engagé pour dispenser une formation - Présentations/supports de formation préparés - Photos de la formation - Article de presse publié sur la formation	Examen du document de formation	Ad hoc, lors de l'organisation de la formation	Responsable S&E	0	Aucun budget n'est requis, car la collecte des données consistera principalement à examiner les documents issus de la formation
	Dossiers des fermiers bénéficiaires, registres de visites de terrain de l'UNMO, dossiers des coopératives	- Journaux de production signés ou tamponnés - Notes de confirmation de livraison - Reçus des acheteurs - Registres de collecte des coopératives	Examen des dossiers existants, visites sur le terrain et entretiens avec des informateurs clés	Deux fois par an	Responsable de projet et Responsable S&E	1 000 USD	Budget pour couvrir deux missions de surveillance sur le terrain pour deux membres de l'UNMO; chaque mission durera deux jours dans la zone de production
Part du Mali dans les exportations mondiales de marchandises et de services (%)	Fiches de collecte de la BCEAO, de l'UEMOA, de la CEA	Rapports de l'OMC et de la BCEAO, Rapport de surveillance commerciale de l'UEMOA, Rapport de la CEA	Examen des documents de la BCEAO, de l'UEMOA, de la CEA	Une fois par an	MIC/APEX	sans coût	Aucun budget n'est requis, car la collecte des données consistera principalement à examiner les documents de la BCEAO, de la l'UEMOA ou de la CEA.
Part du Mali dans les flux mondiaux d'IDE (flux entrants et flux sortants)	Fiches de collecte de la BCEAO, de l'API, de la CNUCED	Rapports de la BCEAO, Rapport de l'API, Rapport de la CNUCED	Examen des documents de la BCEAO, de l'API, de la CNUCED	Une fois par an	MIC/API	sans coût	Aucun budget n'est requis, car la collecte des données consistera principalement à examiner les documents de la BCEAO, de l'API et de la CNUCED.
Indice de diversification des exportations (Herfindahl)				Une fois par an		sans coût	
Indice de performance commerciale (ITC)				Une fois par an		sans coût	
Nombre d'emplois créés (dont femmes/jeunes %)	Documents de collecte du Ministère chargé de l'emploi	Rapports du Ministère chargé de l'Emploi	Examen des Rapports du Ministère de l'Emploi	Une fois par an	MENEFP/CPS du secteur commerce	sans coût	Aucun budget n'est requis, car la collecte des données consistera principalement à examiner les documents du Ministère chargé de l'Emploi, de la CPS du secteur commerce et industrie.
Nombre de réformes commerciales ou d'investissement mises en œuvre							
Score B-READY – Environnement des affaires	Documents de collecte de l'API et de la CTRCA	Rapports de l'API et de la CTRCA	Examen des Rapports de l'API et de la CTRCA	Une fois par an	MIC/API/CTRCA	sans coût	Aucun budget n'est requis, car la collecte des données consistera principalement à examiner les documents du Ministère chargé de l'Emploi, de la CPS du secteur commerce et industrie.
Fonctionnalité des mécanismes de coordination du commerce et de l'investissement	Rapport et compte rendu des réunions	Rapport DPP du Mali et rapports des réunions des organes	Examen des rapports et compte rendu		MIC		
Taux moyen de mise en œuvre de la matrice d'actions prioritaires (MAP) du CIR Mali	Documents de collecte des données de l'UMOCI et des Structures techniques partenaires	Rapports DPP et des Structures techniques	Examen des Rapports du DPP et des Structures techniques	Une fois par an	MIC/Structures techniques	81,369.16	Budget pour l'organisation des réunions du Comité de suivi, missions de collecte de données sur le terrain.
Nombre de structures d'appui au commerce et à l'investissement dont les capacités ont été renforcées	Rapport de renforcement de capacités, Rapports d'avancement et la base de données de l'UMOCI	Protocoles d'accord avec les structures techniques, procès verbaux de reception, - Photos lors de la reception provisoire et définitive - Article de presse publié sur les activités de renforcement de capacités.	Examen des Protocoles d'accord, examen des procès verbaux	une structure appuyée par an	MIC/UMOCI	81,369.16	Budget pour la réalisation des activités de renforcement de capacités des structures techniques.
Nombre de plateformes public-privé fonctionnelles							

Nombre de politiques / stratégies / réformes adoptées ou révisées	Documents de collecte de données pour l'élaboration, la finalisation, la révision, l'adoption et l'évaluation des documents de Politiques et de stratégies de développement	Rapports de suivi sur l'élaboration, la finalisation, la révision, l'adoption et l'évaluation des politiques et stratégies de développement	Examen des Rapports de suivi sur l'élaboration, la finalisation, la révision, l'adoption et l'évaluation des politiques et stratégies, examen des procès verbaux	02 documents de politiques ou stratégies élaborées, finalisées, adoptées ou évaluées par an	MIC	65,095.33	Budget pour les activités pour l'élaboration, la finalisation, la révision, l'adoption et l'évaluation des politiques et stratégies de développement
% de politiques et stratégies intégrant inclusion, genre ou climat	Documents de collecte de données pour la révision des politiques et stratégies en intégrant inclusion, genre ou climat	Rapports de DPP et Rapports des politiques et stratégies révisées	Examen des Rapports des politiques et stratégies révisés	01 document de politiques ou stratégies révisées par an	MIC/DGCC/API	ND	Un Budget sera déterminé ultérieurement
Nombre de plateformes de coordination du commerce et de l'investissement fonctionnelles	Compte rendu des Réunions des Comités nationaux en matière de commerce et d'investissement	Rapports de DPP et Compte rendu des réunions	Examen des Rapports et des compte rendu des réunions	04 réunions par an	MIC/DGCC/API	81,369.61	Budget pour l'organisation des réunions des Comités techniques.
Nombre de réunions annuelles de coordination soutenues	Compte rendu des Réunions de coordination sur le commerce et l'investissement	Rapports de DPP et Compte rendu des réunions	Examen des compte rendu des réunions	02 réunions par an	MIC/API	195,287.00	Budget pour les rencontres de coordination entre le commerce et l'investissement
Nombre d'acteurs formés (Désagrégré selon le genre, publics ou privés et par thématique)	Rapports de formation, les rapports d'avancement du DPP	- Liste signée des participants - Contrat signé d'un Bureau de Consultants pour animer la formation - Présentations/supports de formation préparés - Photos des formations - Articles de presse publiés sur les formations, les éléments de diffusion sur les formations	Examen des documents de formation	Ad hoc, lors de l'organisation des formations	MIC/UMOCI	81,369.16	Budget pour l'organisation des formations
% d'acteurs appliquant les compétences acquises	Questionnaires de collecte d'informations sur la mise en pratiques des formations animées	Résultats d'analyse sur les données collectées	Questionnaires, entretiens avec les bénéficiaires	Ad hoc après l'organisation des formations	MIC/UMOCI		Budget pour les missions de collecte de données
Nombre de supports de connaissance sur le commerce et l'investissement produits et diffusés	Cahier des charges à l'exportation sur le Karité, Guide de Bonnes Pratiques sur la mangue	Rapports d'avancement DPP	Examen des Rapports, des Cahiers de charges et du Guide de Bonnes Pratiques	Une fois	MIC/UMOCI	32,547.85	Budget pour la confection et la diffusion des supports
Nombre d'évènements de partage des connaissances facilités par l'UMOCI	Sites web des organisateurs, invitations	Rapports DPP	Examen des Rapports de mission	Une fois par an	UMOCI	32,547.85	Budget pour la participation des activités
Taux d'utilisation des connaissances	Questionnaires de collecte d'informations sur la mise en pratiques des formations animées	Résultats d'analyse sur les données collectées	Questionnaires, entretiens avec les bénéficiaires	Ad hoc après l'organisation des formations	MIC/UMOCI		Budget pour les missions de collecte de données
Taux d'accroissement moyen de la productivité (rendement/ha) des filières soutenues	Statistiques agricoles	Rapports DPP, DNA, IER	Examen des Rapports	Une fois par an	MIC/MA		Aucun budget n'est requis, car la collecte des données consistera principalement à examiner les documents du Ministère de l'Agriculture, de la CPS du secteur commerce et industrie.
% de producteurs adoptant les bonnes pratiques et durables	Questionnaires de collecte d'informations sur la mise en pratiques des formations animées	Résultats d'analyse sur les données collectées	Questionnaires, entretiens avec les bénéficiaires	Ad hoc après l'organisation des formations	MIC/MA		Budget pour les missions de collecte de données
Taux de réduction des pertes post-récolte	Statistiques agricoles	Rapports DPP, DNA, IER	Examen des Rapports	Une fois par an	MIC/MA		Aucun budget n'est requis, car la collecte des données consistera principalement à examiner les documents du Ministère de l'Agriculture, de la CPS du secteur commerce et industrie.
Nombre de producteurs formés	Rapports de formation, les rapports d'avancement du DPP	- Liste signée des participants - Contrat signé d'un Bureau de Consultants pour animer la formation - Présentations/supports de formation préparés - Photos des formations - Articles de presse publiés sur les formations, les éléments de diffusion sur les formations	Examen des documents de formation	Ad hoc, lors de l'organisation des formations	MIC/MA	122,054	Budget pour l'organisation des formations

Nombre d'infrastructures de stockage construits et/ou réhabilitées	Registres de visites de terrain de l'UMOCI, dossiers des Sociétés coopératives	Rapports DPP, DNA	Examen des Rapports DPP, des Rapports de missions de suivi et entretiens avec des Bénéficiaires	4 fois	MIC/MA	244,108.84	Budget pour couvrir la réalisation des infrastructures de stockage
Nombre d'opportunités identifiées	Statistiques de l'API	Rapports DPP, API	Examen des Rapports DPP, des Rapports de missions de suivi	4 fois	MIC/API/UMOCI	406,848.00	Budget pour la réalisation des activités sur les opportunités d'investissement
Nombre d'études de faisabilités réalisées	besoins identifiés, Termes de référence élaborés	Rapports DPP, API	Examen des Rapports DPP, des Rapports de l'API, des Rapports de missions d'identification des besoins et de collecte de données	5 fois	MIC/API/UMOCI	244,108.84	Budget pour la réalisation des études y compris les missions d'identification des besoins et de collecte de données.
Nombre de projets bancables développés	Plans d'affaires, besoins identifiés, études réalisées, Termes de référence élaborés	Compte rendu des rencontres, Rapports DPP, API	Examen des Rapports DPP, des Rapports de l'API	2 fois	MIC/API/UMOCI	162,739.00	Budget pour l'organisation des rencontres pour présenter les projets bancables aux investisseurs.
Taux de projets financés	Plans d'affaires, besoins identifiés, études réalisées, Termes de référence élaborés	Compte rendu des rencontres, Rapports DPP, API	Examen des Rapports DPP, des Rapports de l'API	2 fois	MIC/API/UMOCI		Budget pour l'organisation des rencontres pour présenter les projets bancables aux investisseurs.
Nombre de PME appuyées (Désagrégré par genre)	Rapport de renforcement de capacités, Rapports d'avancement et la base de données de l'UMOCI	Protocoles d'accord avec les PME, procès verbaux de reception, - Article de presse publié sur les activités de renforcement de capacités.	Examen des Protocoles d'accord, examen des procès verbaux	une PME appuyée par an	MIC/UMOCI		Budget pour l'appui des activités de renforcement de capacités des PME, y compris les missions de suivi des PME appuyées.
Nombre de PMEs/SCOOPS appuyées accédant au financement (Désagrégré par genre)	Plans d'affaires des PMEs, besoins identifiés, études réalisées, Termes de référence élaborés	Rapports DPP, API, Compte rendu des réunions avec les PMEs et les Sociétés coopératives.	Examen des Rapports DPP, des Rapports de l'API	2 fois	MIC/UMOCI		
Nombre de partenariats facilités							
Volume d'affaires conclus (USD)							
Valeur des exportations des filières ciblées							
Nombre de nouveaux marchés prospectés et/ou pénétrés							
Nombre d'acteurs privés accompagnés aux manifestations commerciales et aux rencontres internationales.							
Nombre de MPME et coopératives appuyées (Désagrégré par genre)	Rapport de renforcement de capacités, Rapports d'avancement et la base de données de l'UMOCI	Protocoles d'accord avec les PME, procès verbaux de reception des équipements et des Bâtiments, - Articles de presse publié sur les activités de renforcement de capacités.	Examen des Protocoles d'accord, examen des procès verbaux	une PME appuyée par an	MIC/UMOCI	2,732,548.00	Budget pour l'appui des activités de renforcement de capacités des PME, y compris les missions de suivi des PME appuyées.
Nombre MPME bénéficiant d'appui pour la certification, la traçabilité et la mise en place de marques collectives	Besoins identifiés, demandes formulées par les PMEs, Rapports pour la mise en place du système de gestion	Rapports d'accompagnement des PME, Rapports des missions de certification, protocole d'accord avec le CEMAPI, Contrats avec le Bureau de Consultants et le Bureau de certification	Examen des Rapports	05 PME appuyées par an	MIC/CEMAPI/UMOCI	211,560.00	Budget pour l'appui à la certification et la mise en place des marques collectives, y compris les missions de suivi des PME appuyées.
Nombre de MPME adoptant des solutions digitales							
Nombre de MPME formées à l'utilisation des procédures dématérialisées d'exportation	Rapports de formation, les rapports d'avancement du DPP	- Liste signée des participants - Contrat signé d'un Bureau de Consultants pour animer la formation - Présentations/supports de formation préparés - Photos des formations - Articles de presse publiés sur les formations, les éléments de diffusion sur les formations	Examen des documents de formation	Ad hoc, lors de l'organisation des formations	MIC/UMOCI	32,547.66	Budget pour l'organisation des formations
Nombre de mécanismes de financement innovants testés	Plans d'affaires, besoins identifiés, études réalisées, Termes de référence élaborés	Compte rendu des rencontres avec les Banques, Rapports DPP, API	Examen des Rapports DPP, des Rapports de l'API	2 fois	MIC/UMOCI/Banques	244,107.49	Budget pour la réalisation de l'activité
Plan de rapport							

Type de rapport	Rapport destiné à qui?	Objectif du rapport	Fréquence de rapport	Personne(s) responsable(s)	
Rapport technique semestriel	SE, GFAS, Point Focal	Faire l'état d'avancement du projet durant le semestre écoulé	une fois par semestre	Coordinateur National, Experts chargés du suivi	
Rapport technique annuel	SE, GFAS, Point Focal	Faire l'état d'avancement du projet durant l'année écoulée	une fois par an	Coordinateur National, Experts chargés du suivi	
Rapport d'achèvement	SE, GFAS, Point Focal	Faire l'état d'avancement du projet à la fin de la mise en œuvre du projet	une fois par projet	Coordinateur National, Experts chargés du suivi	
Rapport technique de la Réunion du Comité de pilotage du CIR	Membres du Comité de pilotage, Point Focal	Approuver les Rapports d'activités et les PTBA	2 fois par an	Point Focal, Coordinateur national	
Rapport financier trimestriel	GFAS, Point Focal	Faire l'état d'exécution des dépenses durant le trimestre écoulé	une fois par trimestre	Coordinateur National, Assistante Administrative et Financière	
Rapport financier final	GFAS, Point Focal	Faire l'état d'exécution des dépenses à la fin du projet	une fois par projet	Coordinateur National, Assistante Administrative et Financière	
Plan de suivi					
Type d'évaluation	Approche d'évaluation	Quand (date de début et de fin)	Type de contrat	Personne responsable	Statut
Evaluation à mi-parcours	C'est une évaluation indépendante	Jul-29	Prestation de service	Coordinateur National	Prévu
Evaluation finale	C'est une évaluation indépendante	2031	Prestation de service	Coordinateur National	Prévu

Annexe 11 : Cadre de l'optimisation des ressources

Dimension de l'optimisation des ressources	Indicateur	Méthode de Mesure	Référence	Cible	Fréquence	Partie Responsable	Status
Economie Efficacité Efficience Equité	% des biens achetés provenant d'entités nationales	Contrats signés et dépenses sur ces contrats vs. dépenses totales de biens achetés	30%	50%	Annuelle	Responsable Administratif et Financier, Assistante Administrative et Financière	Prévu
Economie Efficacité Efficience Equité	% des services courants achetés provenant d'entités nationales	Contrats signés et dépenses appliqués à ces contrats vs. dépenses totales des services acquis	70%	80%	Annuelle	Responsable Administratif et Financier, Assistante Administrative et Financière	Prévu
Economie Efficacité Efficience Equité	% de travail de conseil effectué avec des consultants nationaux	Contrats signés et dépenses sur ces contrats vs. dépenses totales pour les consultants nationaux	50%	80%	Annuelle	Responsable Administratif et Financier, Assistante Administrative et Financière	Prévu
Economie Efficacité Efficience Equité	% des travaux réalisés par les entreprises nationales	Contrats signés et dépenses sur ces contrats vs. dépenses totales pour les entreprises nationales	70%	90%	Annuelle	Responsable Administratif et Financier, Assistante Administrative et Financière	Prévu