



RÉPUBLIQUE TOGOLAISE

PHASE TROIS DU CADRE INTEGRE RENFORCE (CIR)

DOCUMENT DE PROGRAMMATION PAYS (DPP) DU TOGO

RAPPORT FINAL

Annexe 1 : Théorie de changement du DPP du Togo – Phase III du CIR

THÉORIE DU CHANGEMENT DU DPP DU TOGO – PHASE III DU CIR (2026-2031)



Annexe 2: Cadre logique

Pays:

TOGO

Période:

2026 - 2031

Chaîne de résultats	Code de l'indicateur	Indicateur	Base de référence (2026)	Cible (2031)	Moyens de vérification	Hypothèses
Impact : Une économie togolaise structurellement transformée grâce à un commerce plus compétitif, plus inclusif et davantage créateur de valeur ajoutée, d'emplois et de revenus durables	I.I1	Valeur des exportations des filières soutenues (USD)	N/A	10 millions USD	INSEED, rapports économiques nationaux	Stabilité macroéconomique, environnement régional favorable
	I.I2	Montant total des investissements privés et public mobilisés dans les filières soutenues (USD)	0	20 millions USD	Statistiques douanières, INSEED	Demande internationale croissante/investissement accru
	I.I3	Nombre d'emplois créés dans les filières soutenues	50,000	80,000	Rapports sectoriels	Environnement économique stable
	I.I4	Part du commerce électronique dans les échanges commerciaux	N/A	20%	INSEED, Ministère chargé du commerce	Adoption du numérique
Résultat 1 : Les cadres institutionnel et politique pour le commerce et l'investissement sont renforcés	R1.I1	Nombre de mécanismes de coordination commerce-investissement fonctionnels	0	5	PNUD, rapports gouvernementaux	Engagement politique maintenu
	R1.I2	Nombre de politiques, stratégies ou réformes prioritaires du commerce et de l'investissement adoptées, diffusées et mises en oeuvre	3	15	Rapports d'activités SMOCIR Politiques ou stratégies approuvées Décrets, arrêtés et textes officiels	Engagement continu du Gouvernement dans les réformes
	R1.I3	Taux de mise en œuvre de la MAP du DPP	0	75%	Rapports d'activités SMOCIR	Coordination interinstitutionnelle effective
	R1.I4	Indice de satisfaction des parties prenantes concernant les mécanismes de coordination et de dialogue public-privé.	0	80%	Enquêtes de satisfaction Rapports d'évaluation	Engagement continu des parties prenantes
Produit 1.1 : Les politiques et stratégies liées au commerce et à l'investissement sont améliorées	P1.1.I1	Nombre de politiques et stratégies nationales élaborés ou révisés	3	8	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement institutionnel
Produit 1.2 : Les capacités des institutions publiques et structures d'appui sont renforcées	P1.2.I1	Nombre d'institutions bénéficiant d'un appui institutionnel	0	6	Rapports d'activités SMOCIR	Stabilité institutionnelle
	P1.2.I2	Nombre de dispositifs permanents de promotion et de facilitation des investissements de l'API-ZF appuyés	0	2	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement institutionnel, climat des affaires attractif
	P1.2.I3	Nombre de laboratoires de contrôle qualité et des services de certification au Togo appuyés	0	2	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement institutionnel, climat des affaires attractif
	P1.2.I4	Nombre de cadres publics et parapublics formés (H/F/J)	0	300 (30% de femmes et 25% de jeunes)	Rapports d'activités SMOCIR	Disponibilité, engagement et appropriation des bénéficiaires
	P1.2.I5	Pourcentage des bénéficiaires appliquant les compétences acquises	0	90%	Rapports d'activités SMOCIR Enquêtes post-formation	Disponibilité, engagement et appropriation des bénéficiaires
Produit 1.3 : Les mécanismes de coordination et dialogue public-privé sont consolidés	P1.3.I1	Nombre de plateformes de coordination fonctionnelles	0	7	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des institutions participantes
	P1.3.I2	Nombre de rencontres du Cadre sectoriel de dialogue Etat-Secteur privé sur le commerce et l'investissement appuyées	0	4	Rapports narratifs du DPP Comptes rendus de réunions	Engagement institutionnel
	P1.3.I3	Nombre de réunions de concertation public-privé organisées ou facilitées	0	36	Rapports d'activités SMOCIR Comptes rendus de réunions	Participation régulière du secteur privé
	P1.3.I4	Nombre de réunions de concertation/coordination avec les PTF organisées ou facilitées annuellement	0	3	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement institutionnel

Chaîne de résultats	Code de l'indicateur	Indicateur	Base de référence (2026)	Cible (2031)	Moyens de vérification	Hypothèses
	P1.3.I5	Pourcentage des recommandations relatives au commerce et à l'investissement issues du dialogue public-privé mises en œuvre	0	20%	Rapports de suivi des recommandations	Appropriation par les institutions concernées
Produit 1.4 : Les systèmes de gestion des connaissances et d'apprentissage sont renforcés	P1.4.I1	Rapport d'étude disponible	0	1	Publications, rapports techniques	Disponibilité des données
	P1.4.I2	Nombre de sessions de sensibilisation et de partage d'expériences	0	5	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement institutionnel
	P1.4.I3	Nombre de mission de suivi organisées pour améliorer les retours d'expériences et partager les résultats	0	10	Rapports d'activités SMOCIR	
	P1.4.I4	Pourcentage des utilisateurs déclarant utiliser les connaissances produites	0	75%	Enquêtes auprès des utilisateurs	Appropriation des outils de connaissance
Résultat 2: La compétitivité des entreprises et des filières prioritaires est améliorée et leurs débouchés économiques sont élargis	R2.I1	Nombre de nouveaux contrats commerciaux conclus	0	10	Rapports d'activités SMOCIR	Accès maintenu aux marchés
	R2.I2	Nombre d'entreprises ou organisations économiques ayant amélioré leur performance commerciale	0	20	Rapports d'activités SMOCIR	Les entreprises adoptent les innovations promues
	R2.I3	Nombre de nouveaux investisseurs (nationaux, régionaux ou internationaux) mobilisés	0	10	Ministère chargé de la planification, API-ZF	Disponibilité du financement
	R2.I4	Nombre de nouveaux marchés accessibles aux filières prioritaires appuyées	0	5	Rapports commerciaux Enquêtes entreprises	Maintien des opportunités commerciales
Produit 2.1 : Les capacités productives, entrepreneuriales et commerciales des entreprises, des coopératives et des organisations économiques sont renforcées	P2.1.I1	Nombre d'unités de transformation soutenues à l'obtention de certifications internationales	0	30	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.1.I2	Nombre de coopératives et associations soutenues en intrants de qualité, matériel et équipements divers	0	200	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.1.I3	Nombre de mécanismes de contractualisation interprofessionnelle entre producteurs, transformateurs et exportateurs améliorés dans les filières à fort potentiel de croissance et d'investissement	0	3	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.1.I4	Effectifs d'acteurs et actrices formés sur divers thématiques (H/F/J)	0	2000 (30% de femmes et 50% de jeunes)	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.1.I5	Nombre de coopératives et TPME formées en méthodes et optimisation de la productivité (Lean Management, optimisation des processus, gestion des stock, etc.)	0	50	Rapports d'activités SMOCIR Rapports de formation	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.1.I6	Proportion totale de femmes et de jeunes bénéficiaires soutenus	0	(30% de femmes et 25% de jeunes)	Rapports d'activités SMOCIR	Approche inclusive effectivement mise en œuvre
	P2.1.I7	Pourcentage des bénéficiaires ayant adopté de nouvelles pratiques de production ou de gestion	0	90% (≈ 2165)	Enquêtes auprès des bénéficiaires	Capacité d'investissement des entreprises
	P2.2.I1	Nombre d'unités de transformation appuyées	0	25	Rapports d'activités SMOCIR	Disponibilité des équipements
Produit 2.2 : La transformation locale, qualité et conformité des produits issus des filières prioritaires sont renforcées	P2.2.I2	Nombre de TPME appuyés dans l'innovation et la promotion de la transformation, la labélisation des produits locaux et l'accès aux marchés locaux, régionaux et internationaux	0	30	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.2.I3	Nombre de produits mis en conformité avec les normes africaines harmonisées	0	5	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.3.I1	Nombre de TPME dont les capacités sont renforcées à l'exportation	0	200	Rapports d'activités SMOCIR	Engagement des parties prenantes bénéficiaires

Chaîne de résultats	Code de l'indicateur	Indicateur	Base de référence (2026)	Cible (2031)	Moyens de vérification	Hypothèses
Produit 2.3 : Les chaînes de valeur prioritaires sont consolidées et leur accès aux marchés d'exportation est renforcé	P2.3.I2	Nombre de TPME dans les filières soutenues et accompagnées dans les missions d'échanges d'expériences prioritaires et visites d'entreprises ciblées à l'international	0	10	Rapports d'activités SMOCIR	Opportunités de foires et missions commerciales internationales
	P2.3.I3	Nombre d'entreprises participant à des foires, missions commerciales ou activités de mise en relation d'affaires au niveau national et international	0	200	Rapports de missions	Intérêt des entreprises pour les marchés extérieurs
Produit 2.4 : Les mécanismes de promotion et de facilitation des investissements et d'accès au financement productifs sont renforcés	P2.4.I1	Nombre d'études de faisabilités réalisées	0	5	Rapports d'étude Rapports d'activités SMOCIR	
	P2.4.I2	Nombre de projets d'investissement accompagnés	0	2	Rapports d'activités SMOCIR API-ZF	Engagement des partenaires financiers, mobilisation effective des ressources et des expertises
	P2.4.I3	Nombre d'entreprises ayant obtenu un financement grâce à l'appui du programme	0	50	Rapports d'activités SMOCIR Rapports des institutions financières Enquêtes auprès des bénéficiaires	Capacité des entreprises à satisfaire aux critères d'éligibilité des financements
Produit 2.5 : L'adoption de solutions numériques pour le commerce et l'investissement est renforcée	P2.5.I1	Effectif des promoteurs formés sur les thématiques liées au commerce électronique (marketing digital, gestion des plateformes, paiements électroniques et commerce électronique transfrontalier)	0	100	Rapports d'activités SMOCIR Rapports de formation	Engagement des parties prenantes bénéficiaires
	P2.5.I2	Nombre d'entreprises ou organisations économiques ayant adopté des solutions numériques pour améliorer leurs activités commerciales ou productives	0	200	Rapports d'activités SMOCIR Enquêtes auprès des entreprises	Disponibilité et accessibilité des infrastructures numériques
	P2.5.I3	Nombre de start up en phase de digitalisation bénéficiaires du programme de mentorat et d'incubation avec l'appui du CIR	0	250	Rapports d'activités SMOCIR Enquêtes auprès des entreprises	Disponibilité et accessibilité des infrastructures numériques

Annexe 3: Plan de travail général

Pays: TOGO

Période: 2026 - 2031

Déclaration de produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement		
Résultat 1 : Les cadres institutionnel et politique pour le commerce et l'investissement sont renforcés										785,000	736,000	1,521,000	525,000		
Produit 1.1 : Les politiques et stratégies liées au commerce et à l'investissement sont améliorées										470,000	-	470,000	100,000		
P1.1.I1	P1.1.I1.A1	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la Politique nationale de développement du commerce	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits		X	X				90,000		90,000	20,000	SMOCIR/MCCQ	
	P1.1.I1.A2	Appuyer l'élaboration, l'adoption et la vulgarisation de la Politique nationale de promotion des investissements prenant en compte les dispositions de l'accord sur la facilitation des investissements	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits		X	X				100,000		100,000	20,000	SMOCIR/API-ZF/MPISE	
	P1.1.I1.A3	Appuyer l'élaboration, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de la concurrence	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits		X	X				100,000		100,000	20,000	SMOCIR/MCCQ/PNUD	
	P1.1.I1.A4	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de la consommation locale	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits		X	X				90,000		90,000	20,000	SMOCIR/MCCQ/UEMOA	
	P1.1.I1.A5	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de commerce électronique	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits		X	X				90,000		90,000	20,000	SMOCIR/MCCQ/CNUCED	
Produit 1.2 : Les capacités des institutions publiques et structures d'appui sont renforcées										90,000	370,000	460,000	425,000		
P1.2.I1	P1.2.I1.A1	Equiper six (06) structures d'appui au commerce et à l'investissement (CCI-TOGO, API-ZF, ADTPME, BRMN, INPIT, HAUQE) en matériels de bureau et informatiques, logiciels et mobiliers de bureau	Appel d'offres, évaluation, sélection, contrat de fournitures		X						60,000	60,000	350,000	SMOCIR/CCI-TOGO/API-ZF/ADTPME/BRMN/INPIT	
P1.2.I2	P1.2.I2.A1	Appuyer l'API-ZF dans le déploiement de deux (02) dispositifs permanent de promotion et de facilitation des investissements	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X	X	X				120,000	120,000	-	SMOCIR/API-ZF	
	P1.2.I2.A2	Appuyer le développement et le déploiement d'une stratégie de communication sur les opportunités d'investissement (réseaux sociaux, site-web, plaquettes, brochures, calendriers, agendas, kakemonos, T-shirts, etc.)	Recrutement d'une agence de communication (revision et mise en œuvre de la stratégie de communication)		X	X	X	X			70,000	70,000	-	SMOCIR	
P1.2.I3	P1.2.I3.A1	Renforcer les capacités de deux (2) laboratoires de contrôle qualité et des services de certification au Togo	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, Appel d'offres, évaluation, sélection, contrat de fournitures		X	X					120,000	120,000	-	SMOCIR/DCP/LA2E	
P1.2.I4	P1.2.I4.A1	Renforcer les capacités techniques, managériales et organisationnelles de trois cent (300) cadres de l'administration publique et structures d'appui liée au commerce et à l'investissement sur divers thématiques, compris sur les questions relatives à l'OMC (Un plan de formation sera élaboré en amont de la réalisation de cette activité)	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.		X	X	X	X	X	90,000		90,000	75,000	SMOCIR/MCCQ/MPISE	
Produit 1.3 : Les mécanismes de coordination et dialogue public-privé sont consolidés										225,000	176,000	401,000	-		
P1.3.I1	P1.3.I1.A1	Organiser deux (02) réunions annuelles du Comité de pilotage	Frais de restauration, kits participants	X	X	X	X	X	X	55,000		55,000		SMOCIR	
	P1.3.I1.A2	Organiser la cérémonie de lancement officiel du DPP	Honoraires Modérateur, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc	X							25,000	25,000		SMOCIR/MCCQ	
	P1.3.I1.A3	Appuyer l'organisation de trois (03) sessions de travail ordinaires et réunions thématiques du Comité national de négociation commerciales internationales (CNCI)	Location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X	X	X			30,000		30,000		SMOCIR/CNCI	
	P1.3.I1.A4	Appuyer trois (03) sessions de travail ordinaires et réunions thématiques du Comité national de facilitation des échanges (CNFE)	Location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X	X	X			30,000		30,000		SMOCIR/CNFE	
	P1.3.I1.A5	Appuyer trois (03) sessions du Groupe de travail national sur la Zone de libre échange continental africaine (ZLECAf)	Location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X	X	X			30,000		30,000		SMOCIR/MCCQ	
	P1.3.I1.A6	Soutenir la participation du Togo aux rencontres régionales et internationales sur le commerce et l'investissement	Billets d'avion, frais de mission, etc.	X	X	X	X	X	X	80,000		80,000		SMOCIR/MCCQ/MPISE	
P1.3.I2	P1.3.I2.A1	Appuyer l'organisation de deux (02) rencontres du Cadre de concertation Etat-Secteur privé sur le commerce et l'investissement	Location salle, transport des participants, restauration, kits		X			X			30,000	30,000		SMOCIR/CCESP	
	P1.3.I2.A2	Appuyer la mise en œuvre des recommandations du Cadre de concertation Etat-Secteur privé relatives au commerce et à l'investissement	Location de salle, eau, reprographie, déplacements des participants, kits, restauration, rapports de suivi		X			X			10,000	10,000		SMOCIR/CCESP	
P1.3.I3	P1.3.I3.A1	Appuyer douze (12) Assemblées générales (AG) et campagnes de commercialisation dans les filières anacarde, soja et karité	Location salle, déplacement des participants, restauration, kits	X	X	X	X	X			50,000	50,000		SMOCIR	
	P1.3.I3.A2	Appuyer l'organisation de deux (02) rencontres de concertation et coordination (public-privé-société civile) pour préparer la participation du Togo aux négociations commerciales multilatérales et aux examens de politiques commerciales	Préparation des négociations (location salle, transport des participants, restauration, kits)		X	X	X				35,000	35,000		SMOCIR/MCCQ	
P1.3.I4	P1.3.I4.A1	Organiser annuellement trois (03) réunions de concertation et de coordination avec les PTFs dans le cadre de la mobilisation des ressources	Location de salle, eau, reprographie, déplacements des participants, kits, restauration, rapports de suivi		X	X	X	X	X		26,000	26,000		SMOCIR/PNUD	
Produit 1.4 : Les systèmes de gestion des connaissances et d'apprentissage sont renforcés										-	190,000	190,000	-		
P1.4.I1	P1.4.I1.A1	Réaliser une étude diagnostique sur la compétitivité des entreprises (facteurs de production, financement, qualité des produits, etc.)	Honoraires Consultants, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits		X	X					70,000	70,000		SMOCIR/PNUD/FAO/BAD	
	P1.4.I2.A1	Organiser cinq (05) sessions de partages d'expériences et de connaissances au profit des parties prenantes du CIR sur les acquis et résultats du DPP	Location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits		X	X	X	X	X		30,000	30,000		SMOCIR	

Déclaration de produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement		
P1.4.I2	P1.4.I2.A2	Organiser deux (02) sessions de sensibilisation et de partage d'expériences sur les opportunités d'investissement dans les chaînes de valeur prioritaires à l'endroit des acteurs publics, privés ainsi que des Ambassades au Togo, avec une reprographie documentaire vers certaines Ambassades du Togo à l'extérieur	Location salle, transport participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.		X	X					40,000	40,000		SMOCIR/API-ZF/PNUD/MAECIATE	
P1.4.I3	P1.4.I3.A1	Organiser dix (10) missions de suivi et supervision des bénéficiaires et sous-traitants du programme pour améliorer les retours d'expériences et partager les résultats	Location de salle, eau, déplacements des participants, frais de restauration, frais de mission, prise en charge des participants, rapports de suivi et supervision		X	X	X	X	X		50,000	50,000		SMOCIR	
Résultat 2 : La compétitivité des entreprises et des filières prioritaires est améliorée et leurs débouchés économiques sont élargis										-	1,514,000	1,514,000	-		
Produit 2.1 : Les capacités productives, entrepreneuriales et commerciales des entreprises, des coopératives et des organisations économiques sont renforcées										-	566,667	566,667	-		
P2.1.I1	P2.1.I1.A1	Identifier et accompagner trente (30) unités de transformation pour l'obtention de certifications internationales (ISO 9001, ISO 22000, HACCP, etc.)	Appui au processus de certification, formation, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, audit à blanc	X	X	X					70,000	70,000		SMOCIR/HAUQE	
P2.1.I2	P2.1.I2.A1	Appuyer deux cent (200) coopératives et associations en intrants de qualité (semences améliorées certifiées, engrais organiques, pesticides), équipements, outils et matériels divers	Honoraires Formateurs, Frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, équipements	X	X	X	X	X	X		136,667	136,667		SMOCIR/PNUD/UE	
	P2.1.I2.A2	Renforcer les capacités techniques et matérielles d'environ cinq cent (500) coopératives et TPME des filières prioritaires aux pratiques des chaînes de valeur et à l'entrepreneuriat agricole	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits		X	X	X	X			100,000	100,000		SMOCIR/PNUD	
P2.1.I3	P2.1.I3.A1	Mettre en place 3 mécanismes de contractualisation interprofessionnelles entre producteurs, transformateurs et exportateurs dans les filières prioritaires	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X	X	X				30,000	30,000		SMOCIR/PNUD	
P2.1.I4	P2.1.I4.A1	Organiser au profit de trois cent cinquante (350) acteurs du secteur privé cinq (05) sessions de formation thématique (une session sur les règles commerciales internationales, le commerce des biens, des services et les négociations commerciales, une session sur la loi et la politique de la concurrence, une session sur les outils classiques et digitaux d'accès aux marchés nationaux et internationaux, une session sur la préparation aux foires et missions commerciales internationales ainsi que la promotion et la compétitivité des exportations, une session sur la facilitation des échanges et les opportunités d'investissement liées à la ZLECAf et aux accords commerciaux signés par le Togo)	Honoraires Formateurs (05), location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.	X	X	X	X	X			110,000	110,000		SMOCIR/MCCQ/MPISE/PNUD	
	P2.1.I4.A2	Organiser trois (03) ateliers de formation de cent cinquante (150) acteurs ciblés sur les normes de qualité, le contrôle qualité des produits à l'exportation et les bonnes pratiques commerciales	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits	X	X	X					50,000	50,000		SMOCIR/MCCQ/PNUD	
	P2.1.I4.A3	Organiser une session de formation de cent (100) promoteurs sur les thématiques liées au commerce électronique (marketing digital, gestion des plateformes, paiements électroniques et commerce électronique transfrontalier)	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.			X	X				40,000	40,000		SMOCIR/DPCE/PNUD/CNUCED	
P2.1.I5	P2.1.I5.A1	Appuyer la formation et le coaching de cinquante (50) coopératives et TPME en méthodes et optimisation de la productivité (Lean Management, optimisation des processus, gestion des stock, etc.)	Honoraires Formateurs, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits			X					30,000	30,000		SMOCIR/MCCQ/PNUD/CNUCED	
Produit 2.2 : La transformation locale, qualité et conformité des produits issus des filières prioritaires sont renforcées										-	200,000	200,000	-		
P2.2.I1	P2.2.I1.A1	Appuyer vingt (25) transformateurs dans les filières prioritaires à intégrer l'utilisation de nouvelles technologies et d'équipements modernes pour améliorer leur productivité	Honoraires Formateurs, Frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, équipements		X	X					70,000	70,000		SMOCIR	
P2.2.I2	P2.2.I2.A1	Appuyer trente (30) TPME dans l'innovation et la promotion de la transformation, la labélisation des produits locaux et l'accès aux marchés locaux, régionaux et internationaux	Appui divers, formation, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X	X					80,000	80,000		SMOCIR/DCL	
P2.2.I3	P2.2.I3.A1	Soutenir la mise en conformité de cinq (05) produits togolais avec les normes africaines harmonisées (ARSO) pour une intégration stratégique dans la dynamique de la ZLECAf	Honoraires, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc			X					50,000	50,000		SMOCIR/HAUQE/ZLECAF/CEDEAO	
Produit 2.3 : Les chaînes de valeur prioritaires sont consolidées et leur accès aux marchés d'exportation est renforcé										-	247,333	247,333	-		
P2.3.I1	P2.3.I1.A1	Accompagner le packaging et le branding des produits togolais pour les marchés d'exportation des filières et chaînes de valeur prioritaires	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X	X	X				60,000	60,000		SMOCIR/MCCQ	
P2.3.I2	P2.3.I2.A1	Appuyer l'organisation de deux (2) missions d'échanges d'expériences et de visites d'entreprises ciblées à l'international au profit de dix (10) TPME sélectionnées dans les filières soutenues	Billets d'avion, frais de mission, documentation (cartographie, et autres)			X		X			77,333	77,333		SMOCIR	
P2.3.I3	P2.3.I3.A1	Appuyer deux cent (200) coopératives et TPME à participer aux opportunités d'affaires (conférences, salons, fora, foires) de matching entre entreprises et investisseurs et accroître leur visibilité et savoir-faire	Location de stands, déplacement des Participants, transport des produits, hébergement, Restauration, kits, frais de mission		X	X	X	X			110,000	110,000		SMOCIR/PNUD/FAO/UE/	
Produit 2.4 : Les mécanismes de promotion et de facilitation des investissements et d'accès au financement productifs sont renforcés										-	400,000	400,000	-		
P2.4.I1	P2.4.I1.A1	Soutenir la réalisation d'études de faisabilité pour attirer les investissements dans les filières et chaînes de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja)	Honoraires consultants, location de salles, déplacement des participants, restauration, etc.	X	X	X					180,000	180,000		SMOCIR/PNUD/FAO/UE	
P2.4.I2	P2.4.I2.A1	Constituer une banque de projets agro-industriels et industriels dans les filières et chaînes de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja) à promouvoir auprès du secteur privé et des investisseurs	Honoraires consultant, Préparer les documents et synthèses de projets, reprographie, présentation, location salle, déplacement des participants, restauration, kits		X						30,000	30,000		SMOCIR	
	P2.4.I2.A2	Accompagner la structuration de projets bancaables et de dossiers d'investissement dans les filières et chaînes de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja)	Préparer les synthèses de projets et dossiers d'investissement, reprographie, présentation, location salle, déplacement des participants, restauration, kits		X	X	X				75,000	75,000		SMOCIR/API-ZF/BAD	
	P2.4.I3.A1	Appuyer l'organisation des campagnes de promotion et forums d'investissement auprès d'investisseurs nationaux, régionaux et internationaux	Préparer les documents et synthèses de présentation projets et opportunités d'investissement au Togo, reprographie, présentation, location salle, déplacement des participants, restauration, kits		X	X	X				40,000	40,000		SMOCIR/API-ZF	

Déclaration de produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Calendrier						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution
				2026	2027	2028	2029	2030	2031	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR	Autres sources de financement		
P2.4.I3	P2.4.I3.A2	Faciliter l'investissement dans les chaînes de valeur promues pour une compétitivité accrue et un meilleur accès aux marchés	Développer le réseautage entre bénéficiaires et investisseurs nationaux et étrangers ainsi que les ambassades du Togo à l'extérieur		X	X	X				30,000	30,000		SMOCIR/API-ZF	
	P2.4.I3.A3	Organiser des rencontres d'affaires entre les entreprises des filières prioritaires, les banques, les IMF et les investisseurs afin de faciliter la mobilisation de financements.	Honoraires consultants, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.		X	X	X	X			45,000	45,000		SMOCIR/API-ZF	
Produit 2.5 : L'adoption de solutions numériques pour le commerce et l'investissement est renforcée										-	100,000	100,000	-		
P2.5.I1	P2.5.I1.A1	Organiser deux (02) sessions de formation au profit de cent (100) dirigeants et personnels d'entreprises au marketing digital à la gestion des plateformes e-commerce et aux paiements électroniques	Honoraires Formateur, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X		X				40,000	40,000		SMOCIR/DCPE	
P2.5.I2	P2.5.I2.A1	Appuyer la mise en oeuvre d'un programme national d'accompagnement à la digitalisation de deux cent (200) entreprises	Honoraires Consultant, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X		X				30,000	30,000		SMOCIR/DCPE	
P2.5.I3	P2.5.I3.A1	Initier et mettre en oeuvre un programme de mentorat et d'incubation au profit de deux cent cinquante (250) start up en phase de digitalisation	Recruter un expert en e-commerce, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits		X		X	X			30,000	30,000		SMOCIR/DCPE	
Gestion et opérations du programme										102,000	363,000	465,000	455,622		
Effectifs et ressources humaines										-	50,000	50,000	160,349		
Personnel		Personnel du SMOCIR	Salaires	X	X	X	X	X	X				-	SMOCIR	
Assurances		Payer les frais d'assurance de l'UNMO	Factures de règlement	X	X	X	X	X	X		50,000	50,000		SMOCIR	
Opérations et administration										92,000	165,000	257,000	295,273		
Mobilier de bureau		Acheter les mobiliers de bureau	Demande de cotation, bon de commande, facture	X						20,000		20,000		SMOCIR	
Carburant		Acheter du carburant pour le fonctionnement	Factures d'achat	X	X	X	X	X	X		70,000	70,000		SMOCIR	
Matériels informatiques		Acheter des équipement informatiques	Demande de cotation, bon de commande, facture	X						12,000		12,000		SMOCIR	
Progiciel SUCCESS		Acquérir un logiciel de gestion intégrée du projet, former le personnel du SMOCIR, les comptables, les suivi-évaluateurs et les planificateurs des ministères chargés du commerce et de l'investissement sur son utilisation, effectuer des suivis post-formation des bénéficiaires et assurer la maintenance et le transfert des compétences nécessaires	Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X		50,000	50,000		SMOCIR	
Fournitures de bureau		Acheter les fournitures de bureau	Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X	20,000		20,000		SMOCIR	
Consommables informatiques		Acheter les consommables informatiques	Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X	20,000		20,000		SMOCIR	
Maintenance informatique		Assurer la maintenance du parc informatique	Contrat de prestation de service	X	X	X	X	X	X		20,000	20,000		SMOCIR	
Entretien et réparation des		Assurer l'entretien et la réparation des véhicules de l'UNMO	Contrat de prestation de service	X	X	X	X	X	X		25,000	25,000		SMOCIR	
Entretien et réparation de bureau		Assurer l'entretien et la réparation des bureaux de l'UNMO	Contrat de prestation de service	X	X	X	X	X	X	20,000		20,000		SMOCIR	
Location du bureau et charges		Assurer la location et les charges locatives du bureau	Contrat de location et factures des charges	X	X	X	X	X	X			-	95,273	SMOCIR	
Appui au fonctionnement du programme avec la contrepartie de l'Etat		Acquérir sous la contrepartie de l'Etat un (01) véhicule pour l'équipe de coordination, du matériel informatique (copieurs et imprimantes), fournitures de bureau, consommables informatiques, crédit de communication, matériel de bureau, indemnités pour l'unité de gestion	Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X			-	200,000	SMOCIR	
Suivi, évaluation et apprentissage										-	50,000	50,000	-		
Evaluations du projet		Réalisation des évaluations à mi-parcours et finale	Demande de cotation, honoraires des consultants, atelier de validation, location de salle, prise en charge des déplacements, frais d'hébergement des participants				X		X		50,000	50,000		SMOCIR	
Administration financière et audit										10,000	48,000	58,000	-		
Audits et contrôles de gestion		Réaliser les audits externes	Appels d'offres, honoraires des consultants	X	X	X	X	X	X		48,000	48,000		SMOCIR	
Manuel de procédures du		Mettre à jour le manuel de procédures	Demande de cotation	X						10,000		10,000		SMOCIR	
Communications										-	50,000	50,000	-		
Communication téléphonique et		Assurer la communication téléphonique et internet du SMOCIR	Demande de cotation, factures d'achat	X	X	X	X	X	X		25,000	25,000		SMOCIR	
Visibilité		Assurer une communication continue et une visibilité du programme	Demande de cotation, factures d'achat	X	X	X	X	X	X		25,000	25,000		SMOCIR	
Budget total par facilité de financement										887,000	2,613,000	3,500,000	980,622		
Total général													4,480,622		

Plan de travail annuel

Pays: TOGO

Période: 2026 - 2031

Produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Année 2026		Année 2027					Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution	
				Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Jun	Facilité de financement n° 1			Facilité de financement n° 2
Résultat 1 : Les cadres institutionnel et politique pour le commerce et l'investissement sont renforcés												27,500	37,000	64,500	52,500		
Produit 1.1 : Les politiques et stratégies liées au commerce et à l'investissement sont améliorées												-	-	-	-		
P1.1.I1	P1.1.I1.A1	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la Politique nationale de développement du commerce	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits									-	-	-	-	SMOCIR/MCCQ	
	P1.1.I1.A2	Appuyer l'élaboration, l'adoption et la vulgarisation de la Politique nationale de promotion des investissements prenant en compte les dispositions de l'accord sur la facilitation des investissements	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits									-	-	-	-	SMOCIR/API-ZF/MPISE	
	P1.1.I1.A3	Appuyer l'élaboration, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de la concurrence	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits									-	-	-	-	SMOCIR/MCCQ/PNUD	
	P1.1.I1.A4	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de la consommation locale	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits									-	-	-	-	SMOCIR/MCCQ/UEMOA	
	P1.1.I1.A5	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de commerce électronique	Honoraires consultants, location salle, frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, kits									-	-	-	-	SMOCIR/MCCQ/CNUCED	
Produit 1.2 : Les capacités des institutions publiques et structures d'appui sont renforcées												-	-	-	52,500		
P1.2.I1	P1.2.I1.A1	Equiper six (06) structures d'appui au commerce et à l'investissement (CCI-TOGO, API-ZF, ADTPME, BRMN, INPIT, HAUQE) en matériels de bureau et informatiques, logiciels et mobiliers de bureau	Appel d'offres, évaluation, selection, contrat de fournitures	X	X	X	X						-	-	52,500	SMOCIR/CCI-TOGO/API-ZF/ADTPME/BRMN/INPIT	
P1.2.I2	P1.2.I2.A1	Appuyer l'API-ZF dans le déploiement de deux (02) dispositifs permanent de promotion et de facilitation des investissements	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits										-	-		SMOCIR/API-ZF	
	P1.2.I2.A2	Appuyer le développement et le déploiement d'une stratégie de communication sur les opportunités d'investissement (réseaux sociaux, site-web, plaquettes, brochures, calendriers, agendas, kakemonos, T-shirts, etc.)	Recrutement d'une agence de communication (revision et mise en œuvre de la stratégie de communication)										-	-		SMOCIR	
P1.2.I3	P1.2.I3.A1	Renforcer les capacités de deux (2) laboratoires de contrôle qualité et des services de certification au Togo	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, Appel d'offres, évaluation, selection, contrat de fournitures										-	-		SMOCIR/DCP/LA2E	
P1.2.I4	P1.2.I4.A1	Renforcer les capacités techniques, managériales et organisationnelles de trois cent (300) cadres de l'administration publique et structures d'appui liée au commerce et à l'investissement sur divers thématiques, compris sur les questions relatives à l'OMC (Un plan de formation sera élaboré en amont de la réalisation de cette activité)	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.										-	-		SMOCIR/MCCQ/MPISE	
Produit 1.3 : Les mécanismes de coordination et dialogue public-privé sont consolidés												27,500	37,000	64,500	-		
P1.3.I1	P1.3.I1.A1	Organiser deux (02) réunions annuelles du Comité de pilotage	Frais de restauration, kits participants	X				X					10,000		10,000		SMOCIR
	P1.3.I1.A2	Organiser la cérémonie de lancement officiel du DPP	Honoraires Modérateur, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc		X	X								25,000	25,000		SMOCIR/MCCQ
	P1.3.I1.A3	Appuyer l'organisation de trois (03) sessions de travail ordinaires et réunions thématiques du Comité national de négociation commerciales internationales (CNCI)	Location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits										-	-			SMOCIR/CNCI
	P1.3.I1.A4	Appuyer trois (03) sessions de travail ordinaires et réunions thématiques du Comité national de facilitation des échanges (CNFE)	Location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits										-	-			SMOCIR/CNFE
	P1.3.I1.A5	Appuyer trois (03) sessions du Groupe de travail national sur la Zone de libre échange continental africaine (ZLECAf)	Location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits										-	-			SMOCIR/MCCQ
	P1.3.I1.A6	Soutenir la participation du Togo aux rencontres régionales et internationales sur le commerce et l'investissement	Billets d'avion, frais de mission, etc.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	17,500		17,500		
P1.3.I2	P1.3.I2.A1	Appuyer l'organisation de deux (02) rencontres du Cadre de concertation Etat-Secteur privé sur le commerce et l'investissement	Location salle, transport des participants, restauration, kits											-	-		SMOCIR/CCESP
	P1.3.I2.A2	Appuyer la mise en œuvre des recommandations du Cadre de concertation Etat-Secteur privé relatives au commerce et à l'investissement	Location de salle, eau, reprographie, déplacements des participants, kits, restauration, rapports de suivi											-	-		SMOCIR/CCESP
P1.3.I3	P1.3.I3.A1	Appuyer douze (12) Assemblées générales (AG) et campagnes de commercialisation dans les filières anacarde, soja et karité	Location salle, déplacement des participants, restauration, kits	X	X	X	X							10,000	10,000		SMOCIR
	P1.3.I3.A2	Appuyer l'organisation de deux (02) rencontres de concertation et coordination (public-privé-société civile) pour préparer la participation du Togo aux négociations commerciales multilatérales et aux examens de politiques commerciales	Préparation des négociations (location salle, transport des participants, restauration, kits)											-	-		SMOCIR/MCCQ

Produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Année 2026			Année 2027						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution
				Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR		
P1.3.I4	P1.3.I4.A1	Organiser annuellement trois (03) réunions de concertation et de coordination avec les PTFs dans le cadre de la mobilisation des ressources	Location de salle, eau, reprographie, déplacements des participants, kits, restauration, rapports de suivi					X				X			2,000	2,000	SMOCIR/PNUD	
Produit 1.4 : Les systèmes de gestion des connaissances et d'apprentissage sont renforcés														-	-	-	-	
P1.4.I1	P1.4.I1.A1	Réaliser une étude diagnostique sur la compétitivité des entreprises (facteurs de production, financement, qualité des produits, etc.)	Honoraires Consultants, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits												-	-	SMOCIR/PNUD/FAO/BAD	
P1.4.I2	P1.4.I2.A1	Organiser cinq (05) sessions de partages d'expériences et de connaissances au profit des parties prenantes du CIR sur les acquis et résultats du DPP	Location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits												-	-	SMOCIR	
	P1.4.I2.A2	Organiser deux (02) sessions de sensibilisation et de partage d'expériences sur les opportunités d'investissement dans les chaînes de valeur prioritaires à l'endroit des acteurs publics, privés ainsi que des Ambassades au Togo, avec une reprographie documentaire vers certaines Ambassades du Togo à l'extérieur	Location salle, transport participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.												-	-	SMOCIR/API-ZF/PNUD/MAECIATE	
P1.4.I3	P1.4.I3.A1	Organiser dix (10) missions de suivi et supervision des bénéficiaires et sous-traitants du programme pour améliorer les retours d'expériences et partager les résultats	Location de salle, eau, déplacements des participants, frais de restauration, frais de mission, prise en charge des participants,rapports de suivi et supervision												-	-	SMOCIR	
Résultat 2: La compétitivité des entreprises et des filières prioritaires est améliorée et leurs débouchés économiques sont élargis														-	186,667	186,667	-	
Produit 2.1 : Les capacités productives, entrepreneuriales et commerciales des entreprises, des coopératives et des organisations économiques sont renforcées														-	66,667	66,667	-	
P2.1.I1	P2.1.I1.A1	Identifier et accompagner trente (30) unités de transformation pour l'obtention de certifications internationales (ISO 9001, ISO 22000, HACCP, etc.)	Appui au processus de certification, formation, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, audit à blanc	X	X	X	X								20,000	20,000	SMOCIR/HAUQE	
P2.1.I2	P2.1.I2.A1	Appuyer deux cent (200) coopératives et associations en intrants de qualité (semences améliorées certifiées, engrais organiques, biopesticides), équipements, outils et matériels divers	Honoraires Formateurs, Frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, équipements	X	X	X	X								6,667	6,667	SMOCIR/PNUD/UE	
	P2.1.I2.A2	Renforcer les capacités techniques et matérielles d'environ cinq cent (500) coopératives et TPME des filières prioritaires aux pratiques des chaînes de valeur et à l'entrepreneuriat agricole	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits												-	-	SMOCIR/PNUD	
P2.1.I3	P2.1.I3.A1	Mettre en place 3 mécanismes de contractualisation interprofessionnelles entre producteurs, transformateurs et exportateurs dans les filières prioritaires	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits												-	-	SMOCIR/PNUD	
P2.1.I4	P2.1.I4.A1	Organiser au profit de trois cent cinquante (350) acteurs du secteur privé cinq (05) sessions de formation thématique (une session sur les règles commerciales internationales, le commerce des biens, des services et les négociations commerciales, une session sur la loi et la politique de la concurrence, une session sur les outils classiques et digitaux d'accès aux marchés nationaux et internationaux, une session sur la préparation aux foires et missions commerciales internationales ainsi que la promotion et la compétitivité des exportations, une session sur la facilitation des échanges et les opportunités d'investissement liées à la ZLECAf et aux accords commerciaux signés par le Togo)	Honoraires Formateurs (05), location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.	X	X	X	X								30,000	30,000	SMOCIR/MCCQ/MPISE/PNUD	
	P2.1.I4.A2	Organiser trois (03) ateliers de formation de cent cinquante (150) acteurs ciblés sur les normes de qualité, le contrôle qualité des produits à l'exportation et les bonnes pratiques commerciales	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits	X	X	X	X								10,000	10,000	SMOCIR/MCCQ/PNUD	
	P2.1.I4.A3	Organiser une session de formation de cent (100) promoteurs sur les thématiques liées au commerce électronique (marketing digital, gestion des plateformes, paiements électroniques et commerce électronique transfrontalier)	Honoraires Formateurs, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.												-	-	SMOCIR/DPCE/PNUD/CNUCED	
P2.1.I5	P2.1.I5.A1	Appuyer la formation et le coaching de cinquante (50) coopératives et TPME en méthodes et optimisation de la productivité (Lean Management, optimisation des processus, gestion des stock, etc.)	Honoraires Formateurs, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits												-	-	SMOCIR/MCCQ/PNUD/CNUCED	
Produit 2.2 : La transformation locale, qualité et conformité des produits issus des filières prioritaires sont renforcées														-	-	-	-	
P2.2.I1	P2.2.I1.A1	Appuyer vingt (25) transformateurs dans les filières prioritaires à intégrer l'utilisation de nouvelles technologies et d'équipements modernes pour améliorer leur productivité	Honoraires Formateurs, Frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, équipements												-	-	SMOCIR	
P2.2.I2	P2.2.I2.A1	Appuyer trente (30) TPME dans l'innovation et la promotion de la transformation, la labélisation des produits locaux et l'accès aux marchés locaux, régionaux et internationaux	Appui divers, formation, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits												-	-	SMOCIR/DCL	
P2.2.I3	P2.2.I3.A1	Soutenir la mise en conformité de cinq (05) produits togolais avec les normes africaines harmonisées (ARSO) pour une intégration stratégique dans la dynamique de la ZLECAf	Honoraires, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc												-	-	SMOCIR/HAUQE/ZLECAF/CEDEAO	
Produit 2.3 : Les chaînes de valeur prioritaires sont consolidées et leur accès aux marchés d'exportation est renforcé														-	10,000	10,000	-	
P2.3.I1	P2.3.I1.A1	Accompagner le packaging et le branding des produits togolais pour les marchés d'exportation des filières et chaînes de valeur prioritaires	Recruter un expert national, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits												-	-	SMOCIR/MCCQ	

Produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Année 2026			Année 2027						Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution
				Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2	Financement par le CIR		
P2.3.I2	P2.3.I2.A1	Appuyer l'organisation de deux (2) missions d'échanges d'expériences et de visites d'entreprises ciblées à l'international au profit de dix (10) TPME sélectionnées dans les filières soutenues	Billets d'avion, frais de mission, documentation (cartographie, et autres)											-	-		SMOCIR	
P2.3.I3	P2.3.I3.A1	Appuyer deux cent (200) coopératives et TPME à participer aux opportunités d'affaires (conférences, salons, fora, foires) de matching entre entreprises et investisseurs et accroître leur visibilité et savoir-faire	Location de stands, déplacement des Participants, transport des produits, hébergement, Restauration, kits, frais de mission					X	X	X	X	X		10,000	10,000		SMOCIR/PNUD/FAO/UE/	
Produit 2.4 : Les mécanismes de promotion et de facilitation des investissements et d'accès au financement productifs sont renforcés													-	80,000	80,000	-		
P2.4.I1	P2.4.I1.A1	Soutenir la réalisation d'études de faisabilité pour attirer les investissements dans les filières et chaines de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja)	Honoraires consultants, location de salles, déplacement des participants, restauration, etc.	X	X	X	X							75,000	75,000		SMOCIR/PNUD/FAO/UE	
P2.4.I2	P2.4.I2.A1	Constituer une banque de projets agro-industriels et industriels dans les filières et chaines de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja) à promouvoir auprès du secteur privé et des investisseurs	Honoraires consultant, Préparer les documents et synthèses de projets, reprographie, présentation, location salle, déplacement des participants, restauration, kits											-	-		SMOCIR	
	P2.4.I2.A2	Accompagner la structuration de projets bancables et de dossiers d'investissement dans les filières et chaines de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja)	Préparer les synthèses de projets et dossiers d'investissement, reprographie, présentation, location salle, déplacement des participants, restauration, kits											-	-		SMOCIR/API-ZF/BAD	
P2.4.I3	P2.4.I3.A1	Appuyer l'organisation des campagnes de promotion et forums d'investissement auprès d'investisseurs nationaux, régionaux et internationaux	Préparer les documents et synthèses de présentation projets et opportunités d'investissement au Togo, reprographie, présentation, location salle, déplacement des participants, restauration, kits											-	-		SMOCIR/API-ZF	
	P2.4.I3.A2	Faciliter l'investissement dans les chaines de valeur promues pour une compétitivité accrue et un meilleur accès aux marchés	Développer le réseautage entre bénéficiaires et investisseurs nationaux et étrangers ainsi que les ambassades du Togo à l'extérieur											-	-		SMOCIR/API-ZF	
	P2.4.I3.A3	Organiser des rencontres d'affaires entre les entreprises des filières prioritaires, les banques, les IMF et les investisseurs afin de faciliter la mobilisation de financements.	Honoraires consultants, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits, Couverture médiatique, etc.					X	X	X	X	X	X	5,000	5,000		SMOCIR/API-ZF	
Produit 2.5 : L'adoption de solutions numériques pour le commerce et l'investissement est renforcée													-	30,000	30,000	-		
P2.5.I1	P2.5.I1.A1	Organiser deux (02) sessions de formation au profit de cent (100) dirigeants et personnels d'entreprises au marketing digital à la gestion des plateformes e-commerce et aux paiements électroniques	Honoraires Formateur, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits					X	X	X				20,000	20,000		SMOCIR/DCPE	
P2.5.I2	P2.5.I2.A1	Appuyer la mise en oeuvre d'un programme national d'accompagnement à la digitalisation de deux cent (200) entreprises	Honoraires Consultant, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits											-	-		SMOCIR/DCPE	
P2.5.I3	P2.5.I3.A1	Initier et mettre en oeuvre un programme de mentorat et d'incubation au profit de deux cent cinquante (250) start up en phase de digitalisation	Recruter un expert en e-commerce, rapports, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits					X	X	X	X	X	X	10,000	10,000		SMOCIR/DCPE	
Gestion et opérations du programme													31,721	67,112	98,833	60,145		
Effectifs et ressources humaines													-	5,000	5,000	25,055		
Personnel	Personnel du SMOCIR		Salaires	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X					
Assurances	Payer les frais d'assurance de l'UNMO		Factures de règlement	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		5,000	5,000	25,055	
Opérations et administration													21,721	45,491	67,212	35,091		
Mobiliers de bureau	Acheter les mobiliers de bureau		Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	6,377		6,377		SMOCIR
Carburant	Acheter du carburant pour le fonctionnement		Factures d'achat	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		12,069	12,069		SMOCIR
Matériels informatiques	Acheter des équipement informatiques		Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	5,000		5,000		SMOCIR
Progiciel SUCCESS	Acquérir un logiciel de gestion intégrée du projet, former le personnel du SMOCIR, les comptables, les suivi-évaluateurs et les planificateurs des ministères chargés du commerce et de l'investissement sur son utilisation, effectuer des suivis post-formation des bénéficiaires et assurer la maintenance et le transfert des compétences nécessaires		Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X								25,954	25,954		SMOCIR
Fournitures de bureau	Acheter les fournitures de bureau		Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3,448		3,448		SMOCIR
Consommables	Acheter les consommables informatiques		Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3,448		3,448		SMOCIR
Maintenance informatique	Assurer la maintenance du parc informatique		Contrat de prestation de service	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		3,158	3,158		SMOCIR
Entretien et réparation des	Assurer l'entretien et la réparation des véhicules de l'UNMO		Contrat de prestation de service	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		4,310	4,310		SMOCIR
Entretien et réparation de	Assurer l'entretien et la réparation des bureaux de l'UNMO		Contrat de prestation de service	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	3,448		3,448		SMOCIR
Location du bureau et	Assurer la location et les charges locatives du bureau		Contrat de location et factures des charges	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X			-	15,091	SMOCIR
Appui au fonctionnement du programme avec la contrepartie de l'Etat	Acquérir sous la contrepartie de l'Etat un (01) véhicule pour l'équipe de coordination, du matériel informatique (copieurs et imprimantes), fournitures de bureau, consommables informatiques, crédit de communication, matériel de bureau, indemnités pour l'unité de gestion		Demande de cotation, bon de commande, facture	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	-		-	20,000	SMOCIR
Suivi, évaluation et apprentissage													-	-	-	-		
Evaluations du projet	Réalisation des évaluations à mi-parcours et finale		Demande de cotation, honoraires des consultants, atelier de validation, location de salle, prise en charge des déplacements, frais d'hébergement des participants												-	-		SMOCIR
Administration financière et audit													10,000	8,000	18,000	-		
Audits et contrôles de	Réaliser les audits externes		Appels d'offres, honoraires des consultants									X		8,000	8,000		SMOCIR	
Manuel de procédures du	Mettre à jour le manuel de procédures		Demande de cotation	X	X	X	X						10,000		10,000		SMOCIR	

Produit et code indicateur	Code de l'activité	Description de l'activité	Intrants	Année 2026			Année 2027					Budget (USD)		Source de financement		Entité principale	Taux d'exécution		
				Septembre	Octobre	Novembre	Décembre	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Jun	Facilité de financement n° 1	Facilité de financement n° 2			Financement par le CIR	Autres sources de financement
Communications														-	8,621	8,621	-		
Communication		Assurer la communication téléphonique et internet du SMOCIR	Demande de cotation, factures d'achat	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		4,310	4,310		SMOCIR	
Visibilité		Assurer une communication continue et une visibilité du programme	Demande de cotation, factures d'achat	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X		4,310	4,310		SMOCIR	
Budget total par facilité de financement														59,221	290,779	350,000	112,645		
Total général																	462,645		

Annexe 4: Budget détaillé

Pays: TOGO
Date de début: 2026
Date de fin: 2031



Code de l'activité	Description de l'activité	Compte d'intrant et titre	Description de l'intrant	Facilité de financement (FF1/FF2)	Unité	2026 (année civile)			2027 - 1ère tranche (année civile)			2027 - 2ème tranche (année civile)			Année 2028 (année civile)			Année 2029 (année civile)			Année 2030 (année civile)			Année 2031 (année civile)			Budget total	Observations
						Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total		
Produit 1.1 : Les politiques et stratégies liées au commerce et à l'investissement sont améliorées																												
P.1.1.H1.A1	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la Politique nationale de développement du commerce	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF1	Forfait			-			-	1	70,000	70,000	1	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000	
P.1.1.H1.A2	Appuyer l'élaboration, l'adoption et la vulgarisation de la Politique nationale de promotion des investissements prenant en compte les dispositions de l'accord sur la facilitation des investissements	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF1	Forfait			-			-	1	70,000	70,000	1	30,000	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	
P.1.1.H1.A3	Appuyer l'élaboration, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de la concurrence	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF1	Forfait			-			-	1	70,000	70,000	1	30,000	30,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000	
P.1.1.H1.A4	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de la consommation locale	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF1	Forfait			-			-	1	70,000	70,000	1	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000	
P.1.1.H1.A5	Appuyer la révision, l'adoption et la vulgarisation de la stratégie nationale de commerce électronique	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF1	Forfait			-			-	1	70,000	70,000	1	20,000	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	90,000	
Sous-total: P.1.1.H1.A1								-			-		350,000			120,000			-			-			-	470,000		
Produit 1.2 : Les capacités des institutions publiques et structures d'appui sont renforcées																												
P.1.2.H1.A1	Equiper six (06) structures d'appui au commerce et à l'investissement (CCI-TOGO, API-ZF, ADTIME, BRMN, INPT, HAUQO) en matériels de bureau et informatiques, logiciels et mobiliers de bureau	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	Appel d'offres, évaluation, sélection, contrat de fournitures	FF2	Forfait			-			-	1	60,000	60,000			-			-			-			-	60,000	
P.1.2.H2.A1	Appuyer l'API-ZF dans le déploiement de deux (02) dispositifs permanents de promotion et de facilitation des investissements	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	20,000	20,000	1	50,000	50,000	1	50,000	50,000						-	120,000	
P.1.2.H2.A2	Appuyer le développement et le déploiement d'une stratégie de communication sur les opportunités d'investissement (réseaux sociaux, site-web, plaquettes, brochures, calendriers, agendas, kakemonos, T-shirts, etc.)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-	-	-	-	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000	1	10,000	10,000			-	70,000	
P.1.2.H3.A1	Renforcer les capacités de deux (2) laboratoires de contrôle qualité et des services de certification au Togo	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF2	Forfait			-			-	1	90,000	90,000	1	30,000	30,000			-			-			-	120,000	
P.1.2.H4.A1	Renforcer les capacités techniques, managériales et organisationnelles de trois cent (300) cadres de l'administration publique et structures d'appui liée au commerce et à l'investissement sur divers thématiques, compris sur les questions relatives à l'OMC (Un plan de formation sera élaboré en amont de la réalisation de cette activité)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF1	Forfait			-			-	1	20,000	20,000	1	20000	20,000	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000	1	10,000	10,000	90,000	
Sous-total: Produit 1.2 : Les capacités des institutions publiques et structures d'appui sont renforcées								-			-		210,000			120,000			90,000			30,000			10,000	460,000		
Produit 1.3 : Les mécanismes de coordination et dialogue public-privé sont consolidés																												
P.1.3.H1.A1	Organiser deux (02) réunions annuelles du Comité de pilotage	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF1	Forfait	1	5,000	5,000	1	5,000	5,000	1	5,000	5,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	55,000	
P.1.3.H1.A2	Organiser la cérémonie de lancement officiel du DPP	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait	1	25,000	25,000			-			-			-			-			-			-	25,000	
P.1.3.H1.A3	Appuyer l'organisation de trois (03) sessions de travail ordinaires et réunions thématiques du Comité national de négociation commerciales internationales (CNCI)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF1	Forfait			-			-	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-			-	30,000	
P.1.3.H1.A4	Appuyer trois (03) sessions de travail ordinaires et réunions thématiques du Comité national de facilitation des échanges (CNFE)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF1	Forfait			-			-	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-			-	30,000	
P.1.3.H1.A5	Appuyer trois (03) sessions du Groupe de travail national sur la Zone de libre échange continental africain (ZLECAf)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF1	Forfait			-			-	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-			-	30,000	
P.1.3.H1.A6	Soutenir la participation du Togo aux rencontres régionales et internationales sur le commerce et l'investissement	71600 - Voyages et missions - Produit	Frais de mission, billets d'avion	FF1	Forfait	1	10,000	10,000	1	7,500	7,500	1	7,500	7,500	1	15,000	15,000	1	15,000	15,000	1	15,000	15,000	1	10,000	10,000	80,000	
P.1.3.H2.A1	Appuyer l'organisation de deux (02) rencontres du Cadre de concertation Etat-Secteur privé sur le commerce et l'investissement	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, carburant, hébergement, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	15,000	15,000			-	1	15,000	15,000	1	-	-	-		-	30,000	
P.1.3.H2.A2	Appuyer la mise en œuvre des recommandations du Cadre de concertation Etat-Secteur privé relatives au commerce et à l'investissement	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	5,000	5,000				1	5,000	5,000					-	10,000		
P.1.3.H3.A1	Appuyer douze (12) Assemblées générales (AG) et campagnes de commercialisation dans les filières anacarde, soja et karité	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait	1	10,000	10,000			-	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-	50,000	
P.1.3.H3.A2	Appuyer l'organisation de deux (02) rencontres de concertation et coordination (public-privé-société civile) pour préparer la participation du Togo aux négociations commerciales multilatérales et aux examens de politiques commerciales	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	15,000	15,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000						-	35,000	
P.1.3.H4.A1	Organiser annuellement trois (03) réunions de concertation et de coordination avec les PTFs dans le cadre de la mobilisation des ressources	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits)	FF2	Réunion			-	1	2,000	2,000	2	2,000	4,000	3	2,000	6,000	3	2,000	6,000	3	2,000	6,000	1	2,000	2,000	26,000	
Sous-total: Produit 1.3 : Les mécanismes de coordination et dialogue public-privé sont consolidés								50,000			14,500			91,500			81,000			101,000			41,000			22,000	401,000	
Produit 1.4 : Les systèmes de gestion des connaissances et d'apprentissage sont renforcés																												
P.1.4.H1.A1	Réaliser une étude diagnostique sur la compétitivité des entreprises (facteurs de production, financement, qualité des produits, etc.)	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF2	Forfait			-			-	1	50,000	50,000	1	20,000	20,000			-			-			-	70,000	

Code de l'activité	Description de l'activité	Compte d'intrant et titre	Description de l'intrant	Facilité de financement (FF1/FF2)	Unité	2026 (année civile)			2027 - 1ère tranche (année civile)			2027 - 2ème tranche (année civile)			Année 2028 (année civile)			Année 2029 (année civile)			Année 2030 (année civile)			Année 2031 (année civile)			Budget total	Observations
						Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total		
P.1.4.I2.A1	Organiser cinq (05) sessions de partages d'expériences et de connaissances au profit des parties prenantes du CIR sur les acquis et résultats du Forfait	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits	FF2				-			-	1	6,000	6,000	1	6,000	6,000	1	6,000	6,000	1	6,000	6,000	1	6,000	6,000	30,000	
P.1.4.I2.A2	Organiser deux (02) sessions de sensibilisation et de partage d'expériences sur les opportunités d'investissement dans les chaînes de valeur prioritaires à l'endroit des acteurs publics, privés ainsi que des Ambassades au Togo, avec une reprographie documentaire vers certaines Ambassades du Togo à l'extérieur	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Couverture médiatique, déplacement des Participants, Restauration, kits	FF2	Forfait			-			-	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000			-			-			-	40,000	
P.1.4.I3.A1	Organiser dix (10) missions de suivi et supervision des bénéficiaires et sous-traitants du programme pour améliorer les retours d'expériences et partager les résultats	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF2	Forfait			-			-	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	50,000	
Sous-total: Produit 1.4 : Les systèmes de gestion des connaissances et d'apprentissage sont renforcés								-			-			86,000			56,000			16,000			16,000			16,000	190,000	
Produit 2.1 : Les capacités productives, entrepreneuriales et commerciales des entreprises, des coopératives et des organisations économiques sont renforcées																												
P.2.1.I1.A1	Identifier et accompagner trente (30) unités de transformation pour l'obtention de certifications internationales (ISO 9001, ISO 22000, HACCP, etc.)	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Appui au processus de certification, formation, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits, audit à blanc	FF2	Forfait	1	20,000	20,000			-	1	30,000	30,000	1	20,000	20,000			-			-			-	70,000	
P.2.1.I2.A1	Appuyer deux cent (200) coopératives et associations en intrants de qualité (semences améliorées certifiées, engrais organiques, biopesticides), équipements, outils et matériels divers	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF2	Forfait	1	6,667	6,667			-	1	40,000	40,000	1	30,000	30,000	1	30,000	30,000	1	30,000	30,000			-	136,667	
P.2.1.I2.A2	Renforcer les capacités techniques et matérielles d'environ cinq cent (500) coopératives et TPME des filières prioritaires aux pratiques des chaînes de valeur et à l'investissement agricole	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits) et vulgarisation	FF2	Forfait			-			-	1	30,000	30,000	1	30,000	30,000	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000			-	100,000	
P.2.1.I3.A1	Mettre en place 3 mécanismes de contractualisation interprofessionnelles entre producteurs, transformateurs et exportateurs dans les filières prioritaires	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, Frais de mission, carburant, hébergement, Transport des Participants, Restauration, kits	FF2	Forfait			-			-	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-			-	30,000	
P.2.1.A1	Organiser au profit de trois cent cinquante (350) acteurs du secteur privé cinq (05) sessions de formation thématique (une session sur les règles commerciales internationales, le commerce des biens, des services et les négociations commerciales, une session sur la loi et la politique de la concurrence, une session sur les outils classiques et digitaux d'accès aux marchés nationaux et internationaux, une session sur la préparation aux foires et missions commerciales internationales ainsi que la promotion et la compétitivité des exportations, une session sur la facilitation des échanges et les opportunités d'investissement liées à la ZLECAF et aux accords commerciaux signés par le Togo)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait	1	30,000	30,000			-	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000			-	110,000	
P.2.1.I4.A2	Organiser trois (03) ateliers de formation de cent cinquante (150) acteurs ciblés sur les normes de qualité, le contrôle qualité des produits à l'exportation et les bonnes pratiques commerciales	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait	1	10,000	10,000			-	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000			-			-			-	50,000	
P.2.1.A3	Organiser une session de formation de cent (100) promoteurs sur les thématiques liées au commerce électronique (marketing digital, gestion des plateformes, paiements électroniques et commerce électronique transfrontalière)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-			-	1	20,000	20,000	1	20,000	20,000			-			-	40,000	
P.2.1.5.A1	Appuyer la formation et le coaching de cinquante (50) coopératives et TPME en méthodes et optimisation de la productivité (Lean Management, optimisation des processus, gestion des stock, etc.)	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	30,000	30,000			-			-			-			-	30,000	
Sous-total: Produit 2.1 : Les capacités productives, entrepreneuriales et commerciales des entreprises, des coopératives et des organisations économiques sont renforcées								66,667			-			150,000			180,000			100,000			70,000			-	566,667	
Produit 2.2 : La transformation locale, qualité et conformité des produits issus des filières prioritaires sont renforcées																												
P.2.2.I1.A1	Appuyer vingt (25) transformateurs dans les filières prioritaires à intégrer l'utilisation de nouvelles technologies et d'équipements modernes pour améliorer leur productivité	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires Formateurs, Frais de mission, carburant, hébergement, transport des participants, restauration, équipements	FF2	Forfait			-			-	1	40,000	40,000	1	30,000	30,000			-			-			-	70,000	
P.2.2.I2.A1	Appuyer trente (30) TPME dans l'innovation et la promotion de la transformation, la labellisation des produits locaux et l'accès aux marchés locaux, régionaux et internationaux	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Appui divers, formation, location salle, déplacement des Participants, Restauration, kits	FF2	Forfait			-			-	1	50,000	50,000	1	30,000	30,000			-			-			-	80,000	
P.2.2.I3.A1	Soutenir la mise en conformité de cinq (05) produits togolais avec les normes africaines harmonisées (ARSO) pour une intégration stratégique dans la dynamique de la ZLECAF	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-			-	1	50,000	50,000			-			-			-	50,000	
Sous-total: Produit 2.2 : La transformation locale, qualité et conformité des produits issus des filières prioritaires sont renforcées								-			-			90,000			110,000			-			-			-	200,000	
Produit 2.3 : Les chaînes de valeur prioritaires sont consolidées et leur accès aux marchés d'exportation est renforcé																												
P.2.3.I1.A1	Accompagner le packaging et le branding des produits togolais pour les marchés d'exportation des filières et chaînes de valeur prioritaires	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	30,000	30,000	1	20,000	20,000	1	10,000	10,000			-			-	60,000	
P.2.3.I2.A1	Appuyer l'organisation de deux (2) missions d'échanges d'expériences et de visites d'entreprises ciblées à l'international au profit de dix (10) TPME sélectionnées dans les filières soutenues	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, billet d'avion, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-			-	1	47,333	47,333			1	30,000	30,000					77,333	
P.2.3.I3.A1	Appuyer deux cent (200) coopératives et TPME à participer aux opportunités d'affaires (conférences, salons, foires, foires) de matching entre entreprises et investisseurs et accroître leur visibilité et savoir-faire	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-	1	10,000	10,000	1	25,000	25,000	1	25,000	25,000	1	25,000	25,000	1	25,000	25,000			-	110,000	
Sous-total: Produit 2.3 : Les chaînes de valeur prioritaires sont consolidées et leur accès aux marchés d'exportation est renforcé								-			10,000			55,000			92,333			35,000			55,000			-	247,333	
Produit 2.4 : Les mécanismes de promotion et de facilitation des investissements et d'accès au financement productifs sont renforcés																												
P.2.4.I1.A1	Soutenir la réalisation d'études de faisabilité pour attirer les investissements dans les filières et chaînes de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja)	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait	1	75,000	75,000			-	1	75,000	75,000	1	30,000	30,000			-			-			-	180,000	
P.2.4.I2.A1	Constituer une banque de projets agro-industriels et industriels dans les filières et chaînes de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja) à promouvoir auprès du secteur privé et des investisseurs	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	30,000	30,000			-			-			-			-	30,000	
P.2.4.I2.A2	Accompagner la structuration de projets bancables et de dossiers d'investissement dans les filières et chaînes de valeur prioritaires (anacarde, coton-textile, karité et soja)	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	25,000	25,000	1	25,000	25,000	1	25,000	25,000			-			-	75,000	
P.2.4.I3.A1	Appuyer l'organisation des campagnes de promotion et forums d'investissement auprès d'investisseurs nationaux, régionaux et internationaux	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	20,000	20,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-			-	40,000	
P.2.4.I3.A2	Faciliter l'investissement dans les chaînes de valeur promues pour une compétitivité accrue et un meilleur accès aux marchés	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-			-	30,000	

Code de l'activité	Description de l'activité	Compte d'intrant et titre	Description de l'intrant	Facilité de financement (FF1/FF2)	Unité	2026 (année civile)			2027 - 1ère tranche (année civile)			2027 - 2ème tranche (année civile)			Année 2028 (année civile)			Année 2029 (année civile)			Année 2030 (année civile)			Année 2031 (année civile)			Budget total	Observations		
						Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total				
P2.4.I3.A3	Organiser des rencontres d'affaires entre les entreprises des filières prioritaires, les banques, les IMF et les investisseurs afin de faciliter la mobilisation de financements	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-	1	5,000	5,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000	2	5,000	10,000			-	45,000			
Sous-total: Produit 2.4 : Les mécanismes de promotion et de facilitation des investissements et d'accès au financement productifs sont renforcés											75,000			5,000			170,000			85,000			55,000			10,000	-	400,000		
Produit 2.5 : L'adoption de solutions numériques pour le commerce et l'investissement est renforcée																														
P2.5.I1.A1	Organiser deux (02) sessions de formation au profit de cent (100) dirigeants et personnels d'entreprises au marketing digital à la gestion des plateformes e-commerce et aux paiements électroniques	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	Honoraires, atelier (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-	1	20,000	20,000			-	1	20,000	20,000			-			-			-	40,000			
P2.5.I2.A1	Appuyer la mise en oeuvre d'un programme national d'accompagnement à la digitalisation de deux cent (200) entreprises	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-			-	1	20,000	20,000	1	10,000	10,000			-			-			-	30,000			
P2.5.I3.A1	Initier et mettre en oeuvre un programme de mentorat et d'incubation au profit de deux cent cinquante (250) start up en phase de digitalisation	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Honoraires, location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Forfait			-	1	10,000	10,000			-	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000			-	1		-	30,000			
Sous-total: Produit 2.5 : L'adoption de solutions numériques pour le commerce et l'investissement est renforcée								-			30,000			20,000			40,000			10,000			-			-	100,000			
Gestion et opérations du programme											59,144			39,689			68,858			74,936			88,124			74,936		69,312	465,000	
Effectifs et ressources humaines																														
Assurances	Payer les frais d'assurance de l'UNMO	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Factures de règlement	FF2	Année	1		-	0.50	10,000	5,000	0.50	10,000	5,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	50,000
Sous-total: Effectifs et ressources humaines								-			5,000			5,000			10,000			10,000			10,000			10,000	50,000			
Opérations et administration																														
-	Acheter les mobiliers de bureau	72220 - Équipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion	Demande de cotation, bon de commande, facture	FF1	Forfait	1		-	1.00	6,377	6,377			-	1.00	6,812	6,812			-	1.00	6,812	6,812			-	20,000			
-	Acheter du carburant pour le fonctionnement	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Factures d'achat	FF2	Mois	4	1,207	4,828	6	1,207	7,241	6	1,207	7,241	12	1,207	14,483	12	1,207	14,483	12	1,207	14,483	6	1,207	7,241	70,000			
-	Acheter des équipement informatiques	72220 - Équipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion	Demande de cotation, bon de commande, facture	FF1	Année	1	5,000	5,000			-	1	1,500	1,500	1	1,500	1,500	1	1,500	1,500	1	1,500	1,500	1	1,500	1,500	1	1,000	1,000	12,000
	Acquérir un logiciel de gestion intégrée du projet, former le personnel SMOCIR, les comptables, les suivi-évaluateurs et les planificateurs des ministères et assurer la maintenance et le transfert des compétences nécessaires Cf. PT	72220 - Équipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion	Demande de cotation, bon de commande, facture	FF2	Forfait	1	25,954	25,954			-	1	24,046	24,046			-			-			-			-	50,000			
-	Acheter les fournitures de bureau	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Demande de cotation, bon de commande, facture	FF1	Mois	4	345	1,379	6	345	2,069	6	345	2,069	12	345	4,138	12	345	4,138	12	345	4,138	6	345	2,069	20,000			
-	Acheter les consommables informatiques	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Demande de cotation, bon de commande, facture	FF1	Mois	4	345	1,379	6	345	2,069	6	345	2,069	12	345	4,138	12	345	4,138	12	345	4,138	6	345	2,069	20,000			
-	Assurer la maintenance du parc informatique	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Contrat de prestation de service	FF2	Trimestre	1	1,053	1,053	2	1,053	2,105	2	1,053	2,105	4	1,053	4,211	4	1,053	4,211	4	1,053	4,211	2	1,053	2,105	20,000			
-	Assurer l'entretien et la réparation des véhicules de l'UNMO	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Contrat de prestation de service	FF2	Mois	4	431	1,724	6	431	2,586	6	431	2,586	12	431	5,172	12	431	5,172	12	431	5,172	6	431	2,586	25,000			
-	Assurer l'entretien et la réparation des bureaux de l'UNMO	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Contrat de prestation de service	FF1	Mois	4	345	1,379	6	345	2,069	6	345	2,069	12	345	4,138	12	345	4,138	12	345	4,138	6	345	2,069	20,000			
Sous-total: Opérations et administration								42,696			24,516			43,686			44,591			37,779			44,591			19,140	257,000			
Suivi, évaluation et apprentissage																														
Gestion	Réalisation des évaluations à mi-parcours et finale	74110 - Évaluation - Gestion	Honoraires, atelier de validation (location salle, banderoles, reprographie, Frais de mission, carburant, hébergement, dîner, Transport des Participants, Restauration, kits)	FF2	Année			-			-			-	1	20,000	20,000			-	1	30,000	30,000			50,000				
Sous-total: Suivi, évaluation et apprentissage								-			-			-			20,000			-			-			30,000	50,000			
Administration financière et audit																														
Gestion	Réaliser les audits externes	74120 - Audit - Gestion	Appels d'offres, honoraires des consultants	FF2	Année	0.30	10,000	3,000	0.50	10,000	5,000	0.50	10,000	5,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	1	10,000	10,000	0.50	10,000	5,000	48,000			
Gestion	Mettre à jour le manuel de procédures	71300 - Personnel national - Gestion	Honoraires consultant, atelier de validation	FF1	Forfait	1	10,000	10,000			-			-			-			-			-			-	10,000			
Sous-total: Administration financière et audit								13,000			5,000			5,000			10,000			10,000			10,000			5,000	58,000			
Communications																														
Gestion	Assurer la communication téléphonique et internet du SMOCIR	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Demande de cotation, factures d'achat	FF2	Mois	4	431	1,724	6	431	2,586	6	431	2,586	12	431	5,172	12	431	5,172	12	431	5,172	6	431	2,586	25,000			
Gestion	Assurer une communication continue et une visibilité du programme	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Demande de cotation, factures d'achat	FF2	Mois	4	431	1,724	6	431	2,586	6	431	2,586	12	431	5,172	12	431	5,172	12	431	5,172	6	431	2,586	25,000			
Sous-total: Communications								3,448			5,172			5,172			10,345			10,345			10,345			5,172	50,000			
TOTAL général								250,611			99,189			1,281,358			959,269			495,124			296,936			117,312	3,500,000			

Date de fin: 2.031																									
Code de l'activité	Description de l'activité	Compte d'intrant et titre	Description de l'intrant	Facilité de financement GOUV	Unité	2026			2027			Année 2028			Année 2029			Année 2030			Année 2031			Budget total	Observations
						Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total	Nombre d'unités	Coût unitaire	Total		
CONTRIBUTION EN NUMERAIRE DU GOUVERNEMENT																									
Produit 1.2 : Capacités des institutions publiques et structures d'appui renforcées																									
	Soutenir les activités sous la contrepartie du Gouvernement	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	Appel d'offres, évaluation, sélection, contrat de fournitures	GOUV	Forfait	1			1	105,000	105,000	1	105,000	105,000	1	105,000	105,000	1	105,000	105,000	1	105,000	105,000	525,000	
Sous-total: Produit 1.2 : Capacités des institutions publiques et structures d'appui renforcées								-			105,000			105,000			105,000			105,000			105,000	525,000	
Opérations et administration																									
Gestion	Acquérir sous la contrepartie de l'Etat un (01) véhicule coordination, du matériel informatique (copieurs et imprim), fournitures de bureau, consommables informatiques, carburant, crédit de com, matériel de bureau, indemnités pour l'unité de gestion	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	-	GOUV	Année			-	1	40,000	40,000	1	40,000	40,000	1	40,000	40,000	1	40,000	40,000	1	40,000	40,000	200,000	
Sous-total: Opérations et administration								-			40,000			40,000			40,000			40,000			40,000	200,000	
TOTAL CONTRIBUTION EN NUMERAIRE DU GOUVERNEMENT											145,000			145,000			145,000			145,000			145,000	725,000	
CONTRIBUTION EN NATURE DU GOUVERNEMENT																									
-	Experts Nationx	71300 - Personnel national - Gestion	Salaires de l'UNMO	GOUV	Mois	4	2,505	10,022	12	2,505	30,065	12	2,505	30,065	12	2,505	30,065	12	2,505	30,065	12	2,505	30,065	160,349	
	Location salles de formation à participants réduits	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Factures d'achat	GOUV	Mois	4	182	727	12	182	2,182	12	182	2,182	12	182	2,182	12	182	2,182	12	182	2,182	11,636	
	Location de bureau	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Factures d'achat	GOUV	Mois	4	909	3,636	12	909	10,909	12	909	10,909	12	909	10,909	12	909	10,909	12	909	10,909	58,182	
-	Eau	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Factures d'achat	GOUV	Mois	4	55	218	12	55	655	12	55		12	55		12	55	655	12	55	655	2,182	
-	Electricité	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	Factures d'achat	GOUV	Mois	4	364	1,455	12	364	4,364	12	364	4,364	12	364	4,364	12	364	4,364	12	364	4,364	23,273	
TOTAL CONTRIBUTION EN NATURE DU GOUVERNEMENT								16,058			48,175			47,520			47,520			48,175			48,175	255,622	

Budget récapitulatif par compte

Pays: TOGO

Date de début: 2026

Date de fin: 2031



Facilité de financement	Compte d'intrant	Titre compte d'intrant	Budget par année								Observations
			2026	2027 (1)	2027 (2)	2028	2029	2030	2031	Total	
Facilité de financement n° 1											
FF1	71300	71300 - Personnel national - Gestion	10,000.00	-	-	-	-	-	-	10,000.00	
FF1	71600	71600 - Voyages et missions - Produit	10,000.00	7,500.00	7,500.00	15,000.00	15,000.00	15,000.00	10,000.00	80,000.00	
FF1	72100	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	-	-	350,000.00	120,000.00	-	-	-	470,000.00	
FF1	72220	72220 - Équipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion	5,000.00	6,376.61	1,500.00	8,311.70	1,500.00	8,311.70	1,000.00	32,000.00	
FF1	75700	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	5,000.00	5,000.00	55,000.00	60,000.00	60,000.00	30,000.00	20,000.00	235,000.00	
FF1	74000	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	4,137.93	6,206.90	6,206.90	12,413.79	12,413.79	12,413.79	6,206.90	60,000.00	
Sous-total du Facilité de			34,137.93	25,083.50	420,206.90	215,725.49	88,913.79	65,725.49	37,206.90	887,000.00	25%
Facilité de financement n° 2											
FF2	72100	72100 - Sous-traitance - Entités - Produit	101,667.00	20,000.00	595,000.00	487,333.00	200,000.00	105,000.00	-	1,509,000.00	
FF2	72210	72210 - Équipement pour les bénéficiaires - Produit	-	-	60,000.00	-	-	-	-	60,000.00	
FF2	72220	72220 - Équipement pour les partenaires de mise en œuvre - Gestion	25,953.67	-	24,046.33	-	-	-	-	50,000.00	
FF2	75700	75700 - Apprentissage et ateliers (tout compris) - Produit	75,000.00	27,000.00	155,000.00	202,000.00	132,000.00	72,000.00	18,000.00	681,000.00	
FF2	74000	74000 - Frais de fonctionnement - Gestion	11,052.63	22,105.26	22,105.26	44,210.53	44,210.53	44,210.53	27,105.26	215,000.00	
FF2	74110	74110 - Évaluation - Gestion	-	-	-	-	20,000.00	-	30,000.00	50,000.00	
FF2	74120	74120 - Audit - Gestion	3,000.00	5,000.00	5,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	5,000.00	48,000.00	
Sous-total du Facilité de			216,673.30	74,105.26	861,151.59	743,543.53	406,210.53	231,210.53	80,105.26	2,613,000.00	75%
Financement total par le CIR			250,811.23	99,188.77	1,281,358.49	959,269.02	495,124.32	296,936.02	117,312.16	3,500,000.00	
Engagement initial du CIR				350,000.00							

Annexe 5 : Plan de SEA – Stratégie détaillée de SEA, y compris les activités, les outils, la fréquence des rapports et les rôles.

Résultat / Indicateur	Source de données	Moyens de vérification	Méthode de collecte	Fréquence	Responsable	Utilisation des ressources (SEA)
Taux de croissance des exportations (%)	Statistiques nationales (douanes, INSEED)	Rapports officiels, bases de données douanières	Collecte administrative, analyse statistique	Annuelle	Ministère en charge du commerce / INSEED	Analyses économiques, rapports de performance
Délai moyen de dédouanement (jours)	Douanes, guichet unique	Rapports douaniers, systèmes informatisés	Extraction de données, suivi des délais	Trimestrielle	Douanes / Ministère en charge du commerce	Amélioration des procédures commerciales
Nombre d'entreprises certifiées aux normes	Agences qualité (ATN, HAUQE, ATOMET)	Certificats délivrés, registres officiels	Collecte administrative	Semestrielle	Agences techniques	Renforcement de la qualité et compétitivité
Volume de crédits accordés aux PME	Banques, BCEAO, ministère des Finances	Rapports financiers, données bancaires	Enquêtes, collecte institutionnelle	Annuelle	Ministère des finances et du budget	Suivi de l'accès au financement
Nombre d'acteurs formés (public/privé)	Centres de formation, projets	Rapports de formation, listes de présence	Collecte administrative	Trimestrielle	Ministères sectoriels	Renforcement des capacités
Nombre de réunions de dialogue public-privé	CCESP, organisations professionnelles	Comptes rendus de réunions	Collecte documentaire	Trimestrielle	CCESP	Amélioration de la concertation
Taux de mise en œuvre des réformes (%)	Ministères, unité de coordination DPP	Rapports de suivi, plans d'action	Suivi interne, revues périodiques	Semestrielle	Ministère en charge du commerce	Pilotage stratégique du DPP
Part des produits transformés dans les exportations (%)	OTR (Douanes), INSEED	Statistiques commerciales	Analyse statistique	Annuelle	Ministère en charge du commerce	Suivi de la transformation structurelle

Annexe 6 : Plan de communication – Plan décrivant la façon dont l'engagement des parties prenantes, l'échange d'information, la visibilité et la présentation des résultats seront réalisés aux niveaux national, régional et global.

Activité	Objectif	Cible	Fréquence	Responsable	Niveau
Lancement officiel du DPP	Inform et mobiliser	Parties prenantes nationales	Début	Ministère en charge du commerce	National
Ateliers de sensibilisation	Inform et engager	Acteurs publics/privés	Semestriel	Unité DPP	National
Réunions public-privé	Dialogue et concertation	Secteur privé	Trimestriel	CCESP	National
Publications de rapports	Diffuser les résultats	Partenaires	Annuel	Ministère en charge du commerce	Global
Campagnes médias	Sensibilisation large	Grand public	Trimestriel	Cellule communication	National
Mise à jour site web	Information continue	Tous publics	Mensuel	Équipe digitale	Global
Participation forums régionaux	Visibilité externe	Acteurs régionaux	Annuel	Ministère en charge du commerce	Régional
Production de supports visuels	Valorisation des résultats	Tous publics	Annuel	Cellule communication	Tous niveaux
Atelier de capitalisation	Partage des leçons	Parties prenantes	Fin programme	Unité DPP	Tous niveaux

Annexe 7 : Matrice de gestion des risques – Matrice décrivant les principaux risques, la probabilité, l'impact potentiel, les mesures d'atténuation et les mesures d'urgence.

Risque	Type	Probabilité	Impact	Niveau de risque	Mesures d'atténuation (préventives)	Mesures d'urgence (réactives)	Responsable
Faible coordination interinstitutionnelle	Institutionnel	Moyenne	Élevé	Élevé	Clarification des rôles, cadres de concertation réguliers	Activation cellule de crise, réunions d'urgence	Ministère en charge du commerce
Retard ou insuffisance des financements	Financier	Moyenne	Élevé	Élevé	Diversification des sources, planification budgétaire	Réallocation budgétaire, mobilisation urgente des partenaires	Ministère des finances et du budget
Capacités techniques limitées	Technique	Moyenne	Moyen	Moyen	Programmes de formation, assistance technique	Mobilisation d'experts externes	Ministères sectoriels
Faible appropriation par les parties prenantes	Organisationnel	Faible à moyenne	Élevé	Moyen à élevé	Sensibilisation, implication du secteur privé	Renforcement de la communication ciblée	Unité DPP
Chevauchement des interventions	Institutionnel	Moyenne	Moyen	Moyen	Coordination et harmonisation des actions	Réorganisation rapide des activités	Ministère en charge du commerce
Retards dans la mise en œuvre	Opérationnel	Moyenne	Moyen	Moyen	Planification réaliste, suivi régulier	Ajustement du calendrier, priorisation	Unité DPP
Accès limité au financement des PME	Financier	Moyenne	Élevé	Élevé	Développement de mécanismes financiers	Facilitation d'accès via dispositifs d'urgence	Ministère des finances et du budget
Chocs externes (économiques, sanitaires, sécuritaires)	Externe	Faible à moyenne	Élevé	Élevé	Planification flexible, veille stratégique	Activation plan de contingence, priorisation des activités critiques	Gouvernement

Annexe 8 : Matrice des actions prioritaires (MAP)

Note de cadrage sur les filières prioritaires : La présente MAP retient douze filières prioritaires à fort potentiel de transformation, d'exportation, de création d'emplois et d'investissement : anacarde, soja, karité, café, cacao, ananas, manioc, sésame, tomate, gingembre, gombo et piment. Elles constituent le portefeuille national de référence pour la programmation des interventions et la mobilisation des financements. Dans le cadre du présent DPP, l'appui direct du CIR est concentré sur l'anacarde, le soja et le karité afin de consolider, pérenniser et mettre à l'échelle les acquis des phases précédentes. Les neuf autres filières feront principalement l'objet d'études, de structuration de projets, de promotion des investissements et de mobilisation de financements complémentaires auprès de l'État, des partenaires techniques et financiers et du secteur privé.

N°	Action prioritaire	Domaine prioritaire	Sources	Institution principale	Calendrier (Années de début et de fin)	Budget indicatif (USD)	Source(s) de financement potentielles	Résultats escomptés/ indicateurs	Fonds garantis (USD)	Fonds manquants (USD)	Statuts et mises à jour
1	Appuyer la mise en œuvre de la Politique nationale révisée de développement du commerce et de la Politique nationale de promotion des investissements	Promotion des investissements, compétitivité du secteur privé et facilitation des échanges	Feuille de route gouvernementale (2026-2031), rapports Document de programmation pays (DPP) pour la phase 3 du Cadre intégré renforcé (CIR), évaluation des priorités sectoriels en matière de commerce et d'investissement	Ministères chargés du commerce et de la promotion de l'investissement	2027-2031	350 000	ETAT, PNUD, BM, Secrétariat ZLECAf	Politiques mises en œuvre et appropriées, cohérence intersectorielle commerce et investissement assurée	0	350 000	A rechercher
2	Améliorer le cadre juridique, institutionnel et opérationnel des investissements	Promotion des investissements, compétitivité du secteur privé et facilitation des échanges	Examen de la politique d'investissement du Togo (EPI), 2019	Ministères chargés de la promotion de l'investissement	2027-2031	200 000	ETAT, PTF, API-ZF	Cadre juridique, institutionnel et opérationnel des investissements amélioré, climat des affaires facilité	0	200 000	A rechercher
3	Appuyer la création d'un environnement commercial propice à la croissance et à la consommation locale	Promotion des investissements, compétitivité du secteur privé et facilitation des échanges	Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministère chargé du commerce	2027-2031	150 000	ETAT, Commission UEMOA	Environnement commercial propice à la croissance et à la consommation locale	0	150 000	A rechercher
4	Appuyer l'amélioration de la compétitivité et la visibilité des produits locaux	Promotion des investissements, compétitivité du secteur privé et facilitation des échanges	Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministère chargé du commerce	2027-2031	100 000	ETAT, Commission UEMOA	Environnement commercial propice à la croissance et à la consommation locale	0	100 000	A rechercher

5	Appuyer la mise en œuvre d'une stratégie nationale d'amélioration des coûts des facteurs de production et de compétitivité des entreprises	Promotion des investissements, compétitivité et facilitation des échanges	Examens sectoriels pour la compétitivité du secteur privé, rapports Document de programmation pays (DPP) pour la phase 3 du CIR	Ministères chargés du commerce et de la promotion de l'investissement	2027-2031	150 000	ETAT, PNUD, UE, Secteur privé	Stratégie nationale de compétitivité mise en œuvre, coûts des facteurs de production améliorés et compétitivité des entreprises promue	0	150 000	A rechercher
6	Améliorer le cofinancement du commerce et de l'investissement avec des partenaires (État, banques, institutions de développement, secteur privé) pour le financement du commerce et la promotion des investissements privés	Compétitivité	Examens sectoriels pour la compétitivité du secteur privé, rapports Document de programmation pays (DPP) pour la phase 3 du CIR	Ministères chargés de l'économie et des finances	2027-2028	30 000 000	Secteur privé (banques, IMF), PTF	Fonds innovants opérationnalisés, financement du commerce et promotion des investissements privés facilités	0	30 000 000	A rechercher
7	Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre d'un programme intégré de renforcement des capacités post-récoltes, de contrôle qualité et d'évaluation de la conformité aux normes des produits agricoles et leurs dérivés à l'exportation	Compétitivité	Examens sectoriels pour la compétitivité du secteur privé, rapports Document de programmation pays (DPP) pour la phase 3 du CIR	Ministère chargé du commerce/Direction du conditionnement des produits	2027-2031	250 000	Etat, TRADE MARK AFRICA, Programme qualité CEDEAO UEMOA, UE, FAO	Capacités post-récoltes, contrôle qualité et évaluation de la conformité des produits agricoles et leurs dérivés améliorés	0	300 000	A rechercher
8	Appuyer l'élaboration et la mise en œuvre d'un projet de renforcement des contrôles des emballages (agroalimentaires, industriels, etc.)	Compétitivité	Etude de faisabilité pour la mise en place d'une centrale de commercialisation des emballages au Togo (2020)	Ministère chargé du commerce/Direction du conditionnement des produits	2027-2031	500 000	Etat, TRADE MARK AFRICA, Programme qualité CEDEAO UEMOA, UE, FAO	Un laboratoire compétent ou accrédité de contrôle qualité des emballages mis en place et opérationnel	0	500 000	A rechercher
9	Améliorer la sécurité juridique et judiciaire des affaires	Facilitation	Etude diagnostique pour l'intégration du commerce révisée (EDIC, 2017)	Ministère chargé de la justice	2026-2031	50 000	ETAT, UE, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	50 000	A rechercher
10	Améliorer les formalités et réduire les délais et coûts des titres fonciers et mutation de propriétés.	Facilitation	EDIC révisée (2017)	Ministères chargés de l'économie et des finances	2026-2031	50 000	ETAT, PTF	Climat des affaires amélioré	0	50 000	A rechercher
11	Améliorer l'accès aux crédits et le recouvrement des créances.	Facilitation	EDIC révisée (2017)	Ministères chargés de l'économie et des finances	2026-2033	75 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	75 000	A rechercher

12	Améliorer l'accès à l'énergie	Compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé de l'énergie	2026-2034	250 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	250 000	A rechercher
13	Développer la facilitation du commerce et du transport au Togo	Facilitation	EDIC révisée (2017)	Ministères chargés du commerce et des transports	2026-2031	250 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	250 000	A rechercher
14	Mobiliser les moyens adéquats pour l'entretien routier	Facilitation	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé de la Coopération au développement et des transports	2026-2031	300 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	300 000	A rechercher
15	Mettre en place les conditions d'une concurrence saine et d'une amélioration de la productivité et de la qualité des services de transports	Facilitation	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé de la Coopération au développement et des transports	2026-2031	50 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	50 000	A rechercher
16	Promouvoir la zone de libre échange	Facilitation	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé du commerce	2026-2031	75 000	ETAT, ZLECAf	Climat des affaires amélioré	0	75 000	A rechercher
17	Promouvoir une diversification des investissements et améliorer la gouvernance minière	Compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministères chargés des mines	2026-2031	100 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
18	Consolider le développement du secteur ciment/clinker	Compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministères chargés des mines	2026-2031	100 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
19	Promouvoir l'investissement agricole et la conservation des sols	Compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé de l'agriculture	2026-2031	125 000	ETAT, PTF, Secteur privé	Climat des affaires amélioré	0	125 000	A rechercher
20	Améliorer l'accès à l'information commerciale	Facilitation	Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministère chargé du commerce	2026-2031	50 000	Etat, TRADE MARK AFRICA, CNUCED	Climat des affaires amélioré	0	50 000	A rechercher
21	Améliorer l'accès au matériel génétique à haute productivité	Facilitation, compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé de l'agriculture	2026-2031	200 000	ETAT, PTF, Fonds de gestion des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	200 000	A rechercher
22	Renforcer l'efficacité des services agricoles	Compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé de l'agriculture	2026-2031	100 000	ETAT, PTF, Fonds de gestion des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
23	Améliorer l'accès et la qualité des engrais, produits phytosanitaires et vétérinaires	Compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministère chargé de l'agriculture	2026-2031	100 000	ETAT, PTF, Fonds de gestion des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher

24	Améliorer l'accès aux crédits de campagne et d'investissement	Compétitivité	Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministère chargé de l'agriculture	2026-2031	75 000	ETAT, PTF, Fonds de gestion des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	75 000	A rechercher
25	Promouvoir la qualité des produits importés et exportés	Compétitivité	Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministère chargé du commerce, Office togolais des recettes (OTR)	2026-2031	50 000	ETAT, Secrétariat ZLECAf	Climat des affaires amélioré	0	50 000	A rechercher
26	Renforcer la capacité de contrôle sur les marchés et aux frontières	Facilitation	Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministères chargés du commerce et de la sécurité/Office togolais des recettes (OTR)	2026-2031	250 000	ETAT, Secrétariat ZLECAf, TRADE MARK AFRICA, Fonds des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	250 000	A rechercher
27	Promouvoir la compétitivité des chaînes de valeur stratégiques	Compétitivité	EDIC révisée (2017)	Ministères chargés du commerce et de la sécurité	2026-2031	100 000	ETAT, PTF, Fonds des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
28	Dynamiser la pisciculture	Compétitivité	EDIC révisée (2017), Examens sectoriels de la pêche fluviale et maritime	Ministère chargé de la pêche	2026-2031	100 000	ETAT, PTF, Fonds des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
29	Développer la propriété intellectuelle et industrielle	Technologie et innovation, compétitivité	EDIC révisée (2017), Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministère chargé du commerce	2026-2031	100 000	ETAT, PTF	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
30	Développer le secteur du commerce électronique	Compétitivité	Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022), Stratégies nationale et régionale (CEDEAO) du commerce électronique	Ministère chargé du commerce	2026-2031	120 000	ETAT, PTF, CNUCED	Climat des affaires amélioré	0	120 000	A rechercher
31	Insertions publicitaires "Destination Togo" dans plusieurs grands aéroports internationaux	Compétitivité	Examen de la politique d'investissement du Togo (EPI), 2019	Ministère chargé de la promotion des investissements	2026-2031	100 000	ETAT, Ambassades	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
32	Appuyer le partenariat stratégique avec Racing Club de Lens	Compétitivité	Examen de la politique d'investissement du Togo (EPI), 2019	Ministère chargé de la promotion des investissements	2026-2031	50 000	ETAT, PTF	Climat des affaires amélioré	0	50 000	A rechercher
33	Appuyer la réalisation de l'étude de faisabilité technico-économique de six (06) zones économiques spéciales au Togo	Compétitivité	Diagnostics sectoriels de l'investissement	Ministère chargé de la promotion des investissements	2026-2031	75 000	ETAT, PTF	Climat des affaires amélioré	0	75 000	A rechercher

34	Appuyer l'infrastructure nationale de la qualité	Compétitivité	Diagnostics sectoriels de l'investissement	Ministère chargé de la promotion des investissements	2026-2031	200 000	Etat, TRADE MARK AFRICA, Programme qualité CEDEAO.UEMOA	Climat des affaires amélioré	0	200 000	A rechercher
35	Développer une offre de biens et services du e-commerce ainsi que les compétences adéquates dans le e-commerce	Technologie et innovation, compétitivité	Etude pour le développement du commerce électronique et Plan stratégique national 2022-2026	Ministères chargés du commerce et de l'économie numérique	2026-2031	100 000	ETAT, PTF, CNUCED, ZLECAf	Climat des affaires amélioré	0	100 000	A rechercher
36	Appuyer la réalisation d'une étude technico-économique des filières à fort potentiel de croissance et d'investissement au Togo (anacarde, soja, karité, café-cacao, ananas, manioc, sésame, tomates, gingembre, gombo, piment, etc.).	Facilitation, compétitivité	Etude pour le développement du commerce électronique et Plan stratégique national 2022-2026, diagnostics sectoriels de l'investissement	Ministères chargés de l'agriculture, du commerce et de la promotion des investissements	2026-2031	70 000	ETAT, PTF, TRADEMARK AFRICA, Fonds de gestion des filières ciblées	Climat des affaires amélioré	0	70 000	A rechercher
37	Appuyer l'actualisation de la stratégie nationale de promotion et de développement du secteur privé au Togo.	Promotion des investissements, compétitivité et facilitation des échanges	EDIC révisée (2017), Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministère chargé du commerce	2026-2031	200 000	ETAT, PTF, BAD, ZLECAf	Climat des affaires amélioré	0	200 000	A rechercher
38	Appuyer la production de données statistiques et l'information sur le commerce et l'investissement pour catalyser davantage la mobilisation de ressources et faciliter l'aide à la décision	Support à la promotion des investissements, la compétitivité et la facilitation des échanges et aide à la décision	EDIC révisée (2017), Politique nationale de développement du commerce (PNDC, 2022)	Ministères chargés du commerce et de l'investissement	2026-2031	250 000	ETAT, PTF, UE, PNUD	Données probantes sur le commerce et l'investissements fiables, harmonisées et disponibles, climat des affaires amélioré et aide à la décision facilitée	0	250 000	A rechercher
TOTAL						35 465 000			0	35 465 000	

Annexe 9 : Matrice de cartographie du commerce et de l'investissement– Matrice décrivant la cartographie des initiatives de commerce et d'investissement en cours et prévues.

1. Initiatives de commerce et d'investissements en cours

Secteur	Initiative / Programme	Objectif	Couverture géographique	Institution chef de file	Partenaires techniques et financiers	État d'avancement	Lien avec le DPP
Commerce	Réformes de facilitation des échanges	Réduire coûts et délais commerciaux	National	Ministère en charge du commerce	CIR, OMC	En cours	Amélioration du climat commercial
	Guichet unique du commerce extérieur	Digitalisation des procédures	National	OTR (Douanes)	Banque mondiale	Opérationnel	Facilitation des échanges
	Programme national qualité (normes, certification)	Accès aux marchés internationaux	National	HAUQE, ATN	UE, CIR	En cours	Renforcement de la compétitivité
	Promotion des exportations	Diversification des marchés	National / régional	Ministère en charge du commerce	ITC, CIR	En cours	Augmentation des exportations
Investissement	Réformes du climat des affaires	Améliorer l'attractivité	National	Ministère en charge des investissements	Banque mondiale	En cours	Mobilisation des IDE
	Promotion des investissements (API-ZF)	Attirer les investisseurs	National / international	API-ZF	BAD, PNUD	Opérationnel	Développement du secteur privé
	Zones économiques spéciales	Industrialisation	Zones ciblées	Ministère en charge de l'industrie	Secteur privé	En cours	Transformation économique
Mixte	Appui aux PME	Renforcement de la compétitivité	National	Ministères sectoriels	CIR, UE	En cours	Création d'emplois
	Renforcement des capacités	Amélioration des compétences	National	Structures publiques	CIR	Continu	Mise en œuvre du DPP

2. Initiatives prévues

Secteur	Initiative prévue	Objectif	Zone	Institution responsable	Partenaires pressentis	Contribution au DPP	Horizon
Commerce	Digitalisation complète du commerce	Réduction des délais	National	OTR (Douanes) / Commerce	Banque mondiale	Efficacité du commerce	Court terme
	Plateforme d'information commerciale	Accès aux données	National	Ministère en charge du commerce	CIR	Meilleure prise de décision	Court terme
	Développement de chaînes de valeur exportables	Diversification économique	National	Ministère en charge du commerce	FAO, CIR	Transformation structurelle	Moyen terme
	Renforcement intégré des capacités de post-récolte, de contrôle qualité et	Amélioration de la qualité	National	Ministère en charge du commerce	UE	Renforcement des capacités	Court terme

	d'analyse pour la conformité des produits agricoles et leurs dérivés à l'exportation						
	Renforcement des capacités productives et commerciales de la filière soja au profit de 4 000 jeunes et femmes au Togo (ProFS-4000)	Augmentation de la production et la commercialisation	National	Ministère en charge du commerce	UE	Renforcement des capacités	Court terme
	Appui au Développement du Commerce Électronique au Togo (PADCET)	Développement du commerce électronique	National	Ministère en charge du commerce	Etat, UE	Développement du commerce	Moyen terme
	Création d'une plateforme pour le paiement par voie électronique	Sécurisation des paiements électroniques	National	Ministère en charge du commerce, Ministère transformation numérique	UE, Etat	Développement du commerce	Court terme
	Création d'un portail unique d'information commerciale et renforcement des capacités de son personnel	Renforcement des capacités	National	Ministère en charge du commerce	UE, Etat	Renforcement des capacités	Court terme
	Renforcement de la qualité des produits à l'export	Renforcement de la conformité sanitaire	National	Ministère en charge du commerce	UE, Etat	Sécurité sanitaire et qualité des exportations agricoles	Court terme
	Renforcement intégré des capacités post-récoltes	Renforcer les infrastructures de stockage et de conditionnement	National	Ministère en charge du commerce	UE, Etat	Sécurité sanitaire et qualité des produits	Court terme
Investissement	Développement des PPP	Mobilisation de financements privés	National	Ministère des finances et du budget	BAD	Financement infrastructures	Moyen terme
	Promotion des IDE verts	Transition écologique	National	Ministère en charge des investissements	PNUD	Développement durable	Moyen terme
	Appui au renforcement de la concurrence et à l'attractivité des investissements le long des corridors au Togo (PROCAIT)	Amélioration de la concurrence et de l'attractivité	National	Ministère en charge des investissements	UE, Etat	Amélioration de la concurrence et l'attractivité	Moyen terme
	Projet d'appui au renforcement de la concurrence et à l'attractivité des investissements	Renforcement de la concurrence et à l'attractivité des investissements	National	Ministère en charge des investissements	UE, PNUD	Transformation économique du Togo	Moyen terme

Mixte	Programme innovation et entrepreneuriat	Création d'emplois	National	Ministère en charge du commerce	CIR, incubateurs	Dynamisation PME	Moyen terme
	Renforcement des capacités techniques du CNFE pour le suivi des marchandises en transit	Renforcement des capacités	National	Ministère en charge du commerce	UE, Etat	Amélioration du transit	Court terme
	Renforcement en équipements (scanners mobiles) et en capacités (formation) nécessaires pour l'inspection, le contrôle et le suivi	Amélioration des équipements	National	Ministère en charge du commerce	UE, Etat		Moyen terme
	Interconnexion des systèmes informatiques douaniers (Togo, Burkina Faso, Niger) et le Mali et la caution unique et les balises	Sécurisation de l'interconnexion	Régional	Ministère transformation numérique	UE, Etat	Facilitation douanière	Moyen terme
	Création d'une plateforme pour le paiement par voie électronique	Paiement des taxes en ligne	National	Ministère des finances et du budget (OTR, Douanes)	BAD, CIR	Fluidification des paiements	Court terme